Tilinpäätös 2025

Raision kaupunki I Kaupunginhallitus 30.3.2026 § 105

Kaupunginvaltuusto 1.6.2026 § xx

Kuloistenniityn päiväkoti.

Kannen kuva: Raision kaupunki, Regina Pansin

SISÄLLYSLUETTELO

1. TOIMINTAKERTOMUS 5

Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa 5

1.1.1. Henkilöstö 9

1.1.2. Sivistystoimialan katsaus 10

1.1.3. Elinvoima- ja kilpailukykytoimialan katsaus 13

1.1.4. Taloudellinen kehitys vuonna 2025 ja arvio tulevasta kehityksestä 15

1.2. Selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä ja riskienhallinnasta 23

1.2.1. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen 23

1.2.2. Itsearviointi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivuudesta 24

1.2.3. Riskienhallinta 30

1.3. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus 38

1.3.1. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja vertailu edelliseen vuoteen 38

1.3.2. Toiminnan rahoitus 49

1.4. Rahoitusasema ja sen muutokset 53

1.5. Kokonaistulot ja -menot 57

1.6. Kuntakonsernin toiminta ja talous 58

1.6.1. Konsernitaseeseen yhdisteltävät yhteisöt 58

1.6.2. Kuntakonsernille asetettujen tavoitteiden toteutuminen 59

Raision Vesi Oy ja Raision Hulevesi Oy 60

1.6.3. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä 65

Konsernitilinpäätös 66

Kaupunginhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä 70

2. TALOUSARVION TOTEUTUMISVERTAILU 71

2.1. Vertailu talousarvioon 71

2.2. Tavoitteiden toteutuminen 77

2.2.1. Kaupunginhallitus 77

2.2.2. Lupalautakunta 93

2.2.3. Infralautakunta 98

2.2.4. Sivistyslautakunta 104

2.2.5. Hyvinvointi ja vapaa-aikalautakunta 114

2.3. Tuloslaskelman toteutuminen 122

2.4. Investointien toteutuminen 125

2.4.1. Hankkeiden toteutuma lautakunnittain 125

2.4.2. Monivuotisten hankkeiden vuotuinen käyttö tilinpäätöksessä 2025 128

2.5. Rahoitusosan toteutuminen 130

2.6. Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta 131

3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT 132

3.1. Tuloslaskelma 132

3.2. Rahoituslaskelma 133

3.3. Tase 134

3.4. Vastuusitoumukset 136

3.5. Konsernitilinpäätös 137

3.5.1. Konsernituloslaskelma 137
3.5.2. Konsernin rahoituslaskelma 138
3.5.3. Konsernitase 139
4. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 141
5. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET JA MUUT ERIYTETYT LASKELMAT 159
5.1. Muut eriytetyt laskelmat 159
5.1.1. Henkilöstöruokala Elauksen tuloslaskelman ja laskennallinen eriyttäminen 159
5.1.2. Venesataman tuloslaskelman laskennallinen eriyttäminen 160
6. ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT 161
Tilinpäätöksen allekirjoitus 161
Tilinpäätösmerkintä 161
7. LUETTELO JA SELVITYKSET 162
Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositelajeista 1.1. – 31.12.2025 162

1. Toimintakertomus

Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

Kaupunginjohtajan katsaus

Raisio 2025: Vahva kasvu jatkui jo viidettä vuotta peräkkäin
– väkiluku rikkoi ennätykset, investoinnit etenivät ja talous saatiin alijäämäisestä ylijäämäiseksi

Kasvun vuosi ja strategiset linjaukset

Vuosi 2025 oli Raisiolle viides peräkkäinen vahvan kasvun vuosi ja toi mukanaan menestystä lukuisissa kuntavertailuissa. Kaupungin väkiluku ylitti vuoden lopulla historiallisesti 26 000 asukkaan rajapyykin. Uusi kaupunginvaltuusto aloitti toimintansa, ja uusi kaupunkistrategia saatiin valmiiksi ennätysaikataulussa syyskuussa. Tilinpäätös on päätettyä talousarviota parempi – huolimatta verotulojen määrän laskusta ja Suomen talouden yleisestä synkästä tilanteesta. Positiivisen tilinpäätöksen tärkeä taustatekijä on toimialojen tarkka taloudenpito ja ennakoitua suuremmat toimintatuotot. Toimialoilla on tehty samalla erittäin aktiivista ja laaja-alaista strategista kehittämistyötä, josta saa oivallisen kokonaiskuvan lukemalla tilinpäätöskirjan.

Vahvat yksityiset ja julkiset investoinnit

Raision investoinnit kasvuun vuonna 2025 olivat mittavat. Tiedonpuiston koulu valmistui loppuvuodesta ja Kuloistenniityn päiväkoti otettiin käyttöön elokuussa. Kaupungissa rakennettiin yhdeksää kerrostaloa, mikä on enemmän kuin suurimmassa osassa Suomen maakuntia. Yritysinvestoinnit jatkuivat vahvalla tasolla; yritysinvestoinneista suurin työmaa oli ABB:n uusi toimipiste Leilimaalla. E18-Raision keskusta -allianssin toiminta käynnistyi, samoin uuden keskustan kaavoitustyö. Varha teki linjauksen rakentaa uusi sairaala Raision uuteen keskustaan, mikä luo osaltaan vahvaa vetoa keskustan metamorfoosille.

Raisio otti vetovastuun Raision seudun työllisyyspalveluista

Merkittävä muutos kaupungin tehtäväkenttään oli tammikuun alussa tapahtunut työllisyys- ja kotoutumispalveluiden siirto valtiolta kunnille. Raision vastuulle tuli lähityöllisyyspalveluiden järjestäminen Turun seudun läntisille kunnille osana Turun seudun työllisyysaluetta. Toiminta käynnistettiin haastavissa oloissa ja erityisen vaikeassa työllisyystilanteessa, mutta saatiin kohtuullisesti vakiintumaan vuoden edetessä.

Raision vuoden 2025 taloudellinen tulos on talousarviota parempi. Tulot ylittyivät ja menot alittuivat talousarvioon verrattuna. Käyttötalouden tulot ylittyivät ja menot alittuivat useissa toiminnoissa tarjottujen palveluiden kärsimättä sekä poistot ja rahoituskulut toteutuivat ennakoitua pienempinä.

Raision tulos vuodelta 2025 on 2,26 miljoonaa euroa. Myllypellon kouluun kohdistetaan 2,1 milj. euron investointivaraus. Nyt ja aiemmin tehdyt investointivaraukset vaikuttavat positiivisesti kaupungin yli-/alijäämään aina 2030-luvulle asti helpottaen talouden tasapainottamista. Vuoden 2025 ylijäämäksi muodostuu investointivarausten jälkeen 247 000 euroa.

Yhteenvetona voidaan todeta, että Raision kaupunkiorganisaatio onnistui vuonna 2025 saavuttamaan vuotuiset strategiset ja taloudelliset tavoitteet valtaosaltaan hyvin tai tavoitetasoa paremmin. Raisiossa tehdään laaja-alaista kehittämistyötä samalla taloudesta tarkasti huolehtien.

KAUPUNGINVALTUUSTO 1.6.2025-31.5.2029

Puheenjohtaja
Korhonen Ari, SDP

I varapuheenjohtaja
Moislahti Jonni, KOK

II varapuheenjohtaja
Koivisto Mika, PS

III varapuheenjohtaja
Aaltonen Heidi, VIHR

SDP
Dahlgren Niko
Hellstén Juha
Himanen Marjo
Kannisto Kari
Kannisto Pauliina
Kivijärvi Anneli
Korhonen Ari
Kosonen Kimmo
Laulumaa Janne
Lehto-Laurila Hannele
Ollila Annika
Parantainen Vesa
Rosama Jarmo
Suro Aleksi

KOK
Aso Janne
Heinonen Maiju
Maunula Markus
Moislahti Jonni
Parkko Tanja
Salonen Jari
Savola Eeva
Seikola Harri
Tättilä Mika
Valkeejärvi Terhi
Visa Riikka

PS
Kangasoja Mikko
Koivisto Mika
Laine Sini
Suominen Heikki
Tammelin Mikko

VAS
Jormanainen Juha
Lehtonen Aarre
Lindqvist Emma
Tyyskänen Eveliina
Vähäsarja Mari-Johanna

VIHR
Aaltonen Heidi
Käyhkö Venla
Mero Jonna

KESK
Haavisto Erkki
Rantala Jukka
Reipas Sanni

KD
Pulkkinen Jari

KAUPUNGINHALLITUS 1.6.2025-31.5.2027

Puheenjohtaja
Salonen Jari, KOK

I varapuheenjohtaja
Laulumaa Janne, SDP

II varapuheenjohtaja
Kangasoja Mikko, PS

KOK
Aso Janne
Parkko Tanja
Salonen Jari

SDP
Laulumaa Janne
Lehto-Laurila Hannele
Suro Aleksi

PS
Kangasoja Mikko

VIHR
Mero Jonna

VAS
Lindqvist Emma
Tyyskänen Eveliina

KESK
Rantala Jukka

1.1.1. Henkilöstö

Henkilöstön määrä ja muutokset

Vakituisia työntekijöitä Raision kaupungilla oli 31.12.2025 903 henkilöä. Vuoteen 2024 verrattuna vakinaisten määrä lisääntyi 66 työntekijällä. Määräaikaisia työntekijöitä oli 31.12.2025 tilanteessa 25 työntekijää vähemmän kuin vuonna 2024.

Raision kaupungin henkilöstön määrä henkilötyövuosina vuonna 2025 oli 987,9 (vuonna 2024: 964,8 vuonna 2023: 955,1; 2022: 1556,2). Koko kaupungin työvoiman määrä lisääntyi 23,1 htv vuodesta 2024. Työvoiman määrän lisääntymisen aiheutti suurelta osin työllisyyspalvelujen järjestämisvastuun siirtyminen kunnille 1.1.2025 alkaen, jolloin Raision kaupungille siirtyi Te-palveluista noin 30 työntekijää.

Henkilöstön ikärakenne

Raision kaupungin henkilöstön ikärakenne on pysynyt jo useamman vuoden hyvin samankaltaisena. Vuonna 2025 kaupungin vakituisista työntekijöistä 47,2 % on yli 50-vuotiaita ja alle 30-vuotiaita oli 7,3 %. Lukumääräisesti suurin ikäryhmä on aikaisempien vuosien tapaan 55-59-vuotiaat (153 henkilöä).

Palkkakustannukset

Vuoden 2025 käyttötalouden palkkakustannukset (palkat ja palkkiot, joista on vähennetty henkilöstökorvaukset) olivat 42 089 267 euroa (2024: 39 668 379 euroa, 2023: 38 697 742 euroa).

Talkoovapaita pidettiin siten, että säästöjä kertyi 52 060 euroa.

Rekrytointi

Vuoden 2025 aikana ulkoisessa haussa oli 212 tehtävää (2024: 215, 2023: 281). Haettavina olleista työpaikoista oli vakituisia 64 %. Hakijoita Raision kaupungin tehtäviin oli yhteensä 3 855 (2024: 3 397, 2023: 2 092). Hakijoiden määrä on merkittävästi kasvanut aiemmista vuosista.

Raision kaupungilla on käytössä myös anonyymi rekrytointi. Siinä hakemuksia käsitellään ilman työnhakijoiden tunnistetietoja kuten nimeä, kuvaa, syntymäaikaa, sukupuolta, yhteystietoja tai äidinkieltä.

Työterveyshuolto

Raision kaupungin työterveyspalvelut kilpailutettiin vuonna 2024. Kilpailutuksen tuloksena työterveyspalvelujen tuottajana jatkaa 31.12.2027 saakka Pihlajalinna Terveys Oy. Sopimukseen sisältyy kahden (2) vuoden optio.

Henkilöstön hyvinvointi

Raision kaupungin henkilöstön hyvinvointia ylläpidetään ja edistetään eri tavoin. Henkilöstölle on tarjolla esim. erilaisia henkilöstöetuuksia, kuten kulttuuri- ja liikuntaetu sekä virkistystoimintaa. Lisäksi Raision kaupungilla on käytössä työkyvyn aktiivisen tuen toimintamalli, jonka tarkoituksena on auttaa havaitsemaan työkykyyn liittyvät ongelmat mahdollisimman varhaisessa vaiheessa sekä tukea osatyökykyisten työssä jatkamista.

Henkilöstön hyvinvoinnin kokemusta seurataan muun muassa joka toinen vuosi toteutettavan Kunta10-työhyvinvointikyselyn avulla sekä kaksi kertaa vuodessa toteutettavalla Kevan Pulssi-kyselyllä. Lisäksi työyksiköissä toteutetaan tarvittaessa tapauskohtaisesti työhyvinvointiin liittyviä selvityksiä.

Korvaava / muokattu työ on Raision kaupungin työkyvyn tukemisen toimintatapa, joka toimii vaihtoehtona sairauslomalle. Korvaavalla työllä tarkoitetaan sitä, että vaikka työntekijä on sairauden, tapaturman tai raskauden vuoksi estynyt tekemästä omaa työtään, voi hän terveyttään tai toipumistaan vaarantamatta tehdä tilapäisesti joko omaa työtään kevennettynä/muokattuna tai muuta työkykyään ja osaamistaan vastaavaa työtä omassa työyksikössä tai jossakin muussa kaupungin yksikössä.

Raision kaupunki jatkoi yhteistyössä Työterveyslaitoksen kanssa psykososiaaliset työolot ja sykevälivaihtelu – hyvällä sykkeellä töissä –tutkimushanketta. Tutkimushankkeen tavoitteena oli selvittää itsearviointikyselylomakkeiden ja sykevälivaihtelumittausten avulla, mitkä työn ja työpaikan psykososiaaliset vaatimus- ja voimavaratekijät ovat keskeisimpiä sykevälivaihtelun edistäjiä ja heikentäjiä. Tutkimuksessa laadittiin verkko-oppimateriaali ja työkirja, joiden avulla sykevälivaihtelun kannalta keskeisiä työolotekijöitä voi oppia muokkaamaan ja säätelemään terveyttä tukevaksi.

Uutena palveluna tarjosimme henkilöstölle tunne- ja tietoisuustaitojen vahvistusta. Tunne- ja tietoisuustaitoja vahvistamalla tuetaan työntekijöitä heidän mielen haasteissaan, esihenkilöitä johtamistyössään ja työyhteisöjä työn toimintatapojen sekä yhteistyön kehittämisessä. Palvelun avulla voidaan pitkäjänteisesti yhteistyössä kehittää sekä työntekijöiden että työyhteisöjen hyvinvointia ja lisätä työkykyisiä päiviä. Palvelun toteuttajana ja yhteistyökumppanina toimi Avartajat Oy ja Työsuojelurahasto myönsi palvelulle hankerahoitusta.

Raision kaupunki valittiin vuoden 2025 maakunnan aktiivisimmaksi työpaikaksi Varsinais-Suomen Urheilugaalassa. Palkinto myönnetään vuosittain organisaatiolle, joka edistää esimerkillisesti henkilöstönsä hyvinvointia, liikunnallista elämäntapaa ja arjen aktiivisuutta. Lisäksi Raisio saavutti aktiivisuudellaan myös valtakunnallista huomiota: kaupunki sijoittui kolmen parhaan joukkoon Suomen aktiivisimpana työpaikkana valtakunnallisessa Urheilugaalassa.

Tarkemmat tiedot henkilöstöstä esitetään henkilöstöraportissa.

1.1.2. Sivistystoimialan katsaus

Sivistys- ja vapaa-aikatoimiala

Raision kaupungin sivistys- ja vapaa-aikatoimiala saavutti vuoden 2025 aikana pääsääntöisesti sille asetetut toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Sivistyslautakunnan ja hyvinvointi- ja vapaa-aikalautakunnan vuosi 2025 toteutui talouden näkökulmasta talousarviota paremmin. Talouden tasapainottamisen toimenpiteitä toteutettiin toimintakaudella suunnitelman mukaisesti.

Sivistyslautakunnan toiminnan järjestäminen vuonna 2025

Varhaiskasvatuksessa tavoitetilana toimintakaudella on ollut tasalaatuinen ja turvallinen varhaiskasvatus, joka huomioi kasvavat tuen tarpeet ja tilamuutokset. Kuloistenniityn päiväkoti otettiin käyttöön 1.8.2025 ja kaikki ryhmät aloittivat toimintansa vuoden loppuun mennessä. Avoimet ovet Kuloistenniityn päiväkodissa järjestettiin lokakuussa. Pasalan ja Kuloisten päiväkotien toiminta lakkautettiin.

Varhaiskasvatukseen hakeutuvat ovat enimmäkseen alle 3-vuotiaita, mikä kasvattaa kustannuksia suhdelukujen vuoksi. Tuen rakenteita kehitettiin ennakoivasti vastaamaan kasvavaa tuen tarvetta. Esi- ja perusopetuksen tuen uudistuksen tultua voimaan elokuussa 2025 on tuen prosesseja tarkasteltu kokonaisuutena. Varhaiskasvatuksen ryhmistä kolme osallistui luontopainotteisen toiminnan pilotointiin, joka eteni suunnitellusti. Kahdessa yksikössä toteutettiin 5-vuotiaiden uintikokeilu.

Pätevän henkilöstön saatavuus on edelleen haaste, mutta tilanne on hieman parempi kuin vuonna 2024.Sosionomien määrä henkilöstössä kasvoi ennakoiden henkilöstörakenteen muutosta 2030.Sairauspoissaolot laskivat, mutta lyhytaikaisia sijaisia on edelleen vaikea saada.

Perusopetuksen yksiköissä opiskeli yhteensä 2424 oppilasta vuonna 2025, mikä on 21 oppilasta vähemmän, kuin vuonna 2024.

Vuosi 2025 oli Raision perusopetuksessa kehittämisorientoitunut, erityisesti lukutaidon, liikunnan ja yhtenäisen perusopetuksen toimintakulttuurin osalta. Lukutaitoa vahvistettiin kaikilla kouluilla yhteistyössä kirjaston kanssa, toteuttamalla hiljaisia lukuvälitunteja, lukupäiviä ja erilaisia teematapahtumia. Kaupunginjohtaja kiersi lukulähettiläänä kaikki perusopetuksen koulut. Lukumummi- ja –lukuvaaritoimintaa toteutettiin useissa kouluissa. Lukutaitotyö näkyi sekä oppimistulosten tukemisena että hyvinvoinnin vahvistamisena. Kouluissa kehitettiin hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä hyvinvoinnin vuosikellon mukaisin toimenpitein. Toimintakulttuurin kehittäminen rehtoreiden johdolla jatkui keskittyen parempien kohtaamisen ja turvallisen arjen turvaamiseen. Oppimisen tuen uudistus jalkautettiin systemaattisesti, onnistuneesti perusopetuksessa. Oppilaiden koulupoissaolojen vähentämiseen tähtäävän työskentely, läsnäolomallin juurruttaminen vaatii vielä toiminnalta ja sen johtamiselta muutoksia, jotta vaikuttavuus on toivotun suuntaista.

