

Asianro 1001/00.01.03/2019

**§ 61****Sivistyskeskuksen toimenpideohjelma 2020**

Sivistysjohtaja Juha-Pekka Lehmus 17.10.2019:

Sivistyskeskus on valmistellut vuoden 2019 aikana keskuksen toimintaa ja sen tulevaisuutta käsittelevän palveluverkkoselvityksen, joka tuodaan loppuvuoden aikana kaupunginvaltuuston päätettäväksi. Palveluverkkoselvityksen tarkoituksena on ollut kuvata sivistyksen eri toimialojen järjestämien palveluiden nykytilanne sekä niiden tuottamat kustannukset vuoden 2018 tilinpäätöksen mukaan. Jokainen sivistyskeskuksen toimialue on myös valmistellut tuottamilleen palveluille kehittämissuunnitelman, joiden toteuttaminen on tarkoitus aloittaa asteittain vuoden 2020 aikaan.

Osana palveluverkkoselvityksen valmistelua sivistyskeskus on aloittanut palveluiden ja toiminnan kehittämiseen tähtäävän toimenpideohjelman valmistelun. Toimenpideohjelman tarkoituksena on toteuttaa palveluverkkoselvitykseen kirjatut kehittämissuunnitelmat. Toimenpideohjelmaa on valmisteltu keskuksen johtoryhmän toimesta syksyn 2019 aikana. Siihen sisältyvien toimenpiteiden yksityiskohtainen suunnittelu ja toteuttaminen on tarkoitus aloittaa tammikuussa 2020.

Sivistyskeskuksen toimenpideohjelmaan sisältyvät toiminnan kehittämissuunnitelmat ovat seuraavat:

1. Lasten ja nuorten hyvinvoinnin kehittämissuunnitelma
2. Kasvatus- ja opetustoiminnan kehittämissuunnitelma
3. Kasvatus- ja opetustoiminnan tilankäytön kehittämissuunnitelma
4. Kulttuuri, liikunta- ja vapaa-ajan toiminnan ja tilojen kehittämissuunnitelma
5. Sivistyskeskuksen henkilöstön hyvinvoinnin kehittämissuunnitelma

Kehittämissuunnitelmien valmistelu sekä toteuttaminen tarkoittavat kyseisen toimialan kaikkien toimintamallien, rakenteiden ja toimintatapojen uudelleen tarkastelua. Suunnitelman tavoitteena on tehostaa sivistyspalveluiden tuottamista, kartoittaa maksutuottojen lisäämisen eri vaihtoehtoja ja mahdollistaa toimialojen käytössä olevien määrärahojen mahdollisimman tehokas käyttö. Kehittämissuunnitelmassa määritellään toimialueen tavoitteet sekä tuotettavan palvelun laadun, että palvelun volyymin osalta. Tuotettavien sivistyspalveluiden laatua, määrärahojen kohdistamista sekä palveluiden tuottamisen organisointia parantamalla tavoitellaan aikaisempaa parempaa kustannustehokkuutta.

Eri toimialueiden kehittämissuunnitelmista vastaavien työryhmien tehtävänä on löytää keinoja tuotettavan palvelun kustannustehokkuuden parantamiseksi.

Toimenpideohjelman yhtenä keskeisenä tekijänä on myös sivistyskeskuksen henkilöstön sitouttaminen kehittämissuunnitelmiin kirjattuihin muutoksiin. Osana toimenpideohjelmaa tuotetaan myös keskuksen henkilöstöä koskeva kehittämissuunnitelma. Sen tarkoituksena on parantaa henkilöstön työviihtyvyyttä, työssäjaksamista sekä motivoida tuleviin työympäristön muutoksiin. Henkilöstön kehittämissuunnitelman valmistelu ja toteuttaminen tehdään osallistamalla keskuksen henkilöstöä valmistelun eri vaiheissa.

**Päätösehdotus**

Sivistysjohtaja Juha-Pekka Lehmus

Vapaa-aikalautakunta hyväksyy esitetyn mukaisen toimenpideohjelman aloittamisen sivistyskeskuksen toimialueilla loppuvuoden 2019 aikana.

**Päätös**

Vapaa-aikalautakunta hyväksyi ehdotuksen yksimielisesti.

Tiedoksi