Vaisaaren koulun muuton valmistelu uuteen Tiedonpuiston kouluun kiihtyi vuoden loppua kohti ja muutto toteutettiin vuoden vaihteessa onnistuneesti. Koulu aloitti toimintansa uusissa tiloissa vuodenvaihteen jälkeen. Vaisaaren koulun ja Tiedonpuiston koulun avoimet ovet marraskuussa kiinnosti kaupunkilaisia sankoin joukoin.

Perusopetuksen toiminta oli aktiivista ja monipuolista, ja kouluilla oli kyky vastata niin pedagogisiin kuin rakenteellisiin muutoksiin, kuten oppimisen tuen uudistukseen ja koulutilojen muutoksiin.

Opiskeluhuollon kehittäminen ja yhteistyö Varhan kanssa etenee alueellisen opiskeluhuollon kehittämistyön ja yhteisövaikuttavuuden mallin mukaisin menetelmin. Tavoitteena on tarjota lapsille, nuorille ja heidän perheillensä kuormittavissa elämäntilanteissa tukea mahdollisimman aikaisin ja helposti. Yhden kontaktin palveluissa perheitä tuetaan alusta alkaen kokonaisvaltaisesti, sivistystoimen, sosiaali- ja terveyspalveluiden, järjestöjen ja seurakuntien ammattilaisten yhteisin voimin. Moniammatillinen opiskeluhuollon ohjausryhmä kokoontuu säännöllisesti. Sivistys- ja vapaa-aikatoimialan edustus on mukana Varhan eri toimintojen yhteistyöryhmissä. Opiskeluhuollon palvelut ovat olleet mitoituksen mukaiset toimintavuonna.

Raision lukion opiskelijamäärä oli 455. Kaksoistutkinnon opiskelijoita oli 43. Keväällä ylioppilastutkinnon suoritti 89 ja syksyllä 27 opiskelijaa. Ylioppilaskirjoitusten tulokset ovat valtakunnan keskiarvojen tuntumassa.

Elokuussa 2025 voimaan tulleet oppimisen tuen lakimuutokset otettiin käyttöön joustavasti. Lukiossa kehitetyt tuen käytännöt on vakiinnutettu, ja kehitystyö jatkuu siirtymäajan loppuun (elokuu 2026) asti. Koulun yhteisöllinen opiskeluhuoltoryhmä, opiskelijakunta ja tutorit panostivat ennaltaehkäiseviin hyvinvointitoimiin. Lukio jatkoi mukana Helsinki Mission School to Belong -ohjelmassa. Työn tulokset näkyivät vuoden 2025 kouluterveyskyselyn myönteisissä tuloksissa.

Yrittäjyyslinjalaiset toimivat ohjaajina Yrityskylässä ja suorittivat Turun Ammattikorkeakoulun Yrittäjyyden perusteet -opintojakson. Opiskelijat osallistuivat myös Yritys hyvä -kilpailuun. Lokakuun Hackathon-leiri järjestettiin ensimmäisen vuoden opiskelijoille yhteistyössä Raision Loimun kanssa.

Raisio-opisto järjesti toimintavuonna 9319 opetustuntia, joista 8810 oli vapaan sivistystyön tunteja. Kurssilaisia oli 7891 ja kursseja 520. Taiteen perusopetukseen kuvataidekoulussa osallistui 66 oppilasta. Suosittuja opintoja olivat terveyden ja hyvinvoinnin edistämistä tukevat kurssit (149 kurssia), joista suosituimpia olivat Pilates-kurssit, sekä hyvinvoinnin ja terveyden

edistämisen yleisöluennot. Digitaitoluennoille osallistui ennätysmäärä kuulijoita, 1760. Opisto teki yhteistyötä kaupungin kotoutumispalveluiden kanssa kototutumisen tukemiseksi, suomen kielen kurssikokonaisuutta kehitettiin. Verkkosivuille toteutettiin englanninkieliset käännökset. Painetusta esitteestä luopuminen lisäsi kevyesti saavutettavuushaasteita, mutta ei merkittävästi vähentänyt asiakkaita.

Hyvinvointi- ja vapaa-aikalautakunnan toiminnan järjestäminen vuonna 2025

Vuosi 2025 oli Raision vapaa-aikapalveluissa kasvun, kehittämisen ja laaja-alaisen yhteistyön vuosi. Palvelut tavoittivat laajasti eri-ikäisiä kuntalaisia, ja useilla osa-alueilla saavutettiin merkittäviä tuloksia niin osallistujamäärissä, toiminnan laajuudessa kuin laadun kehittämisessä. Osallistuminen ja saavutettavuus paranivat ja yhteistyöverkostot vahvistuivat.

Kirjasto- ja kulttuuripalveluissa kirjaston lainausmäärät kasvoivat, erityisesti lasten ja nuorten kirjoissa. Fyysiset kirjastokäynnit kasvoivat, samoin tapahtumiin osallistuminen. Elämyspolun tapahtumiin osallistui perusopetuksen oppilaita aiempaa runsaammin. Yleisötilaisuudet saavuttivat lähes 7000 osallistujaa. Tilamuutokset lisäsivät omatoimiajan käyttöä kolmikertaiseksi, lasten- ja nuortenkirjastotyötä vahvistettiin tehtävienkuvien muutoksilla ja ikääntyneiden ja erityisryhmien palvelut säilyivät kattavina. Maahan muuttaneille suunnatut opastukset ja monikielinen kirjasto laajenivat.

Kulttuuripalveluissa Museo Harkon kävijämäärä nousi 40% (5661 kävijää). Näyttelyitä järjestettiin kolme, yleisötilaisuuksia 80. Arkeologisia koekaivauksia toteutettiin. Kulttuurihyvinvointityössä pilotoitiin Kulttuuriystävä- ja Kulttuuriresepti-konseptit, joita jatketaan myös vuonna 2026.

Liikunta- ja nuorisopalveluissa saatiin toteutettua laaja-alaista vaikuttavuutta; Uimahalli Ulpukassa 223 476 käyntiä, ikäihmisten liikuntaryhmissä 1187 osallistujaa (+119), nuorisopalveluissa yli 22 000 kohtaamista. Raisio palkittiin Varsinais-Suomen aktiivisimpana työpaikkana ja sijoittui valtakunnallisesti kolmen kärkeen.

Liikuntapalveluiden keskeisiä teemoja olivat esteettömyys ja saavutettavuus, liikuntaneuvonnan laajentaminen kaikkiin ikäryhmiin, RaiHa-toiminnan vahvistaminen ja yhteistyön syventyminen (Varha, seudulliset toimijat, järjestöt). Lasten ja nuorten liikuntatyö oli aktiivista: Menoa muksuille -perheliikunta, lajikokeilut ja kouluyhteistyö kehittyivät edelleen. Päivä- ja leiritoiminta tavoitti yli 350 lasta. Liikkuva koulu –toiminta vahvistui aiemmasta ja Move! -polkua kehitettiin. Aikuisten liikunnan tarjontaa yhdenmukaistettiin ja kehitettiin uusia tapahtumia. Soveltavan liikunnan tarjonta kasvoi ja vapaaehtoistoiminta vahvistui. Liikuntaolosuhteita parannettiin ja Timmi-tilanvarausjärjestelmä otettiin käyttöön koko toimialalla.

Nuorisotoiminta oli laajaa ja vaikuttavaa, Nuodo-järjestelmään kirjattiin yli 22 000 kohtaamista, nuorisotiloissa kävijämäärät kasvoivat ja retki-, leiri- ja tapahtumatarjonta oli laajaa. Nuorisotilatoimintaa järjestettiin Nopassa, Tikkellä ja Pommarissa. Pommarin toiminta jäi tauolle kevään päätteeksi ilmanvaihtoremontin vuoksi.

Koulunuorisotyö jatkui Vaisaaren yläkoulussa ja alakoulujen koulunuorisotyötä kehitettiin. Nuoret olivat mukana strategiatyössä, hyvinvointisuunnittelussa, nuorisovaltuuston ja lasten parlamentin työskentelyssä. Kohdennettua nuorisotyötä toteutettiin täsmäryhminä eri kohderyhmille, etsivänä nuorisotyönä ja vahvana monialaisen yhteistyönä. Nuorten työpajatoiminta päättyi OKM:n linjausten muutosten vuoksi. Kaupungin tarjoamiin kesätyöpaikkoihin (63) haastateltiin 175 nuorta. Toiminnoissa on kehitetty vuoden 2025 aikana monikulttuurista, eri kulttuureita huomioivaa nuorisotyötä yhteisöohjaajien avulla.

Hyvinvointia ja terveyden edistämistä vahvistavat toimet etenivät suunnitellusti integroituen yli toimialarajojen ja seuranta on ollut systemaattista.

Raisiossa 23.2.2026

Leena Laakso

sivistysjohtaja

Sivistyslautakunnan tilinpäätöskäsittely 4.3.2026 § 38

https://julkaisut.raisio.fi/dynasty10/cgi/DREQUEST.PHP?page=meeting&id=2026673

Hyvinvointi ja vapaa-aikalautakunnan tilinpäätöskäsittely 3.3.2026 § 22

https://julkaisut.raisio.fi/dynasty10/cgi/DREQUEST.PHP?page=meeting&id=2026676

1.1.3. Elinvoima- ja kilpailukykytoimialan katsaus

Infrapalvelut-vastuualue

Infrapalvelut jatkoi valtuuston hyväksymää koulu- ja varhaiskasvatuksen palveluverkon uudistusta. Tiedonpuiston koulu valmistui syksyllä -25 ja opetus uusissa tiloissa alkoi tammikuussa 2026. Toisen uuden yhtenäiskoulun (Myllypellon koulu) suunnittelutyötä jatkettiin projektinjohtourakoitsijan ja eri osapuolten yhteistyössä. Raisionlahden koulun hankesuunnitelman laatiminen eteni vuoden aikana. Kuloistenniityn uusi päiväkoti otettiin käyttöön aikataulun mukaisesti elokuun alussa. Muiden kiinteistöjen peruskorjauksia tehtiin 1,2 M€:n määrärahalla. Pienkiinteistöjä purettiin tulevan E18-hankkeen katualueelta.

E18 Raision keskusta –hanke eteni vuoden aikana: Väylävirasto kilpailutti hankkeen allianssitoteuttajan ja kehitysvaiheen sopimus allekirjoitettiin Raisiossa heinäkuun alussa. Raision kaupungin ja Väyläviraston välinen toteuttamissopimus allekirjoitettiin kesäkuussa. E18-hanke edellyttää kaupungilta investointikustannuksia hankkeen toteutusvuosien aikana Väyläviraston kanssa aiemmin sovitun kustannusjaon mukaisesti. Vuoden 2025 aikana toteutettiin Martinkadun parantaminen yhteishankkeena Raision Vesi Oy:n kanssa.

Infrapalvelut osallistui ratahankkeiden projekti- ja suunnitteluryhmiin; Turku-Uusikaupunki –radan perusparannus, Turku-Naantali –radan perusparannus ja sähköistäminen sekä Nuorikkalan seisakkeen ratasuunnitelman laatiminen. Lisäksi Kuloisten risteyssillan rakennussuunnitelman laatimista edistettiin.

Kävelyn ja pyöräilyn edistämisen toimenpiteinä tehtiin mm. eri puolille kaupunkia uusia pyöräkatoksia ja pyörätelineitä. Hulevesien hallinnan strategia laadittiin ja aloitettiin vesihuollon toiminta-alueen päivitystyö.

Ruokapalveluissa jatkettiin biojätteen punnitsemista ja kirjaamista päivittäin; kerätyllä tiedolla pystyttiin vaikuttamaan ruokahävikin vähenemiseen. Ylijäämäruoan jakelua jatkettiin SPR:n kanssa.

Talouden toteutuman näkökulmasta infrapalvelujen toimintatuotot ylittyivät noin 1,2 miljoonalla eurolla. Suurin tulokohde oli hulevesimaksu, jonka arvioitu summa ei sisältynyt vuoden 2025 talousarvioon. Toimintamenot ylittyivät 0,5 miljoonalla eurolla budjetoituun verrattuna. Toimintakate oli noin 0,7 miljoonaa euroa budjetoitua parempi. Investointeja toteutettiin yhteensä 24,1 miljoonalla eurolla.

Infralautakunnan tilinpäätöskäsittely 24.3.2026

https://julkaisut.raisio.fi/dynasty10/cgi/DREQUEST.PHP?page=meetings&id=8

Kaupunkikehityspalvelut-vastuualue

Kaavoituspalveluiden osalta valmistuneita asemakaavoja oli yhteensä 4 kpl: Tasalantanhu Varppeenseudulla, E18 Ulpukka Vaisaaressa, Myllypellon koulu Pirilässä sekä Kuloistenmetsä Kuloisissa. Näistä E18 Ulpukka oli vaikutuksiltaan vähäinen ja sen hyväksyi

kaupunkikehitysjaosto. Orkolantien asemakaavahankkeen tavoitteet saatiin toteutettua ilman kaavamuutosta, joten hanke keskeytettiin.

Maankäyttö- ja asumispalveluissa uusien tonttien luovutus oli vireämpää kuin vuonna 2024. omakotitalotontteja luovutettiin yhteensä 6 kpl. Kerrostalotontteja luovutettiin 2 kpl. Rivitalotontteja ei luovutettu vuoden aikana yhtään, mutta Kuloistenniitty 1 –alueella vuoden 2025 aikana järjestetyn tontinluovutuskilpailun myötä rivitalotontteja luovutetaan heti alkuvuodesta 2026 2 kappaletta. Yritystontteja luovutettiin yhteensä 4 kpl.

Uuden rakentamislain myötä lupien kokonaismäärät ovat pudonneet aiemmasta. Lakimuutoksen myötä rakentamislupien ohella ei myönnetä enää toimenpidelupia vaan tehtävä toimenpide vaatii joko rakentamisluvan tai se voidaan tehdä ilman lupaa. Kaikkiaan erityyppisiä päätöksiä tehtiin rakennusvalvontapalveluissa yhteensä 376 kpl. Erilaisia lupiin liittyviä tarkastuksia ja katselmuksia kirjattiin yhteensä 664 kpl. Lupapäätöksen hakija sai käteensä erittäin ketterästi, keskimäärin 23 päivässä.

Yritys- ja työllisyyspalveluiden vuosi 2025 oli vahvasti uuden työllisyyspalvelurakenteen käynnistämistä sekä uusien palveluiden ja muutosten integroimista osaksi kaupunkiorganisaatiota. Vuodenvaihteessa siirtyi Raision vastuulle niin työvoimapalveluiden lähipalveluiden tuottaminen kuin lakisääteistä kotoutumispalveluakin. Raisio tuottaa keskinäisten sopimusten nojalla työllisyyden lähipalvelua ja kotoutumispalvelua myös Turun seudun läntisille kunnille.

Ympäristöpalveluiden toiminnassa on normaaliin tapaan keskitytty lakisääteisten tehtävien ja viranomaisvalvonnan hoitamiseen. Tehtäviin liittyy vuosittaista vaihtelua esimerkiksi vireille tulleiden hakemusten määrässä. Vesihuoltolaitoksen aktivoiduttua liittymiskehotusten osalta, on myös lupalautakunnalle osoitettujen poikkeamishakemusten määrässä ollut havaittavissa selvää kasvua. Ympäristönsuojelussa on viime vuosien tapaan saatu toteutettua valvontaohjelman mukaiset tarkastukset täysin, mikä osittain johtuu niiden suhteellisen pienestä kokonaismäärästä. Ympäristöterveydenhuollon suunnitelmallinen valvonta on myös toteutunut lähes täysin.

Ympäristöohjelman mukaista toimenpiteiden raportointia toteutettiin Ympäristövahti-palvelussa. Ympäristöohjelman sekä kotoutumisohjelman päivitystyötä aloitettiin syksyn 2025 aikana ja ohjelmat tuodaan päätöksentekoon kevään 2026 aikana.

Elintarvikevalvonnan tarkastuksilla keskityttiin tilojen, pintojen ja välineiden puhtauteen, kunnossapitoon, tuotanto- ja käsittelyhygieniaan, elintarvikkeiden lämpötilojen hallintaan, elintarvikkeista annettaviin tietoihin, takaisinvetoon ja henkilökunnan toimintaan. Terveydensuojelun valvontaa suunnattiin suunnitelman mukaisesti mm. kouluihin, päiväkoteihin ja majoitustoimintaan. Vuosittain valvontaa kohdistetaan myös uimarantoihin, uimahalleihin ja talousveden jakeluun.

Hyötyeläinten päivystyksessä yhteistyö Uudenkaupungin ympäristöterveydenhuollon kanssa jatkui totutunlaisena. Pieneläinpäivystys järjestetään maakunnan laajuisena yhteistyönä. Vuoden 2024 aikana kilpailutettu pieneläinpäivystys aloitti 1.1.2025 alkaen uuden toimijan toimesta Raision toimipisteessä Kapponkadulla. Eläinlääkintähuoltolain uudistus tuli voimaan 1.1.2026. Muutoksen vaikutukset liittyvät ensisijaisesti pieneläinlääkintähuollon markkinaehtoiseen taksaan, joka otetaan käyttöön kevään 2026 aikana.

Talouden toteutuman näkökulmasta KH, kaupunkikehityksen toimintatuotot ylittyivät 3.087.493 euroa ja toimintakulut ylittyivät 614.954 euroa talousarviossa arvioidusta. Toimintakate oli täten 2.472.539 euroa talousarviossa arvioitua parempi. Toimintakatteen toteutumaprosentti oli 31,14 %.

Lupalautakunnan tilinpäätöskäsittely 12.3.2026 § 22

https://julkaisut.raisio.fi/dynasty10/cgi/DREQUEST.PHP?page=meetingitem&id=2026675-4

1.1.4. Taloudellinen kehitys vuonna 2025 ja arvio tulevasta kehityksestä

Talouden toimintaympäristö

Maailmantalouden näkymät ovat varovaisen myönteiset, mutta kasvu on hidasta ja siihen liittyy merkittäviä riskejä. Geopoliittiset jännitteet, kauppapoliittinen epävarmuus sekä korkea velkaantuminen varjostavat kehitystä, vaikka talouskasvu jatkuukin useimmilla alueilla.

Euroalueella inflaation hidastuminen ja korkojen lasku on tukenut talouden asteittaista elpymistä. Lähi-Idän kehitys sekä Ukrainan sodan jatkumiseen uhkaa kuitenkin kiihdyttää inflaatiota ja korkokustannuksia maailmanlaajuisesti. Kasvu jää vaimeaksi erityisesti teollisuuden heikon tilanteen ja poliittisen epävarmuuden vuoksi. Yhdysvalloissa talouskasvu hidastuu mutta pysyy kohtuullisena vahvojen työmarkkinoiden tukemana, vaikka inflaation kiihtyminen ja työllisyysnäkymien heikkeneminen lisäävät epävarmuutta. Kiinassa kasvua jarruttavat kotimaisen kysynnän heikkous ja kiinteistösektorin ongelmat, vaikka talouspolitiikka tukee kasvua.

Keskeinen maailmantalouden riski liittyy kauppapolitiikan kiristymiseen ja geopoliittisten jännitteiden kärjistymiseen, mikä voisi yhä heikentää kasvua laaja-alaisesti.

Suomen talouskehitys

Suomen talous oli taantumassa vuosina 2023–2024, ja bruttokansantuote supistui vuonna 2024. Talouden kääntyi hienoiseen kasvuun vuonna 2025, kun inflaation hidastuminen ja korkojen lasku tukevat kotitalouksien ostovoimaa, kulutusta ja investointeja. Epävarmuus on kuitenkin lisännyt säästämistä ja hillinnyt kulutuksen kasvua.

Ostovoimaa vahvistavat työllisyyden asteittainen paraneminen, palkankorotukset, ansiotuloverotuksen keveneminen ja maltillinen inflaatio. Asuntorakentaminen elpyy hitaasti, mutta pitkällä aikavälillä kysyntä ylittää nykyisen rakentamistason. Energiasiirtymä lisää investointeja erityisesti sähkön tuotannossa ja siirrossa, ja puolustusinvestoinnit kasvavat merkittävästi ja pysyvät korkealla tasolla.

Suomen bruttokansantuotteen ennustetaan kasvavan keskimäärin noin 1–2 prosenttia vuodessa vuosina 2025–2028. Ennustettu kasvu perustuu erityisesti yksityisen kulutuksen ja investointien elpymiseen. Viennin kasvu vahvistuu, mutta euroalueen vaimea kehitys rajoittaa tavaravientiä.

Työmarkkinat ja inflaatio

Työmarkkinoiden tilanne heikkeni vuonna 2024, mutta työllisyyden odotetaan paranevan vuodesta 2025 alkaen talouden elpyessä. Työttömyysaste pysyy kuitenkin suhteellisen korkeana lähivuosina ja laskee ennusteiden mukaan vuoden 2025 noin 9,6 prosentista 8,5 prosenttiin vuoteen 2028 mennessä.

Inflaatio on hidastunut selvästi, mikä tukee reaalitulojen kasvua ja kotitalouksien kulutusta. Korkotason lasku helpottaa sekä kotitalouksien että yritysten rahoitustilannetta.

Julkinen talous

Julkisyhteisöjen alijäämä on noin 3,9 prosenttia suhteessa bruttokansantuotteeseen vuonna 2025 ja syvenee 4,5 prosenttiin vuonna 2026, kun mm. hävittäjähankinnat kirjautuvat kyseiselle vuodelle. Pitkällä aikavälillä alijäämä pysyy korkeana puolustus- ja korkomenojen kasvun sekä maltillisen talouskehityksen vuoksi.

Julkisen talouden velkasuhde nousee yli 89 prosenttiin vuonna 2025 ja 91,6 prosenttiin vuonna 2026, ja ylittää 96 prosenttia vuoteen 2030 mennessä. Julkisen talouden kestävyysvaje on merkittävä pitkällä aikavälillä.

Käyttötalous ja verorahoitus

Kuntien käyttötalous toteutui vuonna 2025 valtakunnallisesti talousarvioita parempana. Tämä perustui pitkälti kuntien omiin sopeuttamistoimiin sekä toimintakulujen maltillisempaan kehitykseen kuin talousarvioita laadittaessa ennakoitiin. Kulukasvu kohdistui pääosin työllisyyden hoitoon liittyviin tehtäviin, erityisesti TE-palvelu-uudistuksen seurauksena.

Verorahoituksen kehitys jäi kuitenkin vaimeaksi. Kunnallis- ja yhteisöverotulojen kehitystä heikensivät heikko suhdannetilanne ja työllisyyden heikkeneminen. Lisäksi verovuoden 2023 poikkeuksellisen korkea verokertymä heikentää vuosien 2024 ja 2025 vertailtavuutta. Valtionosuudet kasvoivat vuonna 2025, mutta kasvu kohdistui pääosin uusien ja laajentuneiden tehtävien rahoittamiseen eikä parantanut kuntatalouden perusrahoituksen tasapainoa.

Investoinnit ja rahoitusasema

Kuntien investointitaso säilyi vuonna 2025 korkeana. Investointipaineita aiheuttivat erityisesti rakennuskannan ikääntyminen, väestökehitys sekä vihreään siirtymään liittyvät hankkeet. Tulorahoitus ei valtakunnallisesti riittänyt kattamaan investointeja, ja vuosikate jäi selvästi poistonalaisten investointien omahankintamenoja pienemmäksi.

Tämän seurauksena kuntien toiminnan ja investointien rahavirta oli alijäämäinen, ja investointeja rahoitettiin velalla. Kuntien lainakanta kasvoi vuonna 2025 noin 700 miljoonaa euroa, mikä lisää kuntatalouden haavoittuvuutta tulevina vuosina.

Rahoituskustannukset ja korkokehitys

Korkotason nousu näkyi kuntien rahoituskuluissa. Korkokulut kasvoivat sekä korkotason että lainakannan kasvun seurauksena. Korkomarkkinoiden arvioiden mukaan korkotaso ei ole palaamassa vuoden 2022 edeltävälle poikkeuksellisen matalalle tasolle, mikä lisää pysyvästi kuntien rahoitusmenoja myös jatkossa. Iranin sota on nopeasti ja maailmanlaajuisesti vaikuttanut öljyn tarjontaan ja hintaan nostavat suoraan ja epäsuorasti inflaatiota ja sen jatkoseurauksena myös korkoja: Sodan vaikutus öljyhintoihin ja korkoihin on jo vajaassa kuukaudessa, maaliskuussa 2026 ollut merkittävä.

TE-palvelu-uudistuksen vaikutukset

Vuonna 2025 voimaan tullut TE-palvelu-uudistus heikensi kuntatalouden tasapainoa valtakunnallisesti. Työllisyyden hoitoon liittyvät kustannukset kasvoivat ennakoitua enemmän heikentyneen työllisyystilanteen vuoksi. Uudistukseen osoitettu rahoitus ei kattanut kunnille siirtyneitä kustannuksia täysimääräisesti, minkä vuoksi TE-tehtävät eivät toteutuneet kustannusneutraalisti kuntien näkökulmasta.

Edellä kuvattu valtakunnallinen kehitys muodostaa Raision kaupungin taloudellisen toimintaympäristön vuonna 2025. Kuntatalouden yleinen heikkeneminen, investointipaineet, korkea korkotaso sekä TE-palvelu-uudistuksen rahoitukseen liittyvät epävarmuudet korostavat talouden tasapainon, investointien priorisoinnin ja pitkän aikavälin rahoitussuunnittelun merkitystä myös Raision kaupungissa.

Väestökehitys, elinvoima ja taloudelliset edellytykset

Väestönkehityksestä johtuva palvelutarpeen lasku haastaa monia kuntia sopeuttamaan toimintaansa ja palveluverkkoaan. Raision osalta kehitys poikkeaa kuitenkin valtakunnallisesta yleiskuvasta. Väestöennusteiden mukaan Raision väestö kasvaa lähes kaikissa ikäryhmissä aina vuoteen 2040 saakka, mikä luo edellytyksiä kaupungin elinvoimalle mutta asettaa myös vaatimuksia palvelujen ja infrastruktuurin kehittämiselle.

Turun seudun väestönkasvu on ollut ennätyksellisen voimakasta ja perustuu muuttovoittoon sekä kotimaasta että ulkomailta. Maahanmuuton suhteellinen merkitys on viime vuosina

korostunut, ja sama kehitys näkyy myös Raisiossa. Heikko luonnollinen väestönkasvu lisää muuttoliikkeen merkitystä, ja tuleva kasvu edellyttää kaupungilta sekä vetovoimaa että pitovoimaa asumisen, palvelujen ja työpaikkojen näkökulmasta.

Raisiossa on yritysten taholta tehty ja käynnissä useita merkittäviä investointeja, joilla arvioidaan olevan myönteinen vaikutus kaupungin elinvoimaan ja vetovoimaan. Myös kaupungin omat kehittämishankkeet, kuten kouluverkkouudistus, E18-hanke ja keskustan kehittäminen, tukevat Raision asemaa houkuttelevana asuin- ja toimintaympäristönä. Raision sijainti osana Turun kaupunkiseutua on kasvun kannalta erittäin suotuisa.

Raision taloudellinen kehitys

Tilikauden tulos

Vuoden 2025 talouskehitys oli selvästi talousarviota parempi. Tilikauden tulos kääntyi muutetun talousarvion –3,7 miljoonasta (alkuperäisen talousarvio -1,1, milj. eurosta) noin +2,3 miljoonan euroon. Talouden parantuminen johtui toimintatuottojen ylityksistä sekä tarkasta taloudenpidosta kulujen osalta.

Hyvä tulos luo mahdollisuuden varautua tulevaan ylimääräisillä investointivarauksilla. Tilinpäätöksen hyväksymisen yhteydessä päätetään 2,1 milj. euron investointivarauksesta Myllypellon uudisrakennushankkeeseen. Varauksia voidaan alkaa purkaa heti kun rakennettavat kohteet ovat valmiita ja otettu käyttöön. Investointivarausten purku parantavat osaltaan kaupungin mahdollisuuksia tasapainottaa tulevien vuosien taloutta.

Vuoden 2025 tilikauden ylijäämä on 247 000 euroa.

Taseen kertynyt ylijäämä aikaisemmilta vuosilta on 24,2 miljoonaa euroa. Vuoden 2025 tilikauden ylijäämällä taseen kertyneeksi ylijäämäksi muodostuu 24,8 miljoonaa euroa eli 953 euroa per asukas. Kumuloitunut ylijäämä toimii puskurina, eikä se tällä hetkellä ole kovin iso suhteessa Raision talouden kokoon. Käyttötalouden tasapainon ylläpito onkin tulevina vuosina keskeistä, sillä kumuloitunut ylijäämä voi olla varsin nopeasti syötynä.

Kaupungin käyttötalous on tasapainossa siitä huolimatta, että verotulo- ja valtionosuusrahoitus väheni 261 000 euroa ja nettorahoituskustannukset kasvoivat 241 000 euroa. Suhteessa talousarvioon verotulot kehittyivät hiukan huonommin.

Käyttötalous

Kaupungin käyttötalous on kokonaisuutena tasapainossa. Kaikkien lautakuntien toimintakate toteutui talousarviota parempana.

Toimintatuotot toteutuivat noin 4,1 miljoonaa euroa muutettua talousarviota suurempina, kun taas toimintamenot jäivät noin 1,0 miljoonaa euroa talousarviota pienemmiksi. Näiden yhteisvaikutuksena toimintakate oli noin 5,1 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempi.

Toimintatuottojen ylitys johtui toteutuneista hulevesimaksuista ja kotoutumiskorvauksista sekä työllisyysalueen maksamista korvauksista.

Vuosien 2024–2025 aikana toimintakulut kasvoivat yhteensä peräti 8,2 miljoonaa euroa. Keskeinen selittävä tekijä tähän oli työllisyysuudistuksen tuoma toiminta ja vastuut. Yritys- ja työllisyyspalveluiden kulut kasvoivat vuonna 2025 yli 6 milj. euroa.

Aineet, tarvikkeet ja tavarat toteutuivat yhteensä noin 1,2 milj. euroa pienempinä kuin talousarviossa ja henkilöstökulut toteutuivat yhteensä noin 350 t. euroa pienempänä kuin muutetussa talousarviossa.

Sen sijaan verotulot toteutuivat 1,9 miljoonaa euroa talousarviota heikompina ja valtionosuudet noin 215 000 euroa budjetoitua pienempinä. Rahoitustuotot ja -kulut toteutuivat kuitenkin noin 735 000 euroa talousarviota parempina, mikä osaltaan paransi tilikauden tulosta.

Verotulot ja valtionosuudet

Verotulojen kehitys on viime vuosina ollut Raisiossa heikentyvä ja verotuloja kertyi vuonna 2025 60,8 milj. euron edestä, joka on 1,9 milj. euroa alle talousarvion.

Verotulot toteutuivat kokonaisuudessaan 1,9 milj. euroa heikompana kuin talousarviossa ja valtionosuudet vastaavasti myös 216 t euroa suurempana. Tuloverotuotot toteutuivat 2025 1,6 milj. euroa heikompana kuin talousarviossa ja tulot yhteisöverosta vastaavasti 0,3 milj. euroa

pienempänä kuin talousarviossa. Kiinteistövero toteutui talousarvion mukaisesti. Vuoden 2024 verotulokertymään verrattuna vuoden 2025 kertymä on 260 t euroa pienempi.

Vuoden 2026 veroennuste on nyt noin 62,7 miljoonaa euroa, kun talousarviossa on arvioitu verotulojen olevan 64,4 miljoonaa euroa, eli ennuste on 1,7 miljoonaa euroa talousarviota pienempi.

Tulevina vuosina Raision väestömäärän odotetaan kasvavan ja kasvun odotetaan jatkuvan aina vuoteen 2040 asti. Väestönkasvu laajentaa kaupungin veropohjaa ja vaikuttaa positiivisesti tuloveron kehittymiseen. Myös työllisyyden kehittymisellä on iso merkitys veropohjaan. Rakennettu ympäristö laajenee ja vaikuttaa positiivisesti kiinteistöverotulojen kehittymiseen. Väestönkasvu vaikuttaa suoraan myös valtionosuuksien kehittymiseen: erityisesti lasten ja nuorten ikäryhmien kasvu vaikuttaa kaupungin valtionosuuksiin. Kasvava väestö ja kasvavat palvelut kulkevat käsi kädessä myös laajenevan kiinteistöveropohjan kanssa.

Vuoden 2025 verorahoituksen notkahduksen jälkeen, Raisiolle ennustetaan varsin vakaata verorahoituksen kasvua. Samalla kuitenkin käyttötalouden kustannusten odotetaan kasvavan keskimääräistä nopeammin ja investointitarpeet kouluihin, päiväkoteihin ja infraan ovat suuria. Painelaskelmat, joissa tarkastellaan taloutta kokonaisuutena, näyttävätkin että tulevien vuosien tasapainottaminen tästä syystä tulee olemaan haasteellista.

Valtionosuudet kasvavat hieman, johtuen työllisyysuudistuksesta mutta kehitys on ennakoitua hitaampaa. Vuonna 2025 valtionosuudet kasvoivat 1,9 milj. euroa. Kasvavat valtionosuudet eivät kuitenkaan kattaneet järjestämis- ja työllisyysvastuusta koituvia lisäkuluja. Kaupungin onkin keskityttävä työllisyyspalveluiden vaikuttavuuteen, jotta työllisyysvastuun taloudelliset seuraukset eivät kasvaisi liian isoksi.

Vuosikate ja investoinnit
Vuonna 2025 kaupungin vuosikate oli noin 10,8 miljoonaa euroa, joka riitti kattamaan poistot (8,5 milj. euroa).

Vuosikate ei kuitenkaan riitä kattamaan kaupungin investointeja.

Vuoden 2025 nettoinvestoinnit olivat noin 27,0 miljoonaa euroa, mikä tarkoittaa, että investointien rahoittamiseen tarvittiin merkittävästi lisää lainaa.

Investointeja toteutettiin kokonaisuudessaan 27 milj. euron edestä, joka vastaa 65 % 41,4 milj. euron talousarviosta. Investointien alitus muodostui pääosin monivuotisten hankkeiden vuoden 2025 alituksista ja Myllypellon koulun käynnistämisen hitaudesta.

Raision investointiohjelma on erittäin kunnianhimoinen ja johtaa siihen, että velkamäärä jatkaa kasvamistaan erittäin nopeasti. Kaupunki toteutti vuosina 2024 ja 2025 ja toteuttaa vielä vuosina 2025-2029 isoja investointeja, kuten koulu- ja päiväkotihankkeita sekä useita infrahankkeita.

Velkaantuminen

Kaupungin lainakanta oli vuoden 2025 lopussa noin 84 miljoonaa euroa, ja se kasvoi vuoden aikana noin 16,1 miljoonaa euroa. Kasvu oli kuitenkin vähäisempi kuin talousarviossa johtuen paremmasta vuosikatteesta sekä siitä, että investoinnit toteutettiin 14,5 miljoonaa alle talousarvion. Lainakanta asukasta kohden oli loppuvuonna 3 224 euroa, joka on kuntien keskimääräistä lainakantaa hiukan alemmalla tasolla (3 547 euro per asukas).

Vaikka käyttötalous on tasapainossa, kaupungin taloudessa on merkittävä rahoituksellinen epätasapaino, koska investointitaso on erittäin korkea. Kaupungin investoinnit jatkuvat vuosina 2026-2029 erittäin laajoina, joka yhä pahentaa rahoituksellista epätasapainoa.

Konsernin lainakanta oli 91,9 miljoonaa euroa eli 15 miljoonaa euroa enemmän kuin vuonna 2023 (76,9 milj. euroa). Konsernin lainakanta asukasta kohden oli 3 687 euroa.

Lainamäärä tulee sekä kaupungin että kaupunkikonsernin osalta nousemaan voimakkaasti tulevina vuosina, investointitason kasvun myötä.

Rahoitustuottojen ja -kulujen osalta velkakannan kasvu ei ole johtanut korkokulujen nousuun. Kaupungin maksama keskikorko on vuoden aikana pienentynyt, joka on johtanut korkokulujen laskuun. Korkokulut olivat vuonna 2025 1,9 miljoonaa euroa verrattuna 2,2 miljoonaan euroon 2024, 1,2 milj. euroon vuonna 2023 ja 0,6 milj. euroon vuonna 2022. Rahoituskulujen merkitys Raision taloudelle tulee kasvamaan tulevien vuosien aikana, kun kaupungin tekemät mittavat investoinnit kasvattavat nopeasti velkamäärää.

Kaupungin velkamäärän kasva erittäin voimakkaasti tulevina vuosina. Ilman talouden sopeutustoimia velkamäärän kasvu johtaa tilanteeseen, jossa valtion arviontimenettelyn edellytykset täyttyvät.

Keskeinen haaste Raision taloudessa on toimintakatteen kasvu samaan aikaan kun verotulojen kehitys on hidasta.

Yhteenveto

Raision talouden tilanne voidaan tiivistää kolmeen keskeiseen havaintoon:

1. Käyttötalous on tällä hetkellä tasapainossa ja vuoden 2025 tulos oli talousarviota parempi.
2. Verotulojen kehitys on ollut heikkoa, mikä heikentää tulevien vuosien talousnäkymiä.
3. Investointitaso on erittäin korkea, mikä johtaa kaupungin velkamäärän nopeaan kasvuun ja rahoituksellisem epätasapainoon.

Tulevina vuosina keskeinen talouspoliittinen tehtävä on hillitä menojen kasvua, vahvistaa tulopohjaa sekä sovittaa investointitaso kaupungin rahoituskykyyn.

Olennaiset muutokset kaupungin toiminnassa ja taloudessa

Talous- ja tuloperusteiden muutokset

Raision kaupunginvaltuusto päätti vuoden 2025 veroprosenteista kokouksessaan 11.11.2024 (§ 102). Tuloveroprosentiksi päätettiin 7,60 %.

Kiinteistöveroprosenteiksi päätettiin seuraavat: yleinen kiinteistöveroprosentti 1,25 % rakennuksista ja 1,30 % maapohjasta, vakituisen asuinrakennuksen kiinteistöveroprosentti 0,41 %, muun kuin vakituisen asuinrakennuksen kiinteistöveroprosentti 0,93 %, voimalaitokset 1,25 %, yleishyödylliset yhdistykset 0,75 % ja rakentamaton rakennuspaikka 4,00 %.

Olennaiset organisaatiomuutokset

Vuonna 2025 ei tehty merkittäviä organisaatiomuutoksia. Uusi hallintojohtaja aloitti helmikuussa 2025.

Merkittävimmät ja olennaiset poikkeamat tilinpäätösvuoden talousarvioon sekä kaupungin toteutuneet toimintatuotot ja toimintakulut esitetään kappaleessa 2.1.

Kaupunginvaltuusto on päättänyt muutoksista käyttötalousarvioon vuoden 2025 aikana toimintatuottojen osalta 414 000 euron edestä ja toimintakulujen osalta 414 000 euron edestä, jolloin muutosten nettovaikutus tältä osin on 0. Valtuusto hyväksyi lisäksi 26.1.2026

talousarviomuutoksen vuoden 2025 verotulojen osalta niin että ne toteutuvat 1,9 milj. euroa pienempänä kuin talousarviossa. Muutokset on eritelty luvussa 2.1.

TP2025 tunnusluvut

TP2025 tunnusluvut	TP2025	TP2024	MUUTOS*	Muutos%
asukasmäärä	26 063	25 717	346	1,3 %
työttömyys-%, ka.	10,1	8,4	1,7	20,2 %
henkilöstömäärä**	903	837	66	7,9 %
henkilötyövuodet	987,9	964,8	23,1	2,4 %
toimintatuotot (ulk.), M€	23,4	18,8	4,6	24,2 %
toimintakulut (ulk.), M€	-89,0	-80,8	-8,2	10,2 %
henkilöstökulut, M€	-53,2	-49,8	-3,3	6,7 %
palvelujen ostot (ulk.), M€	-21,8	-18,7	-3,2	17,0 %
toimintakate, M€	-65,6	-62,0	-3,7	5,9 %
verotulot, M€	60,8	61,0	-0,3	-0,4 %
valtionosuudet, M€	15,8	13,9	1,9	13,7 %
vuosikate, M€	10,8	12,6	-1,8	-14,2 %
tilikauden ylijäämä/alijäämä, M€	0,2	0,2	0,0	0,0 %
kertynyt ylijäämä/alijäämä, M€	24,8	24,2	0,6	2,7 %
investoinnit, brutto M€	-27,1	-37,9	10,7	-28,4 %
investoinnit, netto M€	-27,1	-36,2	9,1	-25,2 %
poistot, M€	-8,5	-11,2	2,6	-23,5 %
lainakanta 31.12. M€	84,0	67,9	16,1	23,8 %
lainakanta €/asukas	3 224	2 639	584	22,1 %
konserni lainakanta 31.12., M€	91,9	76,9	15,0	19,5 %
konsernin lainakanta €/asukas	3 524	2 989	535	17,9 %

*Muutossarakkeen M€-luvut on laskettu todellisista pyöristämättömistä TP2025 ja TP2024 -luvuista.

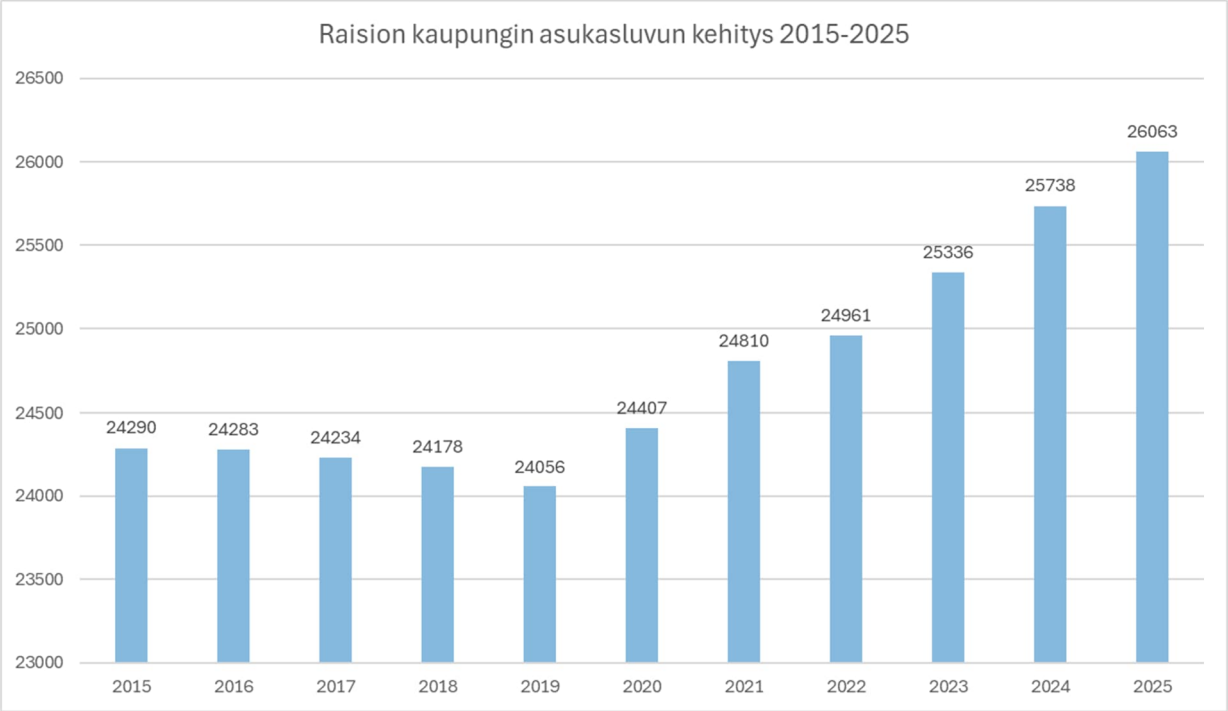
**vakituinen henkilöstö

Väestö ja työllisyyskehitys

Raision kaupungin asukasluku kasvoi vuoden 2025 aikana erittäin hyvin. Laskennallinen väestönkasvu oli vuoden aikana 1,26 %. 2020-luvulla viitenä vuotena kuudesta kaupungin väestönkasvu on ylittänyt talousarviossa ennustetun 1 % vuosikasvun. Asukasluku oli ennakkotietojen mukaan 26 063 henkeä eli 325 asukasta enemmän kuin vuonna 2024. Vuoden 2024 lopussa Raision asukasluku oli 25 738 asukasta.

Kaupungin asukasluku on siis jatkanut positiivisella kasvu-uralla jo koko 2020-luvun alun. Luonnollinen väestönlisäys oli Raisiossa vuoden 2025 aikana miinusmerkkinen, eli syntyvyys jäi 47 henkilön verran alle kuolleisuuden tason.

Viime vuonna väestönkasvun selittävinä tekijöinä ovat olleet niin nettomuutto muista Suomen kunnista kuin nettomaahanmuutto. Loppuvuodesta 2025 valmistui useita uudisrakentamisen kohteita, joiden ansiosta nettomuutto muista kunnista nousi vuoden 2024 vastaavaan ajankohtaan nähden.



Turun seudulla on vallinnut hyvä väestönkasvun vire ja myönteinen kehitys vuoden 2025 aikana, mikä näkyi useassa seudun kunnassa väkiluvun positiivisena kehityksenä. Vuoden 2025 aikana selkeimmät talouteen ja markkinoihin vaikuttavat tekijät ovat liittyneet taloussuhdanteen epävarmuuteen ja heikkenemiseen, jolla on ollut toimintaympäristöön merkittävä vaikutus. Tämä on vaikuttanut edelleen uudisrakentamisen kautta muodostuvaan väestönkasvuun.

Työ- ja elinkeinoministeriön työnvälitystilaston mukaan Varsinais-Suomen työttömyysprosentti oli vuonna 2025 keskimäärin 11,3 prosenttia (vuonna 2024 se oli 10,1 %). Raision työttömyysprosentti oli vuonna 2025 keskimäärin 10,1 prosenttia, kun se edellisvuonna oli 8,4 prosenttia.

Elinvoiman näkökulmasta Raision tilanne kokonaisuutena näyttää edelleen silti hyvälle. Vuoden 2025 aikana julkistetuissa elinvoimatutkimuksissa Raisio on kansallisesti tarkastellen maan elinvoimaisimpia kuntia.

Raision alueella toteutettiin ja julkistettiin useita merkittävän kokoluokan yritysinvestointeja ja laajentumissuunnitelmia eri yritysten tahoilta. Myös kaupungin omat investoinnit etenivät,

esimerkiksi E18-tiehankkeen sekä päiväkoti- ja kouluverkon palveluverkkoselvityksen edellyttämien toimenpiteiden myötä merkittävästi.

Ilmastotyö

Raision kaupungin ilmastotyön toimenpiteet olivat pääsääntöisesti Ympäristöohjelmassa esitettyjä toimenpiteitä. Ympäristöohjelman mukaista toimenpiteiden raportointia toteutettiin Ympäristövahti-palvelussa. Ympäristöohjelman toteutuminen raportoidaan erikseen.

1.2. Selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä ja riskienhallinnasta

Kaupunginhallituksen toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa, miten sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty, onko valvonnassa havaittu puutteita kuluneella tilikaudella ja miten sisäistä valvontaa on tarkoitus kehittää voimassa olevalla suunnittelukaudella.

Kuntalain 14 §:n mukaan sisäinen valvonta on osa kunnan johtamisjärjestelmää. Se on johdon ja hallinnon työväline, jonka avulla arvioidaan asetettujen tavoitteiden toteutumista, toimintaprosesseja ja riskejä. Sisäinen valvonta on itsearviointia. Valvonnan tarkoituksena on edistää organisaation tehokasta johtamista, riskienhallintaa ja toiminnan tuloksellisuuden arviointia. Riskienhallinta kuuluu keskeisenä osana sisäiseen valvontaan ja se on mainittu kuntalaissa erikseen.

1.2.1. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen

Kuntalain 14 §:n mukaan valtuuston tulee päättää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Raision kaupunginvaltuusto päätti Raision kaupunkikonsernin sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja varautumisen perusteista 27.10.2025 § 356. Päätöksen soveltamisalana on koko Raision kaupungin toiminta. Valtuuston päätöstä noudatetaan myös kaupungin tytäryhteisöissä ja näiden tytäryhteisöissä sekä kaupungin määräysvaltaan kuuluvissa säätiöissä, jollei niitä koskevasta lainsäädännöstä, yhtiöjärjestyksestä tai säätiön säännöistä muuta johdu. Tytäryhteisön hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat kuitenkin aina yhteisön sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisesta järjestämisestä.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukainen ja tuloksellinen järjestäminen koskee kaikkia Raision kaupungin ja kaupunkikonserniin kuuluvia tilivelvollisia toimielimiä ja johtavia viranhaltijoita sekä esihenkilöitä. Myös henkilöstön velvollisuutena on toimia lainsäädännön sekä kaupungin määräysten, ohjeiden ja tavoitteiden mukaisesti. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tulee olla olennainen osa kaupungin tytäryhteisöjen ja säätiöiden hallitustyöskentelyä sekä hyvää hallintoa ja johtamista.

Raision kaupungin hallintosäännön luku 11 sisältää määräykset kaupunginhallituksen, lautakuntien, kaupunginjohtajan sekä viranhaltijoiden ja esihenkilöiden sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tehtävistä.

Kuntalain 39 §:n mukaan kunnanhallituksen tehtävänä on huolehtia kunnan sisäisestä valvonnasta sekä riskienhallinnan järjestämisestä. Tilinpäätöksessä 2025 noudatetaan vielä Raision kaupunginhallituksen 14.12.2020 § 382 päättämiä Raision kaupunkikonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeita. Ohjeet on päivitetty hallituksessa 2.2.2026 § 42. Ohjetta noudatetaan kaupungin lisäksi myös kaupungin tytäryhteisöissä sekä kaupungin määräysvaltaan kuuluvissa säätiöissä, jollei niitä koskevasta lainsäädännöstä, yhtiöjärjestyksestä ja säätiön säännöistä muuta johdu. Ohjeessa on määritelty sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan käsitteet ja periaatteet sekä menettely- ja hallintaprosessit. Ohjeessa kuvataan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttajat ja vastuut.

Sisäinen valvonta

Sisäinen valvonta on kaupungin luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden suorittamaa omaa valvontaa. Sisäinen valvonta koskee kaikkia kaupungin toimintoja, luottamushenkilöitä, johtavia viranhaltijoita, esihenkilöitä ja henkilöstöä. Vastuut on määritelty hallintosäännön luvussa 11 ja kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeessa.

Sisäisen valvonnan järjestämisessä keskeistä on johtamistapa ja organisaatiokulttuuri. Asianmukaisesti toteutettu johtamiskulttuuri ja toimintatavat luovat perustan sisäiselle valvonnalle. Sisäistä valvontaa luodaan riskienhallinnan järjestämisellä, johdon ja esihenkilöiden valvontatoimenpitein, seurantatiedon perusteella sekä raportoinnilla ja viestinnällä.

Sisäinen tarkkailu

Sisäisestä tarkkailusta vastaavat kaupunginjohtaja, johtavat viranhaltijat ja esihenkilöt johtamansa vastuualueen osalta. Sisäisen tarkkailun tulee pohjautua tarkoituksenmukaiseen johtamisjärjestelmään, tavoitteiden määrittelyyn ja asettamiseen, johdonmukaiseen organisaatioon, vastuun ja valtuutuksien jakoon, tehtävien jakoon, toimenkuviin, laskenta- ja raportointijärjestelmään, työvälineisiin ja –menetelmiin sekä prosessikuvauksiin ja niihin liittyviin ajan tasalla oleviin vastuisiin.

Sisäinen tarkkailu on jokaisen työyksikön toimintarutiineihin liittyvää jatkuvaa työvaiheiden, toimenpiteiden, päätösten, varojen ja omaisuuden käytön valvontaa. Tarkkailulla varmistetaan, että tehtävät suoritetaan oikea-aikaisesti ja hyväksyttävällä tavalla. Lisäksi huolehditaan siitä, että tehtävät hoidetaan niihin osoitetuilla resursseilla.

Sisäinen tarkastus

Sisäinen tarkastus on osa sisäistä valvontaa. Sisäistä tarkastusta suoritetaan kaupunginjohtajan toimeksiannosta ja alaisuudessa. Toimeksiannon suorittaja voidaan valita omasta organisaatiosta tai käyttää ulkopuolista asiantuntijaa tai konsulttia.

Kaupungin sisäinen tarkastus on tilinpäätösvuonna myös perustunut luottamushenkilöiden, kaupunginjohtajan, johtavien viranhaltijoiden ja esihenkilöiden suorittamaan valvontatehtävään.

1.2.2. Itsearviointi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivuudesta

Tilinpäätökseen sisältyvän vuosittaisen sisäisen valvonnan selonteon tueksi on laadittu itsearviointi sisäisen valvonnan järjestämisestä ja riskienhallinnasta toimialoilla. Toimialat ovat arvioineet omaa sisäisen valvonnan järjestämistään vastuualueellaan seuraavien osa-alueiden osalta:

- johtamistapa ja organisaatiokulttuuri,
- kokonaisvaltainen riskienhallinta,
- johdon ja esihenkilöiden valvontatoimenpiteet,
- seuranta ja arviointi,
- raportointi ja viestintä.

Elinvoima- ja kilpailukykytoimiala

Johtamistapa ja organisaatiokulttuuri

Raision kaupungissa noudatettavista hyvän hallinnon perusteista säädetään hallintolaissa. Toimielinten ja viranhaltijoiden päätösharkintaa ja asiankäsittelyä ohjaavat hallinnon oikeusperiaatteet, joita ovat yhdenvertaisuus, objektiviteetti, suhteellisuus- ja luottamuksensuojaperiaate sekä tarkoitussidonnaisuuden periaate. Raision kaupungin hyvään hallintotapaan kuuluu palveluperiaate ja palvelun asianmukaisuus, neuvontavelvollisuus, hyvän kielenkäytön vaatimus sekä yhteistyövelvollisuus.

Kokonaisvaltainen riskienhallinta

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 12.10.2020 § 85 sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet. Tällä päätöksellä kaupunginvaltuusto ohjaa kaupunginhallitusta sen päättäessä hallintosäännön mukaisesti sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeesta. Kaupunginhallitus hyväksyi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen 14.12.2020 § 382. Raision kaupungin riskienhallinnassa noudatetaan kaupunginhallituksen hyväksymää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjetta. Riskien arviointi ja raportointi on kytketty vuosittaiseen tilinpäätös- ja talousarvioprosessiin. Riskianalyysit, joissa arvioidaan merkittävimpiä riskejä, niiden todennäköisyyttä, määritellään riskeille hallintakeinot ja vastuutahot, laaditaan vuosittain talousarvion valmistelun yhteydessä. Riskejä seurataan talousarviovuoden aikana. Tilinpäätökseen sisällytetään tilinpäätösvuotta koskeva riskienhallinta-arvio.

Johdon ja esihenkilöiden valvontatoimenpiteet

Ostolaskut hyväksytään hyväksyjän ja asiatarkastajan toimesta sähköisessä laskujen hyväksymisjärjestelmässä. Toimialajohtaja tai määräämänsä hyväksyy toimialansa laskujen hyväksyjät ja varahyväksyjät talousarviovuoden alkaessa ja aina hyväksyjän tai varahyväksyjän vaihtuessa.

Matkustuksenhallinnassa käytetään M2-matkustuksenhallintaohjelmistoa. Kilometrikorvausten tulee perustua mobiilina toimivaan M2-järjestelmään. Matkalaskut hyväksytään hyväksyjän ja asiatarkastajan toimesta. Henkilöstöä koskevat vuosiloma- ja poissaolopäätökset hyväksytään esihenkilön toimesta ESS-järjestelmässä. Esihenkilö vastaa henkilöstöpäätösten ilmoittamisesta ja hyväksymisestä. ESS-järjestelmässä laaditaan myös viranhoitomääräykset ja työsopimukset. Koulutuspäätökset tehdään OSS-järjestelmässä.

Asioiden valmistelussa ja päätöksenteossa käytetään kaupungin asianhallintajärjestelmää erikseen annettujen tarkentavien ohjeiden mukaisesti. Tällä varmistetaan toimenpiteiden ja tietojen hallinnan yhdenmukaisuus sekä tiedon säilyminen muuttumattomana asian kaikissa käsittelyvaiheissa. Sopimusten hyväksymisoikeuksista on määräykset hallintosäännössä. Sopimukset rekisteröidään asianhallintajärjestelmään ja alkuperäiset sopimukset arkistoidaan tiedonhallintasuunnitelman mukaisesti. Kaupungin nimenkirjoituksesta ja tiedoksiantojen vastaanottamisesta on määräykset hallintosäännössä.

Tietoturvalla tarkoitetaan tietojen, tietojärjestelmien ja tietoliikenteen luottamuksellisuutta. Raision kaupungilla on henkilöstön tietoturvaohje noudatettavaksi sekä palveluiden että työvälineiden osalta. Hankintojen suorittamisessa noudatetaan kaupungin hankintaohjetta. Hankintoihin oikeuttavasta toimivallasta määrätään hallintosäännössä ja sen nojalla tehdyissä delegointipäätöksissä. Lisäksi noudatetaan päätöksentekoon ja ostolaskujen käsittelyyn liittyviä päätöksiä ja ohjeita. Hankintojen kilpailuttamisessa käytetään sähköistä hankintajärjestelmää.

Infrapalveluissa materiaalivarastosta pidetään erillistä varastokirjanpitoa ja asianomainen palvelujohtaja suorittaa varaston valvontatarkastuksen vähintään kerran vuodessa. Varastot inventoidaan kerran vuodessa. Hankintavastaava vastaa varastokirjanpidon ajantasaisuudesta, valvontatarkastuksista ja niiden raportoinnista sekä vuosittaisista inventoinneista.

Kaupungin omistamat raskaat työkoneet ovat gps-seurannan piirissä. Kaikkien kaupungin omistamien henkilö- ja pakettiautojen käytöstä pidetään ajopäiväkirjaa. Työyksikön esihenkilö tarkastaa ajopäiväkirjan kuukausittain.

Seuranta ja arviointi

Kaupungin strategian toteutumista arvioidaan tilinpäätöksen yhteydessä. Tilinpäätöksen yhteydessä seurataan käyttösuunnitelman toiminnallisten tavoitteiden ja tunnuslukujen toteutumista. Infrapalvelut-vastuualueella kunnallistekniikan ja talonrakennuksen työohjelmien toteutumista seurataan infralautakunnassa syyskuun lopun raportoinnin ja tilinpäätöksen yhteydessä sekä tarvittaessa muulloinkin.

Menojen seuranta on jatkuva prosessi. Ohjeet talousarvion ja käyttösuunnitelman seurannasta ja raportoinnista sisältyvät talousarvion täytäntöönpano-ohjeisiin. Menojen seurantaan käytetään Accuna-sovellusta.

Tulojen kertymistä seurataan jatkuvasti ja raportoidaan talousarvion täytäntöönpanomääräysten mukaisesti. Tilivelvollisten tulee huolehtia vastuualueensa saatavien laskuttamisesta. Sopimuksen vastuuhenkilö huolehtii sopimuksiin liittyvien saamisten laskutuksesta.

Raportointi ja viestintä

Kokousten esityslistoilla on merkittävä rooli tiedottamisessa kuntalaisille vireillä olevista asioista jo valmisteluvaiheessa. Esityslistalla asian valmistelun yhteydessä ilmoitetaan asianvalmistelusta vastaavan nimi. Tämä on osa viestintää ja mahdollistaa kuntalaisten osallistumisen ja yhteydenotot asian valmisteluvaiheessa.

Lupapalvelujen ja infrapalvelujen vastuualueiden esityslistat ja pöytäkirjat sekä viranhaltijapäätökset julkaistaan kaupungin internet-sivuilla, jollei salassapitoa koskevista säännöistä muuta johdu. Asian valmistelijan on huolehdittava, että salassa pidettäviä tietoja ei julkaista ja että niitä ei saa tietoonsa muu kuin siihen oikeutettu henkilö.

Toimialalla kokoontuu säännöllisesti elinvoima- ja kilpailukykytoimialan ajankohtaispalaveri, kaupunkisuunnittelun johtoryhmä (kaupsu) sekä viikoittain kokoontuvat kaupunkikehityspalvelujen ja infrapalvelujen johtoryhmät. Lisäksi palvelut ja työyksiköt järjestävät säännöllisiä työpaikkakokouksia. Esihenkilöt käyvät kehityskeskustelut vuosittain.

Toimialaa koskeva kriisiviestintä toteutetaan kaupunginhallituksen hyväksymän (KH 20.1.2020 § 15) varautumissuunnitelman ja kriisiviestintäohjeen mukaisesti. Pääsääntö on, että viestintä hoidetaan normaalioloissa kaupungin verkkosivujen, virallisten some-kanavien, palvelupisteiden, käytössä olevien muiden sähköisten tiedotuskanavien sekä tiedotusvälineiden kautta. Mikäli normaalit tiedotuskanavat eivät esim. sähkökatkoksen vuoksi toimi, pyritään tarvittavaa tietoa jakamaan väliaikaisilla ilmoitustauluilla kaupungintalon, kirjaston sekä muiden palvelupisteiden pääovien läheisyydessä.

Riskienhallinta-arvio vuodelta 2025

Kaupunkikehityspalvelut-vastuualue:

Riskienhallinnan arviointi toteutettiin vuoden 2025 talousarvion valmistelun yhteydessä. Talousarvion valmistelun yhteydessä analysoitiin lupapalvelujen vastuualueen merkittävimmät riskit. Merkittävimmiksi riskeiksi vastuualueella arvioitiin seuraavat riskit:

- avainhenkilöriski,

- elinkeinoelämän kehitys,

- sopimusriskit,

- lainsäädännön muutokset sekä

- ICT- ja tietoliikennejärjestelmien häiriöt.

Yllä mainituista riskeistä ovat konkretisoituneet vuoden 2025 aikana lähinnä elinkeinoelämän kehitykseen liittyvät riskit. Lainsäädännön muutoksia sekä järjestelmämuutoksia on tapahtunut, mutta riskit eivät ole konkretisoituneet.

Infrapalvelut-vastuualue:

Riskienhallinnan arviointi toteutettiin vuoden 2025 talousarvion valmistelun yhteydessä. Talousarvion valmistelun yhteydessä analysoitiin infrapalvelujen vastuualueen merkittävimmät riskit. Merkittävimmiksi riskeiksi vastuualueella arvioitiin seuraavat riskit:

- omaisuuden tuhoutuminen tai sen arvon menetys,

- palvelutuotannon keskeyttämiseen tai vajaaseen toimintaan liittyvät riskit,

- sopimusriskit,

- kustannustason nousuun liittyvät riskit.

Omaisuuden tuhoutumiseen tai sen arvon menetykseen johtaneita riskejä ei toteutunut talousarviovuoden aikana. Palvelutuotannon keskeyttämiseen tai vajaaseen toimintaan liittyviä riskejä ei havaittu. Kustannustason nousu tunnistettiin riskinä, joka ei kuitenkaan toteutunut.

Sivistys- ja vapaa-aikatoimiala

Johtamistapa ja organisaatiokulttuuri

Sivistysjohtajan ja muiden tilivelvollisten sekä esihenkilöiden tehtävänä on toimeenpanna sisäinen valvonta ja riskienhallinta palvelualueellaan ja raportoida niistä hyväksyttyjen ohjeiden mukaisesti sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja tuloksellisuuden valvonnasta vastuussa olevalle toimielimelle. Hallintosäännössä määritellyt vastuut johtamisen ja toiminnan kannalta ovat selkeitä. Tehtävänkuvat toimialalla on pääosin päivitetty. Henkilöstön perehdytyksestä ja varahenkilöjärjestelystä vastaa kukin palvelualue osaltaan palvelualuejohtajan johdolla.

Liikunta- ja nuorisopalveluiden osalta toimenkuvat sekä esihenkilöiden varahenkilöt nimetty. Koko henkilöstön yhteiset palaverit toteutettiin kerran kuukaudessa hybriditoteutuksena sekä liikuntapalveluiden ja nuorisopalveluiden omat palaverit järjestettiin viikoittain/joka toinen viikko. Koko työyhteisön yhteisiä kehittämispäiviä toteutettiin kaksi.

Kirjasto- ja kulttuuripalveluissa on nimetty esihenkilöiden varahenkilöt. Koko henkilöstön yhteisiä palavereita pidetään joka toinen viikko, samoin kirjaston tiiminvetäjien kokouksia. Tiimit pitävät omia palavereitaan säännöllisesti. Kirjastossa toteutettiin koko henkilökunnan ja tiiminvetäjien kehittämispäivät sekä tiimien omia kehittämisiltapäiviä. Kirjaston ja museon henkilökunnalle järjestettiin yhteinen tyhy-päivä ja museon henkilökunta teki yhden opintomatkan.

Kokonaisvaltainen riskienhallinta

Lautakunta vastaa toimialan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä, toimeenpanon valvonnasta ja tuloksellisuudesta ja raportoi keskeiset johtopäätökset kaupunginhallitukselle. Talouden toteumat ja tiedot toiminnan toteutumisesta ja muutoksista toiminnassa tuodaan säännöllisesti sivistys- ja hyvinvointi- ja vapaa-aikalautakuntaan käsiteltäviksi. Riskien tunnistamista ja arviointia tehdään varhaiskasvatuksen, koulujen, lukion ja opiston toiminnan järjestämisen yhteydessä säännöllisesti. Toiminnan suunnittelu on pitkäjänteistä ja ajantasaiseen tietoon, lakeihin, asetuksiin ja normatiivisiin asiakirjoihin perustuvaa. Talouden seuranta on jatkuvaa, samoin henkilöstön työhyvinvoinnin seuranta. Yksiköillä on ajantasaiset kriisi- ja turvallisuussuunnitelmat, jotka on päivitetty. Poikkeusoloihin varautumista on harjoiteltu. Käytössä on toimiva väkivaltatilanteiden, onnettomuuksien ja läheltä piti –tilanteiden ilmoitusjärjestelmä työsuojeluun. Henkilöstölle on järjestetty ensiapu- ja alkusammutuskoulutusta.

Riskien tunnistamista ja arviointia on tehty tapahtumissa. Tilojen pelastussuunnitelmat ovat ajan tasalla. Vartiointipalvelu toimii työntekijöiden työturvallisuuden varmistamiseksi uintikeskus Ulpukassa, Kerttulan liikuntahallissa sekä nuorisokeskus Nopassa valittujen päivien osalta.

Kirjastotalossa on käytössä päivittäinen vartiointipalvelu, omatoimialueella myös elektroninen hälytysjärjestelmä. Kirjastotalossa on järjestetty säännölliset turvakävelyt.

Johdon ja esihenkilöiden valvontatoimenpiteet

Lautakuntatasolla seurataan talousarvion ja tavoitteiden toteutumista kuukausittain kirjanpito-ohjelman raporteilla. Johtoryhmän tasolla talousarvion toteutumista seurataan toistuvasti.

Palvelutarvetta ja henkilöstörakennetta ja sen muutostarpeita tarkastellaan johtoryhmätasolla ja palvelualueittain säännöllisesti. Kehityskeskustelut käydään vuosittain henkilöstön kanssa. Työ-hyvinvointikartoituksia tehdään työyksiköissä säännöllisesti. Toimipaikoilla on toteutettu riskienkartoitukset ja tehty tarvittavat toimenpiteet työterveyden ja AVI:n tarkastusten täydennyspyyntöjen toimeksiantoina.

Seuranta ja arviointi

Toimialajohtaja, varhaiskasvatusjohtaja, opetuksen kehittämispäällikkö ja talouspäällikkö huolehtivat talouden riskien seurannasta, toimintatulojen ja –menojen kertymisen ja kehityksen seurannasta, palvelualuejohtajat ja yksiköiden johtajat valvovat omia yksikköjään. Toiminnan riskien seurantaan osallistuvat kaikki yksiköissä työskentelevät palvelualuejohtajien johdolla. Talousarvioin toteutumista seurataan säännöllisesti niin johtoryhmässä kuin lautakunnassa.

Palvelualuejohtajat hyväksyvät menot ja tulot. Laskujen hyväksyjistä on tehty sivistysjohtajan päätös, hyväksymisjärjestelyt ovat toimivat.

Kirjaston, Raision museo Harkon, Ulpukan ja liikuntahallin kassat tarkastetaan vuosittain, tarkastukset on suoritettu tilivuoden aikana.

Raportointi ja viestintä

Lautakuntien raportoinnissa seurataan valtuuston laatimaa talousarvion ohjeistusta. Palvelu-aluejohtajat, sivistysjohtaja ja talouspäällikkö vastaavat viestinnästä ja raportoinnista sovituin käytäntein niin talouden kuin toiminnan osalta. Sivistys- ja vapaa-aikatoimialan johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti. Henkilöstö ja tiimipalavereja järjestetään kaikissa työyksikössä säännöllisesti. Johtoryhmässä on mukana henkilöstön edustus.

Vuoden aikana julkaistiin kaksi liikunta- ja nuorisopalveluiden toiminnan kokoavaa julkaisua, joita jaettiin asukkaille eri kanavien kautta. Liikuntapalveluiden ja nuorisopalveluiden kehittämispäivissä arviointiin toimintasuunnitelman toteutumista puolen vuoden aikajänteellä sekä tarvittavia toimenpiteitä toimintavuoden onnistumisen varmistamiseksi.

Kirjastossa ja kulttuuripalveluissa seurataan säännöllisesti toimintasuunnitelmaa. Kirjaston viestintätiimi kokoontuu säännöllisesti ja se hoitaa kaikki kirjaston tapahtumiin liittyvän viestinnän itsenäisesti eri kanavissa. Myös museo viestii aktiivisesti näyttelyistä ja tapahtumista eri kanavissa ja uutiskirjeessä. Vuoden aikana julkaistiin kaksi kirjasto- ja kulttuuripalveluiden yhteistä Kulttuuria Raisiossa -tapahtumaesitettä.

Konsernipalveluyksikkö

Johtamistapa ja organisaatiokulttuuri

Konsernipalvelut koostuu matriisimaisesti toimivista palvelualueista: talouspalveluista, henkilöstöpalveluista, päätöksentekopalveluista, digipalveluista ja viestintäpalveluista. Kaikille palveluille on ominaista avoimuuden korostaminen. Tiedonkulku kautta linjan katsotaan tärkeäksi ja tiedonkulkua ja viestintätapoja on kehitetty edelleen. Konsernipalveluiden henkilöstö on sitoutunutta ja aikataulutetut työtehtävät hoituvat ajoissa. Kaikilla konsernipalveluyksikön palvelujohtajilla ei ole varahenkilöitä, mutta sijaisuudet henkilöstövaihdosten yhteydessä on pystytty hoitamaan väliaikaisjärjestelyin.

Kehityskeskustelut käydään kerran vuodessa. Kullakin työntekijällä on tehtävänkuvat, joita päivitetään tarvittaessa. Johtamisessa kannustetaan keskusteluun sekä avoimen ilmapiirin ylläpitämiseen.

Kokonaisvaltainen riskienhallinta

Konsernipalveluiden palvelukohtaiset riskit arvioidaan ajantasaisesti vähintään kerran vuodessa. Riskejä pyritään minimoimaan ja hallinnoimaan siten, että pidetään huolta ohjeiden ajantasaisuudesta, noudattamisesta ja noudattamisen seurannasta. Uusia toimintamalleja otetaan käyttöön tarpeen mukaan. Poikkeusoloihin varautumista on harjoiteltu osana maakunnallista valmiusharjoitusta.

Vahvaa asiantuntijuutta ja substanssiosaamista edellyttävissä tehtävissä yksi merkittävin riski on avainhenkilöriski. Henkilöstön vaihtuessa on ehdottoman tärkeää, että kaikissa avaintoiminnoissa ja etenkin päivittäisissä operatiivisissa tehtävissä on katkeamaton resursointi ja uusi henkilö ehtii olla perehdytyksessä jonkin aikaa.

Johdon ja esihenkilöiden valvontatoimenpiteet

Konsernipalveluiden palvelujohtajat ovat hallintojohtaja, henkilöstöjohtaja, talousjohtaja, tietohallintojohtaja ja viestintäjohtaja. Oman palvelualueensa lisäksi palvelujohtaja johtaa koko kaupungin osalta oman vastuualueensa prosesseja.

Valvontatoimenpiteiden tarkoituksenmukainen onnistuminen edellyttää jatkuvaa ja katkeamatonta toiminnallisen tietovirran onnistumista ja edelleen kehittämistä koko kaupunkitasoisesti. Valvonnassa noudatetaan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeistusta.

Valvonnan onnistumisen kannalta on keskeistä, että yksikön esihenkilö osaa tukea omassa yksikössään sellaista ilmapiiriä ja toimintakulttuuria, että kysymykset ja mahdolliset muutosta vaativat asiat uskalletaan ottaa esille. Ohjeistuksessa painotetaan toimialojen ja palvelualueiden vastuuhenkilöiden velvollisuutta huolehtia omien vastuualueensa taloudellisten prosessien hoitamisesta ja valvonnasta.

Seuranta ja arviointi

Kaupunginhallitus ohjaa talousarvio- ja -suunnitelmaprosessia talousarvioraamia ja käsittelyaikataulua koskevilla päätöksillä sekä talousarviota koskevilla lähetekeskusteluilla. Talousjohtaja ohjaa talousarvion valmistelua kaupunkitasoisilla valmisteluohjeilla. Kunkin lautakunnan vastuuhenkilöt vastaavat lautakuntakohtaisesta ohjeistuksesta omien vastuualueidensa tarpeiden mukaisesti konsernipalveluyksikön ohjeistuksen pohjalta.

Talousarviota on seurattu säännöllisesti toimielimissä. Kaupunginvaltuustolle on laadittu talouden toteuman raportti maaliskuun lopun, kesäkuun lopun ja syyskuun lopun tilanteesta. Talousarvion toteutumisen raportoinnin yhteydessä on raportoitu myös verotulojen toteutumisesta.

Talousarviota ja sen määräyksiä on noudatettava toiminnassa kaikilla palvelualueilla. Tilivelvolliset vastaavat vastuualueidensa taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta. Tilivelvollisten viranhaltijoiden on valvottava, että vastuualueen toiminnassa noudatetaan hyväksyttyä talousarviota ja käyttösuunnitelmaa sekä niihin liittyviä tavoitteita. Toimintaa ja taloutta tulee sopeuttaa siten, että asetetut tavoitteet on mahdollista saavuttaa. Mikäli on ilmeistä, ettei asetettuihin tavoitteisiin päästä, tulee tieto asiasta saattaa toimielinkäsittelyyn siten, että valtuusto voi päättää talousarvioon sisältyvien määrärahojen ja tavoitteiden muutokset. Lautakuntien raportoinnista vastaavien talousvastaavien tai toimialajohtajan tulee ilmoittaa suunnitelluista talousarviomuutoksista talousjohtajalle hyvissä ajoin ennen talousarviomuutoksen viemistä toimielinkäsittelyyn.

Lautakuntien vastuuhenkilöt seuraavat tulosalueensa talouden toteutumista jatkuvasti ja toimittavat selostukset talousarvion ylityksistä ja alituksista talousjohtajalle kuukausittain.

Tilivelvollisten tulee huolehtia vastuualueensa saatavien laskuttamisesta sekä tiliöintien ja arvonlisäverokoodien oikeellisuudesta. Sopimuksen vastuuhenkilö huolehtii sopimuksiin liittyvien saamisten laskutuksesta. Toimialojen palvelut huolehtivat toimintansa myyntilaskutuksen palvelualueellaan. Tulojen kertymistä seurataan jatkuvasti ja raportoidaan talousarvion täytäntöönpanomääräysten mukaisesti.

Kaupungin ostolaskut käsitellään sähköisessä ostolaskujen käsittelyjärjestelmässä. Ostolaskulla on asiatarkastaja ja hyväksyjä. Menotositteiden hyväksyjistä pidetään ajantasaista luetteloa. Tositteiden hyväksyjä vastaa siitä, että käytettävissä olevaa määrärahaa ei ylitetä. Menojen seuranta on jatkuva prosessi.

Talouden osalta seurannan ja arvioinnin prosessit toimivat hyvin ja prosesseja kehitetään säännöllisesti.

Konsernipalvelut

Konsernipalveluiden kukin palvelujohtaja seuraa oman vastuualueensa osalta talousarvioprosessin yhteydessä asetettuja tavoitteita osana talousarvion seurantaa.

Konsernipalveluiden seurannan ja arvioinnin kannalta on keskeistä toiminnan ja päätöksenteon avoimuus, jolloin niiden toimivuutta voivat arvioida viranhaltijat, työntekijät, luottamushenkilöt, kaupunkilaiset ja ulkoiset sidosryhmät. Seurantaa, raportointia ja arviointia kehitetään ajantasaisesti.

Raportointi ja viestintä

Kaikilla konsernipalveluyksikön palveluilla on säännöllisiä viikoittaisia ja/tai kuukausittaisia yksikkö- tai matriisikokouksia, joissa käydään läpi ajankohtaisia asioita, vuosikellon mukaisia toimia sekä muita toiminnallisia ja taloudellisia käynnissä olevia asioita. Kokoukset saadaan nopeasti ja tehokkaasti viestittyä palveluiden yhteisistä käytännöistä ja ohjeista. Poikkeustilanteita varten konsernipalveluissa on valmisteltu oma valmiussuunnitelma. Lisäksi tietohallinnossa on erilliset valmius- ja toipumissuunnitelmat.

1.2.3. Riskienhallinta

Riskienhallintaprosessia toteutetaan kaupunginhallituksen hyväksymän riskienhallinnan ohjeistuksen mukaisesti. Sisäisen valvonnan ohjeen mukainen riskianalyysi toteutetaan vuosittain.

Riskien tunnistamisessa ja analysoinnissa hyödynnetään Raision kaupungin riskikarttaa, jossa kaupungin riskit on luokiteltu strategisiin, operatiivisiin, taloudellisiin ja vahinkoriskeihin. Riskikartassa on esitetty edellä mainittuun luokitteluun perustuen merkityksellisiä asiakokonaisuuksia, joihin riskien analysoinnissa pyritään kiinnittämään huomiota. Riskikartan tarkoituksena on auttaa riskianalyysin laadinnassa ottamaan huomioon kaikki toiminnan kannalta merkitykselliset riskit.

Riskianalyysissä toimielimet tunnistavat toimintansa kannalta merkittävimmät riskit, laativat toimenpiteet niiden hallitsemiseksi ja määrittelevät riskeille vastuuhenkilöt ja aikataulut. Riskien toteutumista seurataan jatkuvasti talousarviovuoden aikana. Toimielimet raportoivat tilinpäätöksen yhteydessä, miten riskienhallinnassa on onnistuttu, onko riskit toteutuneet, kuinka niihin on reagoitu ja kuinka riskejä on pystytty torjumaan.

Seuraavassa on esitetty toimielimittäin riskianalyysissa tunnistetut merkittävimmät riskit ja toimielinten arviot riskienhallinnasta tilinpäätösvuoden aikana.

[1] Lyhyt sanallinen kuvaus riskin syistä ja todennäköisistä seurauksista

[2] Todennäköisyysluokka 1-6

[3] Seurausluokka 1-6

[4] Toimenpiteet riskin eliminoinniksi/pienentämiseksi/hallinnoimiseksi

Kh, Konserni

Riski	Riskin kuvaus[1]	(T)[2]	(S)[3]	Riski-luku (T*S)	Toimenpiteet[4]	Toteuma 2025 ja arvio tulevasta
Henkilöstön jaksaminen ja saatavuus	Tiettyjen ammattiryhmien kohdalla on rekrytointivaikeuksia, joka takia henkilöstö voi joutua työskentelemään vajaalla resurssilla. Tällöin työn psykososiaalinen ja fyysinen kuormitus saattaa kasvaa.	2	3	6	Työntekijöiden hyvinvoinnin ja jaksamisen parantaminen kehittämällä johtamis- ja työyhteisötaitoja, määrittelemällä selkeät vastuut (tehtäväkuvat), mahdollistamalla osaamisen kehittämisen sekä tukemalla jaksamista osallistumalla ttl:n psykososiaalisen tuen kehittämishankkeeseen	Työntekijöiden hyvinvointia ja jaksamista on parannettu kehittämällä johtamis- ja työyhteisötaitoja, mm. laatimalla ja päivittämällä tehtäväkuvia, mahdollistamalla osaamisen kehittämistä sekä tukemalla hyvinvointia osallistumalla ttl:n psykososiaalisen tuen kehittämishankkeeseen ja tarjoamalla henkilöstölle tunne- ja tietoisuustaitojen kehittämistä Työsuojelurahaston hankkeen avulla.
Lakko	Työtaistelu haittaa kaupungin toimintaa.	3	4	12	Työtaistelutoimenpiteiden varhainen ennakointi ja kriittisten tukipalveluiden varmistaminen ennakkosuunnittelulla	Työtaistelutoimenpiteitä ei toteutunut. Varhaista ennakointia ja kriittisten tukipalveluiden varmistamiseen liittyvää ennakointia kehitetetään jatkuvasti.
Mainekriisi	Kaupungin toimintaan, johtamiseen tai henkilöstöön liittyvä julkisuus, joka heikentää luottamusta ja toiminnan uskottavuutta.	2	3	6	Kestävät toimintamallit ja hallinnon avoimuus, viestintäosaamisen kehittäminen	Kriisiviestintäohje päivitetty ja läpikäyty ja pidetty asiasta info esihenkilöille
Rahoitusriskit	Jos korot äkillisesti nousevat, kaupungin kasvavan lainamäärän vuoksi rahoituskulut kasvavat.	3	4	12	Kaupunki laatii varainhankinta- ja sijoituspolitiikan, jonka tavoitteena on määrittää Raision kaupungin rahoitustoiminnan ja siihen liittyvän riskienhallinnan keskeiset periaatteet. Aloitetaan aktiivinen lainakannan suojaus, joka vähentää nykyistä ja tulevaa korkoriskiä.	Kaupunginvaltuusto hyväksyi rahoitus- ja sijoitusperiaatteet. Korkosuojasprosentti nostettiin kiinteällä lainalla ja koronvaihtosopimuksilla. Suojaustason nosto jatkuu tulevina vuosina.
Valtakunnallinen häiriötilanne	Taudit, sään ääri-ilmiöt, sotilaallinen konflikti lähialueella tmv	2	5	10	Ajantasainen varautumissuunnitelma	Ei vakavia valtakunnallisia häiriötilanteita.
Hallitsematon maahanmuutto	Hallitsematon pakolaiskriisi	2	4	8	Valtakunnallisten ohjeistusten seuraaminen	Ei toteutunut.
ICT: Palvelutuotannon keskeyttämiseen tai vajaaseen toimintaan liittyvät riskit	Vajaalla henkilöstöllä pystytään ratkaisemaan kriittisimmät häiriötilanteet, mutta palvelupyyntöjä ei pystytä toteuttamaan (käyttäjätunnusten luomiset/poistamiset, liittymien avaukset jne.).	2	4	8	Kriittisten toimintojen automatisointi ja kohdentaminen	kts. Alla
ICT: Työvälineiden toimimiseen liittyvät riskit, kyberturvallisuus	Vakavat tietoliikenne- ja konesalipalveluiden häiriöt/keskeytykset voivat estää kaiken tietotekniikan käytön kaupungin palveluissa. Merkittävä osa kaupungin tuottamista palveluista on riippuvaisia tietoteknisistä palveluista.	3	4	12	Vaikutusanalyysit, riskiarviot, jatkuvuusstrategia, toipumissuunnitelma ja säännölliset toipumisharjoitukset	Jatkuvuudenhallintastrategia, valmiusssuunnitelma, toipumissuunnitelma ja tiedotussuunnitelma päivitetty. Toimintakortit vuonna 2026

Avainhenkilöriskit	Yhden henkilön varassa on tietyissä tehtävissä liikaa tietoa ja painetta, hiljainen tietotaito. Eläköitymisen tuomat henkilöstövaihdokset.	3	3	9	Riittävä resursointi. Varahenkilöjärjestelmän tehostaminen. Henkilöiden sitoutuminen varahenkilötoimintaan. Etupainotteinen resursointi hiljaisen tiedon säilymisen vuoksi.	Avainhenkilöriski ei toteutunut.

Kh, Kaupunkikehitys

Riski	Riskin kuvaus[1]	(T)[2]	(S)[3]	Riski-luku (T*S)	Toimenpiteet[4]	Toteuma 2025 ja arvio tulevasta
Avainhenkilöriski	Eläköitymiseen, pitkiin poissaoloihin ja työntekijävaihdoksiin liittyvä ilmeinen riski. Mahdollisten muutosten yhteydessä osaamisen ja resursoinnin varmistaminen.	3	3	9	Henkilöstön hyvinvointiin ja osaamiseen panostaminen. Eläköitymisiin varautuminen ja ennakointi.	Henkilöstön hyvinvointiin ja osaamiseen on panostettu mm. erilaisin koulutuksin ja työjärjestelyin. Vuoden aikana ei tapahtunut merkittävissä määrin työntekijävaihdoksia.
Elinkeinoelämän kehitys	Työllisyyden ja muuttoliikkeen vaikutukset kaavoitustarpeisiin, uusiin asuin- ja yritysalueisiin ja/tai verotuloihin.	3	3	9	Työllisyystilanteen, väestönmuutosten ja muiden keskeisten tunnuslukujen seuraaminen. Uusien indikaattien tunnistaminen ja nopea reagointi.	Taloussuhdanne on ollut edelleen heikko. Korkea väestönkasvu sekä hyvät uutiset investointien osalta lievensivät vaikutuksia hieman. Vuodelle 2026 säilyy edelleen epävarmuuksia talouden parantumisesta.
Lainsäädäntö	Mahdolliset muutokset lainsäädännössä ja lakisääteisissä palveluissa, joilla heikentävä vaikutus kaupungin toimintaympäristöön.	2	3	6	Lainsäädännön valmistelun seuranta, lausuntopyyntöihin vastaaminen soveltuvilta osin sekä jatkuva reflektointi/peilaus kaupungin omaan tekemiseen.	MRL:n lakiuudistus astui voimaan 1.1.2025. Muutoksella on vaikutuksia niin taksoihin, rakennusjärjestykseen, hallintosääntöön sekä järjestelmiin. Lakimuutokset jatkuvat vastuualueella niin työllisyydenhoidon kuin kotoutumisen kohdalla.
Toiminta	Muuttuvan organisaatiorakenteen mukaiset uudet toimintatavat. Riskinä päätöksenteon viiveet, palvelun laadun heikkeneminen tai toiminnan lainvastaisuus.	4	3	12	Organisaation toimintatapojen aktiivinen kehittäminen ja johtaminen, hallintosäännön tulkitseminen ja riittävien järjestelmätietojen sekä päätöksenteollisten vastuiden päättäminen/hyväksyminen.	MRL:n lakiuudistus astui voimaan 1.1.2025. Muutoksella on vaikutuksia niin taksoihin, rakennusjärjestykseen, hallintosääntöön sekä järjestelmiin. Lakimuutokset jatkuvat vastuualueella niin työllisyydenhoidon kuin kotoutumisen kohdalla.
Sopimusriskit	Sopimusten voimassaolo, sopimustekniset klausuulit, kuten sopimussakot tai muut tulo- tai menokustannuksia mahdolliset lisäävät ehdot.	2	3	6	Tiivis yhteistyö konsernihallinnon ja niin hallintojohtajan kuin kaupungin lakimiehen kanssa.	Yhteistyötä konsernihallinnon kanssa on tehty. Erilaiset maankäytön lakitulkinnat, prosessien edistäminen sekä hallintosäännön muutokset olleet niistä keskeisimpiä. Sopimusten sisältöä sekä sopimusten velvoitteiden seurannan prosesseja jatkokehitetään.

ICT / tietoliikenne-järjestelmät	Tietoliikennejärjestelmien ja sovellusten toimivuus. Sovellusten toiminnan katketessa suorat ja välilliset vaikutukset päätösten tekemisessä sekä päivittäisen työn tekemisessä.	2	3	6	Reagointi ennakoivasti mahdollisiin sovellusten päivitystarpeisiin.	Vuonna 2025 uudistettiin rakennusvalvonnan päätöksenteko- ja lupajärjestelmiä. Vuonna 2026 on odotettavissa karttapalvelun sekä sen taustajärjestelmien päivitys tai vaihto.
Henkilöstön saatavuus	Riski linkittyy avainhenkilöriskiin. Vastuualueen vakanssien osalta on ollut haasteita saada niitä täytettyä.	3	2	6	Tehtävänkuvien uudelleenpohdinta, vakansseihin tehtävät uudelleenhaut ja niiden mainostaminen yhteistyössä viestinnän kanssa.	Vuonna 2025 ei ole ollut henkilöstön saatavuudessa haasteita. Vuonna 2026 rekrytoidaan vastuualueella useita keskeisiä työntekijöitä ja odotusarvo on, että sopivaa henkilöstöä saadaan rekrytointien kautta.
Sidosryhmäriski	TE-lakiuudistuksen vaikutukset, työmarkkinatuen kasvu, tiedonkulku eri toimijoiden välillä	2	2	4	TE-uudistuksen toteutus kustannustehokkaasti sekä lain normeja noudattaen.	Työllisyyspalvelut aloittaneet nykymuodossaan 1.1.2025 lukien. Muutos saatu toteutettua asiallisesti, mutta muutostyö on edelleen kesken.
					Tehokas ja tuloshakuinen yhdyspintatyöskentely HValueen ja muiden sidosryhmien kanssa.	Yhdyspintatyöskentely on ollut säännöllistä ja vuorovaikutteista v. 2025 aikana.
Terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät riskit	Vastuualueen toimintaa vaarantavat riskit, erityisesti maailmalla vallitseviin ilmiöihin liittyen.	2	3	6	Varautumissuunnitelmien ja sisäisten ohjeistusten päivittäminen. Mahdollisiin riskeihin varautuminen.	Varautumistyötä on tehty poikkihallinnollisessa yhteistyössä kaupunkitasoisesti. Varautumissuunnitelmien päivitystyötä tehdään edelleen.

Lupalautakunta

Riski	Riskin kuvaus[1]	(T)[2]	(S)[3]	Riski-luku (T*S)	Toimenpiteet[4]	Toteuma 2025 ja arvio tulevasta
Avainhenkilöriski	Eläköitymiseen, pitkiin poissaoloihin ja työntekijävaihdoksiin liittyvä ilmeinen riski. Mahdollisten muutosten yhteydessä osaamisen ja resursoinnin varmistaminen sekä ongelmien minimointi konkretisoituneen riskin ylimenokaudella.	3	3	9	Henkilöstön hyvinvointiin, osaamiseen ja pitoon panostaminen. Eläköitymisiin varautuminen ja ennakointi.	Henkilöstön hyvinvointiin ja osaamiseen on panostettu mm. erilaisin koulutuksin ja työjärjestelyin. Henkilöstön vaihtuvuus vuoden 2025 aikana oli pientä ja tilanne vakaa.
Elinkeinoelämän kehitys	Työllisyyden ja muuttoliikkeen vaikutukset kaavoitustarpeisiin, uusiin asuin- ja yritysalueisiin ja/tai verotuloihin.	3	3	9	Työllisyystilanteen, väestönmuutosten ja muiden keskeisten tunnuslukujen seuraaminen. Uusien indikaattien tunnistaminen ja nopea reagointi.	Taloussuhdanne on ollut edelleen heikko. Korkea väestönkasvu sekä hyvät uutiset investointien osalta lievensivät vaikutuksia hieman. Vuodelle 2026 säilyy edelleen epävarmuuksia talouden parantumisesta.

Lainsäädäntö	Mahdolliset muutokset lainsäädännössä ja lakisääteisissä palveluissa, joilla heikentävä vaikutus kaupungin toimintaympäristöön.	2	3	6	Lainsäädännön valmistelun seuranta, lausuntopyyntöihin vastaaminen soveltuvilta osin sekä jatkuva reflektointi/peilaus kaupungin omaan tekemiseen.	Rakentamislain lakiuudistus astui voimaan 1.1.2025. Muutoksella on ollut vaikutuksia niin taksoihin, rakennusjärjestykseen, hallintosääntöön kuin järjestelmiin. Muutokset on toteutettu vuoden 2025 aikana. Eläinlääkintähuoltolain muutoksia toteutetaan parhaillaan. Laki astui voimaan 1.1.2026.
Toiminta	Uuden organisaatiorakenteen mukaiset uudet toimintatavat; opettelu, hallintosäännön tulkinta. Riskinä päätöksenteon viiveet tai lainvastaisuus.	4	3	12	Uuden organisaation toimintatapojen jalkauttaminen/johtaminen, hallintosäännön tulkitseminen ja riittävien järjestelmätietojen sekä päätöksenteollisten vastuiden päättäminen/hyväksyminen.	Riski ei ole toteutunut. Organisaatiorakenne, toimintatavat sekä hallintosäännön tulkinta toimivat asianmukaisesti.
Sopimusriskit	Sopimusten voimassaolo, sopimustekniset klausuulit, kuten sopimussakot tai muut tulo- tai menokustannuksia mahdolliset lisäävät ehdot.	2	3	6	Tiivis yhteistyö konsernihallinnon ja niin hallintojohtajan kuin kaupungin lakimiehen kanssa.	Yhteistyötä konsernihallinnon kanssa on tehty.
ICT/tietoliikenne	Tietoliikennejärjestelmien ja sovellusten toimivuus. Sovellusten toiminnan katketessa suorat ja välilliset vaikutukset päätösten tekemisessä sekä päivittäisen työn tekemisessä.	2	3	6	Reagointi ennakoivasti mahdollisiin sovellusten päivitystarpeisiin.	Järjestelmäpäivitystarpeet konkretisoituivat vuoden 2024 aikana. Päivitys tehty alkuvuodesta 2025. Rakennusvalvontaan voi vaikuttaa myös karttapalvelujärjestelmän mahdolliset muutokset v. 2026 aikana.
Terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät riskit	Veteen, elintarvikkeisiin, yleiseen asumiseen ja elämiseen liittyvät turvallisuusasiat, kuten vaikkapa ilmanlaatu.	2	4	8	Varautumissuunnitelma, epidemiaohjeistus, seuranta, normaali viranomaistyö.	Varautumistyötä on tehty poikkihallinnollisessa yhteistyössä kaupunkitasoisesti. Varautumissuunnitelmien päivitystyötä tehdään edelleen.

Infralautakunta

Riski	Riskin kuvaus[1]	(T)[2]	(S)[3]	Riski-luku (T*S)	Toimenpiteet[4]	Toteuma 2025 ja arvio tulevasta
Omaisuuden tuhoutuminen tai sen arvon menetys	Kiinteistön laaja vesivuoto, palaminen, tms. rakennusvaurio.	2	3	6	Ennakoiva huolto ja kunnossapito. Riittävä kunnossapito- ja investointirahoitus talousarvioissa.	Riski ei toteutunut. Investointeja ja kunnossapitoa on tehty työohjelman mukaisesti. Kiinteistöistä tehdään tarpeen mukaan kuntotutkimuksia ja -selvityksiä.
Palvelutuotannon keskeyttämiseen tai vajaaseen toimintaan liittyvät riskit	Sopimuskumppanin lakko tai konkurssi.	2	3	6	Palvelujen hankkiminen mahdollisuuksien mukaan lakon ulkopuolisilta toimijoilta.	Riski ei toteutunut.

Sopimusriski	Toimintoja on ulkoistettu kilpailuttamalla. Markkinoiden toimimattomuus sopimuskauden päätyttyä (esim. kilpailu markkinoilla vähenee tai tarjoajien määrä on liian pieni). Omaa tuotantoa ei enää ole, joten palveluista on maksettava markkinahinta.	2	3	6	Kustannustason nousu kilpailutettaessa palvelu uudelleen sopimuskauden päätyttyä. Paluu omaan toimintaa ei enää ole mahdollista tai se on kohtuuttoman kallista. Palvelu- ja laatutason pudotus.	Riski ei toteutunut.
Palvelutuotannon keskeyttämiseen tai vajaaseen toimintaan liittyvät riskit	Ammattitaitoisen henkilöstön saatavuus rekrytointitilanteissa.	4	3	12	Henkilöstön koulutus ja resurssien ylläpitäminen. Oppisopimusmahdollisuuden lisääminen. Kilpailukykyinen palkkaus. Rekrytointikanavien monipuolinen käyttö.	Riski ei toteutunut; rekrytointiongelmat tietyissä tehtävissä tunnistettiin.
Kustannustason nousuun liittyvät riskit	Käyttötalouden kustannusten äkillinen/yllättävä nousu.	3	3	9	Kustannusten ja talousarvion toteutumisen seuranta. Palvelun vähentäminen tai laatutason lasku. Säästö- ja sopeutustoimenpiteet.	Riski tunnistettiin; hintojen nousuun varauduttiin talousarviota laadittaessa. Riskiarvio edelleen ennallaan.
Kustannustason nousuun liittyvät riskit	Rakennusmateriaalien ja polttoaineiden hintojen äkillinen/yllättävä kustannustason nousu vaikuttaa urakkahintojen nousuun.	3	3	9	Investointiohjelman / hankkeiden uudelleenarviointi/priorisointi.	Riski tunnistettiin; hintojen nousuun varauduttiin talousarviota laadittaessa. Riskiarvio edelleen ennallaan.
Sähkökatkot	Rajoitettu energian saanti	4	4	16	Varavoimalaitteiden hankinta käyttöomaisuusirtaimistohankinnoissa. Valmiussuunnitelman mukainen toiminta. Valmiussuunnitelman ajantasaisuus.	Riski ei toteutunut. Uudiskohteissa huomioidaan varavoiman käyttö.
Raaka-aine pula (esim. materiaalit, komponentit, laitteet ym)	Laitteita ja koneita ei saada uudistettua, eikä rikkinäisiä korjattua. Rakennusmateriaalien ja elintarvikkeiden ym. materiaalien ja raaka-aineiden saatavuudessa on ongelmia.	4	3	12	Uusien tuotteiden korvaaminen käytetyillä tai korvaavilla tuotteilla.	Riski ei toteutunut.

Sivistyslautakunta

Riski	Riskin kuvaus[1]	(T)[2]	(S)[3]	Riski-luku (T*S)	Toimenpiteet[4]	Toteuma 2025 ja arvio tulevasta
Omaisuuden häviäminen, tuhoutuminen tai sen arvonmenetys	Materiaalien ja kaluston tuhoutuminen/häviäminen	1	3	3	Lukitseminen, koulutus, vakuuttaminen valvonta.	Merkittäviä riskejä ei toteutunut. Riskiarvio ennallaan.

Vahingon aiheuttaminen omaisuudelle, henkilölle tai toiminnalle	Toiminnasta aiheutetut vahingot	1	4	4	Koulutus. valvonta, vakuuttaminen.	Merkittäviä riskejä ei toteutunut. Riskiarvio ennallaan.
Sopimusriskit	Äkillinen koulupaikkojen ja päivähoitopaikkojen tarve. Sopimuksen irtisanomiset.	1	3	3	Hoito- ja koulupaikka tarpeen täyttäminen pikaisin väliaikaisratkaisuin.	Väliaikaisratkaisuja ei tarvittu. Palveluverkon suunnitelmien toteuttamisella vastataan tuleviin tarpeisiin. Riskiarvio ennallaan.
Henkilöstöön liittyvät riskit	Avainhenkilö-, työtapaturmariski tai henkisen kuormittumisen riski.	3	2	6	Varahenkilöjärjestelmä, työsuojelu, ennaltaehkäisevä työterveydenhuolto ja työnohjaus.	Sairauspoissaolot kasvoivat perusopetuksessa ja vähenivät varhaiskasvatuksessa. Riskiarvio ennallaan.
Perusopetuksen oppilasmäärän kasvu/lasku	Tilat loppuvat kesken tai tyhjää tilaa	1	3	3	Tiloja käytössä jonkin verran yli tarpeen, ennakointi ja seuranta.	Tilat ovat olleet riittävät ja pääosin käytössä. Palveluverkon toteutukset helpottavat tilojen tarvetta. Riskiarvio ennallaan.
Varhaiskasvatus-sen lapsimäärän kasvu/lasku	Tilat loppuvat kesken tai tyhjää tilaa	1	3	3	Tiloja käytössä jonkin verran yli tarpeen. Ennakointi ja seuranta Käyttöönotto kysynnän vaihteluja vastaavasti.	Tilat ovat olleet riittävät, käyttö on toteutunut kysynnän vaihteluja vastaavasti. Riskiarvio ennallaan.
Riittävän ja koulutetun henkilökunnan rekrytointi	Päiväkodissa/ryhmäp äivä-kodissa ei ole riittävästi henkilöstöä, minkä seurauksena kaikkia lapsia ei voida ottaa vastaan.	3	3	9	Riittävä varahenkilöjärjestelmä tai rekrytointivastaava nopeuttamaan sijaisten rekrytointiprosessia.	Sijaisten saanti helpottunut hieman aiemmasta. Edelleen kuitenkin haasteita. Riskiarvio ennallaan.

Hyvinvointi ja vapaa-aikalautakunta

Riski	Riskin kuvaus[1]	(T)[2]	(S)[3]	Riski-luku (T*S)	Toimenpiteet[4]	Toteuma 2025 ja arvio tulevasta
Omaisuuden tuhoutuminen tai sen arvon menetys	Materiaalin, aineiston tai kaluston tuhoutuminen tai häviäminen.	1	2	2	Lukitseminen, seuranta vakuuttaminen, valvonta.	Riski ei toteutunut, riskiarvio ennallaan.
Vahingon aiheuttaminen omaisuudelle, henkilöille tai toiminnalle	Asiakkaalle aiheutetut vahingot	1	2	2	Vakuuttaminen, valvonta, henkilöstön riittävä osaaminen, turvallisuussuunnitelmat tilannekohtaisesti.	Riski ei toteutunut, riskiarvio ennallaan.
Palvelutuotannon keskeyttämiseen tai vajaaseen toimintaan liittyvät riskit.	Kirjaston, Uintikeskus Ulpukan, Jäähallin tai Kerttulan liikuntahallin toiminnan keskeytyminen.	1	2	2	Säännöllinen huolto, henkilöstön ammattitaito, valvonta.	Riski ei toteutunut, riskiarvio ennallaan.
Teknologiaan ja tietohallintoon liittyvät riskit	Järjestelmien toimimattomuus lopettaa palvelujen tarjoamisen.	1	2	2	Ajantasaiset, päivitetyt järjestelmät ja tietomurtojen esto.	Riski ei toteutunut, riskiarvio ennallaan.
Henkilöstöön liittyvät riskit	Avainhenkilö-, työtapaturmariski tai henkisen kuormittumisen riski.	3	2	6	Varahenkilöjärjestelmä, työsuojelu, ennaltaehkäisevä työterveydenhuolto ja työnohjaus.	Riski toteutui osaksi, varahenkilöjärjestelmää käytettiin, riskiarvio ennallaan.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallintaprosessin kehittäminen

Sisäinen valvonnan ja riskienhallinnan prosessi on sidottu osaksi talousarvio- ja tilinpäätösprosessia ja prosessin kehittämistä on jatkettu edelleen. Uusien riskien tunnistamiseen on edelleen kiinnitettävä huomiota. Muun muassa pandemia ja muuttunut kansainvälinen turvallisuustilanne ovat osoittaneet, että uusia merkittäviä riskejä voi ilmaantua hyvinkin yllättäen ja nopeasti. Tästä johtuen riskienarviointi on jatkuva prosessi, jossa uusien riskien tunnistamista on tehtävä säännöllisesti myös talousarviovuoden aikana. Uusia riskejä on kyettävä reaaliaikaisesti tunnistamaan, arvioimaan niiden merkittävyyttä ja määrittelemään toimenpiteet niiden torjumiseksi tai vähentämiseksi.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivuutta tulee arvioida järjestelmällisesti ja suunnitelmallisesti. Tämä edellyttää, että tilivelvolliset viranhaltijat ja esihenkilöt tekevät vuosittain itsearvioinnin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivuudesta omalla vastuualueellaan. Itsearvioinnin tarkoituksena on tuoda esille mahdolliset sisäisen valvonnan riskit ja epäkohdat. Samalla voidaan kerätä kehittämisehdotuksia toiminnan parantamiseksi.

Varautuminen

Kaupungin kyky tunnistaa uusia uhkia ja arvioida niiden vaikutuksia on viime vuosien nopeasti eteen tulleiden tapahtumien myötä noussut erittäin merkittävään asemaan. Valmiussuunnitelmat on pidettävä ajan tasalla, varautumista on harjoiteltava ja yhteistyötä eri viranomaistahojen kanssa on lisättävä. Varautumiseen vaikuttaa keskeisesti myös yhteistyö kaupungin ja Varsinais-Suomen hyvinvointialueen kesken.

Raision kaupungilla on ajantasainen yleinen valmiussuunnitelma sekä yksikkökohtaisia valmiussuunnitelmia. Suunnitelmien ajantasaisuudesta on huolehdittava myös jatkossa. Valmiussuunnitelmassa tunnistetaan kuntalaisiin ja kaupungintoimintaan vaikuttavat merkittävimmät uhat, määritellään vastuutahot erilaisten häiriötilanteiden varalle, huolehditaan kriisiviestinnän perusteista ja suunnitellaan ennalta, millä tavoin toiminnot ja palvelut saadaan jatkumaan keskeytymättä. Varautumisen kehittämiseksi vuoden 2025 aikana on käynnistetty Kriisinkestävä Raision seutu –hanke yhteistyössä Naantalin, Maskun, Mynämäen, Ruskon ja Nousiaisten kanssa.

Tytäryhteisöjen varautuminen ja riskienhallinta

Varautuminen ja riskienhallinta koskevat myös kaupungin tytäryhteisöjä ja säätiöitä. Yhteisöiltä edellytetään kaupunginhallituksen ohjeen mukaista sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämistä. Tytäryhteisöjen valmiussuunnitelmien tulee olla ajan tasalla. Konserniyhteisöt raportoivat vuosittain tilinpäätöksensä yhteydessä konsernijohdolle yhteisönsä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä.

1.3. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

1.3.1. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja vertailu edelliseen vuoteen

Raision kaupungin tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

	TP2025 1 000€	TP2024 1 000€	Muutos	Muutos%
Toimintatuotot	**23 395**	**18 834**	**4 560**	24,2
Myyntituotot	6 977	3 729	3 249	87,1
Maksutuotot	3 199	2 952	247	8,4
Tuet ja avustukset	3 255	2 668	588	22,0
Muut toimintatuotot	9 963	9 486	477	5,0
Toimintakulut	**-89 036**	**-80 797**	**-8 239**	10,2
Henkilöstökulut	-53 169	-49 830	-3 340	6,7
Palvelujen ostot	-21 850	-18 669	-3 181	17,0
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-7 687	-7 849	162	-2,1
Avustukset	-3 912	-1 988	-1 924	96,8
Muut toimintakulut	-2 418	-2 462	43	-1,8
Toimintakate	**-65 641**	**-61 963**	**-3 678**	5,9
Verotulot	60 773	61 033	-260	-0,4
Valtionosuudet	15 795	13 892	1 903	13,7
Rahoitustuotot ja -kulut	**-123**	**-372**	**249**	-67,0
Korkotuotot	1 586	1 651	-65	-3,9
Muut rahoitustuotot	166	211	-45	-21,5
Korkokulut	-1 851	-2 211	360	-16,3
Muut rahoituskulut	-23	-23	0	2,2
Vuosikate	**10 804**	**12 590**	**-1 786**	-14,2
Poistot ja arvonalentumiset	-8 541	-11 171	2 629	-23,5
Tilikauden tulos	**2 263**	**1 420**	**843**	59,4
Poistoeron lisäys(-),vähennys(+)	-3 895	0	-3 895	-1 923 559
Varausten lisäys(-),vähennys(+)	1 879	-1 200	3 079	-257
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**247**	**220**	**27**	12,2

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	TP2025	TP2024
Toimintatuotot/Toimintakulut,%	**26,3**	**23,3**
Vuosikate/Poistot,%	**126**	**113**
Vuosikate, €/asukas	**415**	**490**
Asukasmäärä	**26 063**	**25 717**

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintakate on toimintatuottojen ja -kulujen erotus, joka osoittaa verorahoituksen osuuden toiminnan kuluista. Maksurahoituksen osuutta toimintamenoista kuvataan tunnusluvulla, joka lasketaan kaavasta:

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista

= 100 * Toimintatuotot / (Toimintakulut - Valmistus omaan käyttöön)

Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyyttä.

Vuosikate prosenttia poistoista

= 100* Vuosikate/Poistot ja arvonalentumiset

Kun tunnusluvun arvo on vähintään 100 %, oletetaan kunnan tai kuntayhtymän tulorahoituksen olevan riittävä.

Vuosikate euroa/asukas

Vuosikate asukasta kohden on yleisesti käytetty tunnusluku tulorahoituksen riittävyyden arvioinnissa. Kuntakohtainen tavoitearvo tunnusluvulle saadaan jakamalla edellä mainittu keskimääräinen vuotuinen investointitaso asukasmäärällä.

Toimintatuotot

Kaupungin toimintatuotot olivat vuonna 2025 yhteensä 23,4 miljoonaa euroa, mikä merkitsee 5,6 miljoonan euron kasvua edellisvuoteen verrattuna (2024: 18,8 M€). Kasvua oli perät 24,2 % ja selittyy suurimmilta osin yritys- ja työllisyyspalveluiden kasvavilla tuotoilla. Kaupunki tuottaa työllisyyspalveluja Turun työllisyysalueelle ja sai siitä uusia myyntituottoja 2,6 miljoonan edestä. Myös kotoutumispalveluiden korvaukset kasvoivat 1 miljoonalla eurolla. Yritys- ja työllisyyspalveluiden tuotto kasvoi näin peräti 4 miljoonalla eurolla. Lisäksi Maankäyttö ja asumispalveluissa vuokratuotot kasvoivat 0,5 miljoonalla eurolla. Myös hyvinvointi. ja vapaa-aikalautakunnan tuotot kasvoivat noin 0,5 miljoonalla eurolla johtuen uudesta jäähallitoiminnasta.

Toimintatuottojen kasvu oli kokonaisuudessaan merkittävää ja kohdistui erityisesti myynti ja maksutuottoihin sekä muihin toimintatuottoihin.

- Myyntituotot olivat 7,0 miljoonaa euroa, kasvaen 3,2 miljoonaa euroa vuoteen 2024 verrattuna.
- Maksutuotot toteutuivat 3,2 miljoonan euron suuruisina ja kasvoivat 0,2 miljoonaa euroa edellisvuodesta.
- Tuet ja avustukset olivat 3,3 miljoonaa euroa, mikä on 0,6 miljoonaa euroa enemmän kuin vuonna 2024.
- Muut toimintatuotot olivat 10,0 miljoonaa euroa, kasvua 0,5 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna.

Toimintatuottojen vahva kehitys paransi osaltaan kaupungin tulorahoituksen kokonaisuutta vuonna 2025.

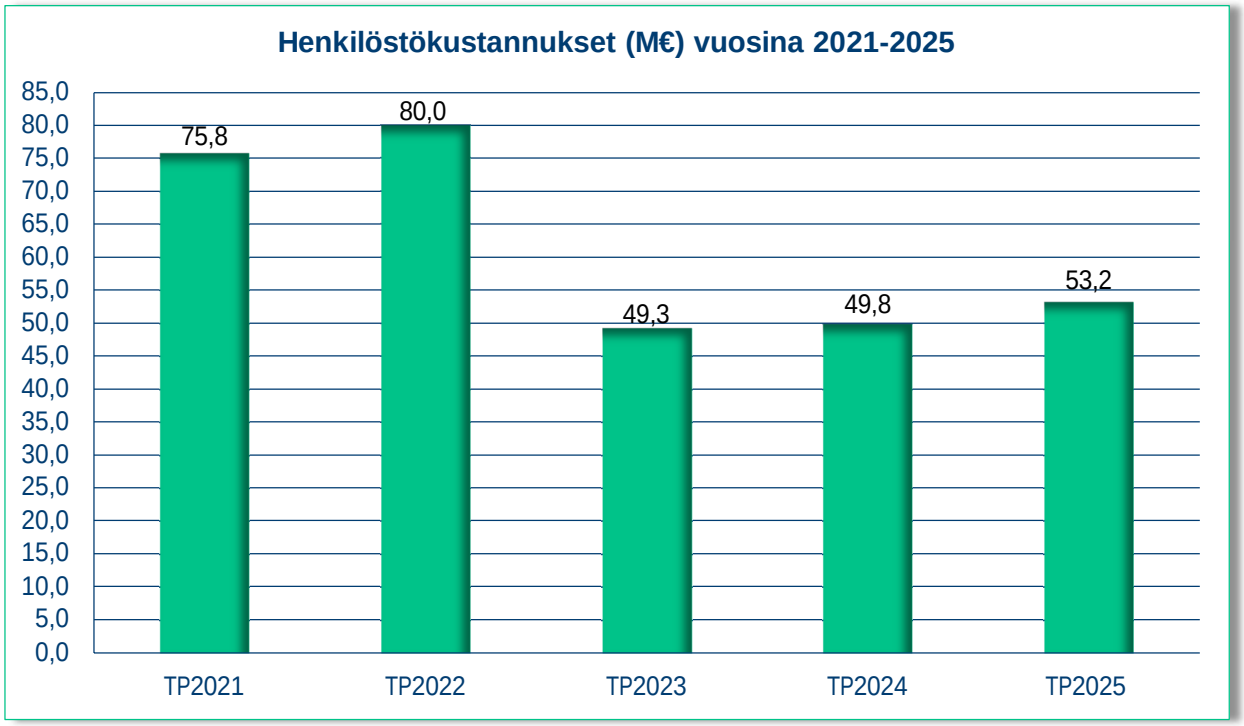
Toimintakulut

Toimintakulut olivat vuonna 2025 yhteensä 89,0 miljoonaa euroa, mikä merkitsee 8,2 miljoonan euron kasvua vuoteen 2024 verrattuna (2024: 80,8 M€). Toimintakulujen kasvu kohdistui erityisesti henkilöstökuluihin ja palvelujen ostoihin.

- Henkilöstökulut olivat 53,2 miljoonaa euroa, kasvua 3,4 miljoonaa euroa edellisvuodesta.
- Palvelujen ostot olivat 21,8 miljoonaa euroa, kasvua 3,1 miljoonaa euroa vuoteen 2024 verrattuna.
- Aineet, tarvikkeet ja tavarat olivat 7,7 miljoonaa euroa, laskua 0,1 miljoonaa euroa.
- Avustukset olivat 3,9 miljoonaa euroa, kasvua 1,9 miljoonaa euroa.
- Muut toimintakulut olivat 2,4 miljoonaa euroa, hieman edellisvuotta pienemmät.

Henkilöstökustannukset

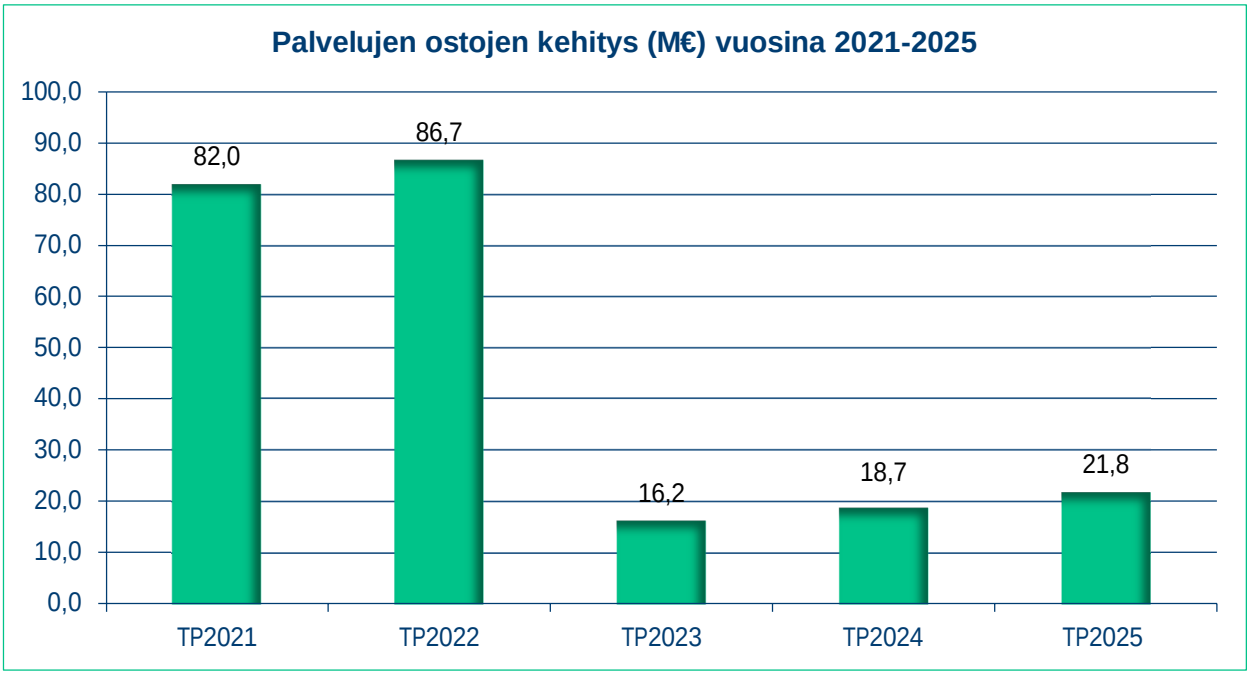
Oheisissa taulukoissa esitetään henkilöstökustannusten (M€) kehitys vuosilta 2020-2025



Henkilöstökustannukset 1000€	TP2021	TP2022	TP2023	TP2024	TP2025
Palkat ja palkkiot	60 087	63 596	39 239	40 245	42 727
Muutos%	*7,1 %*	*5,8 %*	*-38,3 %*	*2,6 %*	*6,2 %*
Eläkekulut	13 068	13 818	8 176	8 162	8 695
Muut henkilösivukulut	2 619	2 559	1 845	1 423	1 747
Henkilöstökulut yhteensä	**75 774**	**79 973**	**49 259**	**49 830**	**53 169**
Muutos%	*7,1 %*	*5,50 %*	*-38,40 %*	*1,20 %*	*6,70 %*

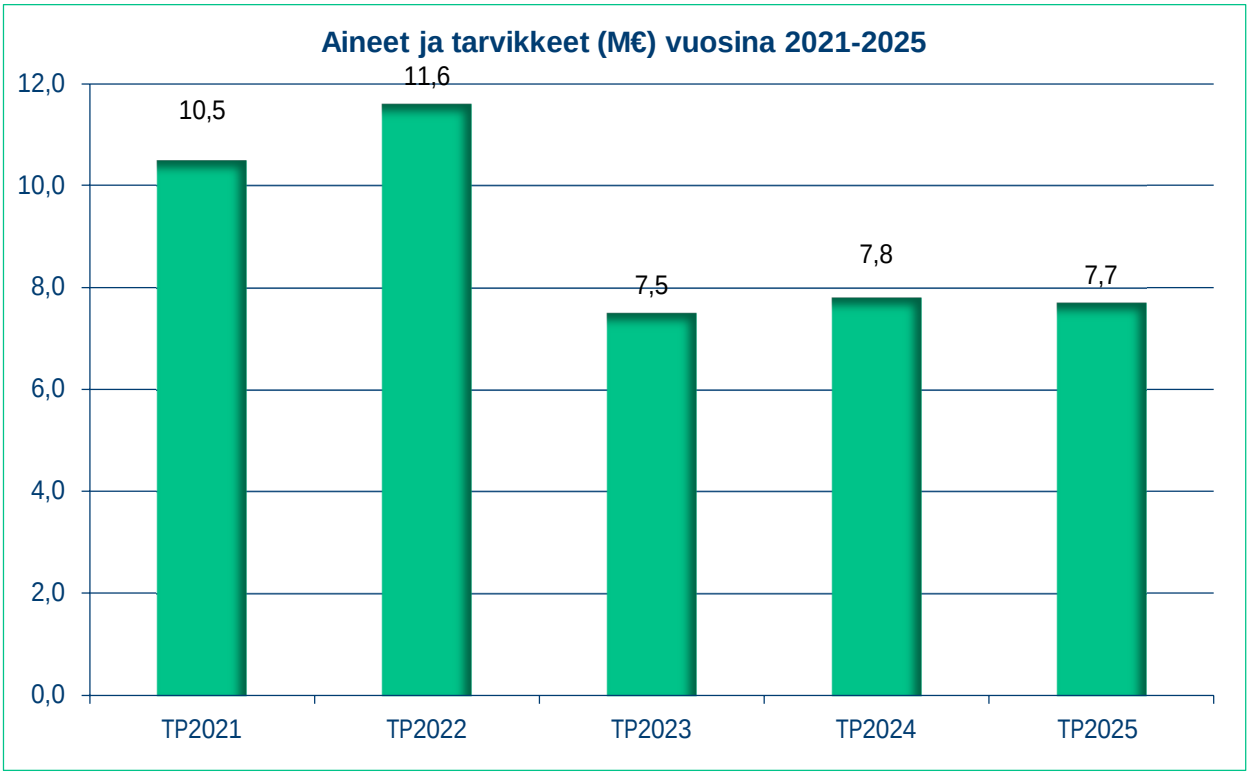
Palkat ja palkkiot kasvoivat noin 2,5 milj. Eurolla eli 6,2 %. Vastaavasti henkilöstökulut kasvoivat 6,7 %, tarkoittaen että sivukulut kasvoivat vielä hiukan nopeammin. Henkilöstökulut kasvoivat 1,6 milj. euroa kaupunkikehityksessä johtuen uudesta ja laajenevasta työllisyystehtävästä. Vastaava kasvu sivistyksessä oli 1,1 miljoonaa euroa.

Palvelujen ostot



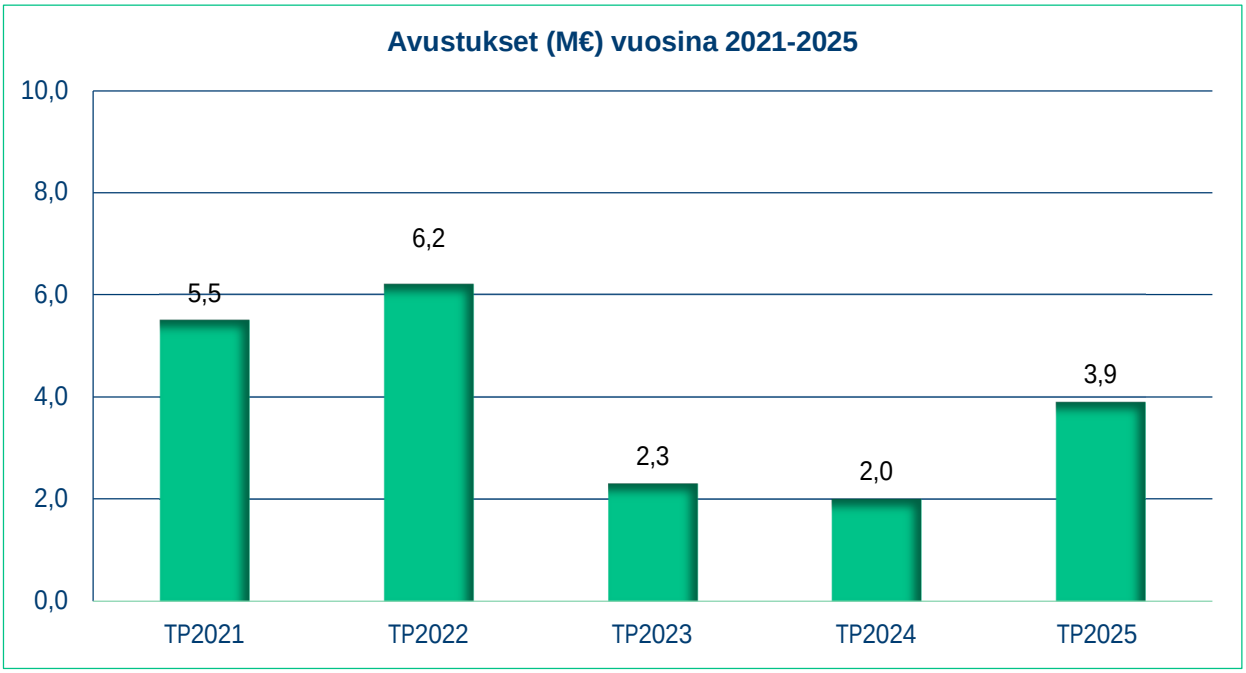
Palvelujen ostot kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna 3,2 miljoonaa euroa eli 17 prosenttia. 2,6 miljoonaa tästä kasvusta oli peräisin työllisyyspalveluiden kuluista.

Aineet ja tarvikkeet



Aineita ja tarvikkeita koskevat kulut vähenivät tilinpäätösvuonna 0,2 miljoonaa euroa ja 2,1 prosenttia edellisen vuoden tasosta. Kaupungin suurimpia aineisiin ja tarvikkeisiin kuuluvia ostoja ovat sähkö ja kaasu, elintarvikkeet, lämmitys, kalusto, kirjallisuus, muu materiaali ja rakennusmateriaali.

Avustukset

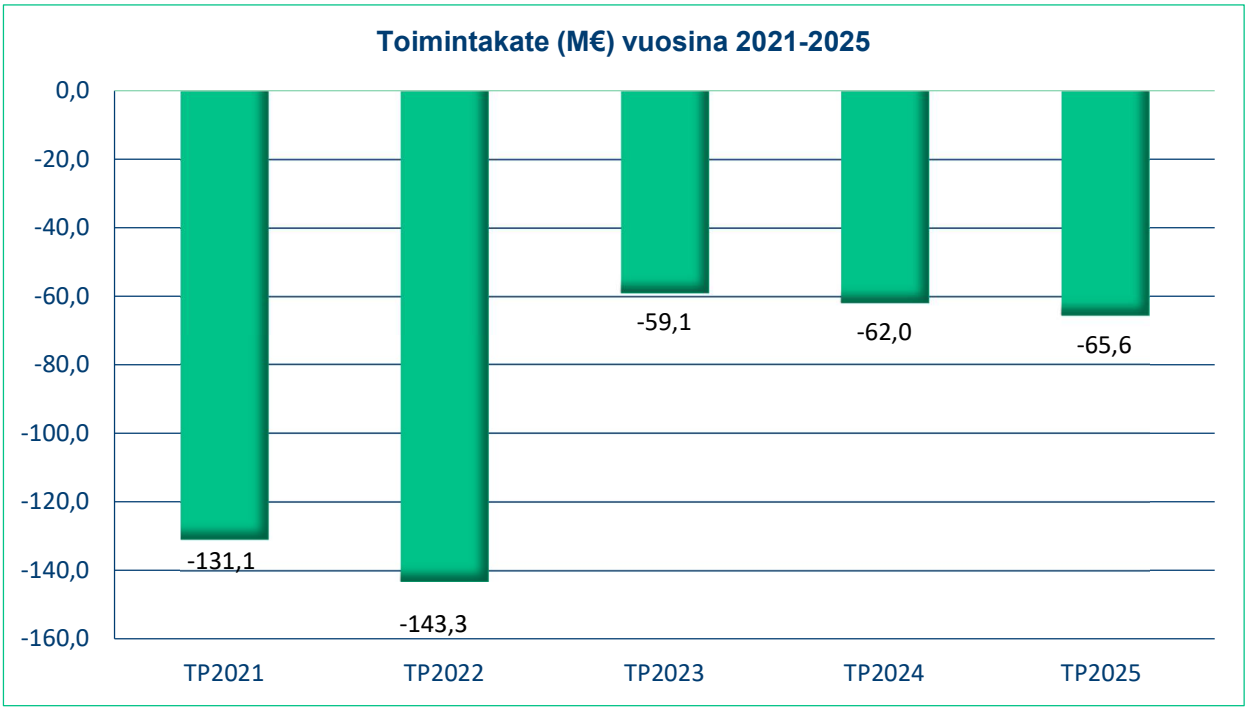


Avustukset toteutuivat 3,9 miljoonan euron suuruisena ollen 1,9 miljoonaa euroa ja 96,8 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna. Työllistämisuudistuksen jälkeen kaupungin rahoitusvastuu työttömyysturvasta on noussut 2 miljoonalla eurolla.

Toimintakate

Toimintakate osoittaa, kuinka paljon toimintakuluista jää niistä vähennettyjen toimintatuottojen jälkeen katettavaksi verotuloilla ja valtionosuuksilla. Toimintakate oli vuonna 2025 −65,6 miljoonaa euroa, mikä merkitsee 3,6 miljoonan euron kasvun vuoteen 2024 verrattuna (2024: −62,0 M€). Toimintakate kasvoi näin peräti 5,9 %

Toimintatuotot kattoivat 26,3 prosenttia toimintakuluista. Tunnusluku parani vuoteen 2024 verrattuna, vuonna 2023 tunnusluku oli 23,3 prosenttia.



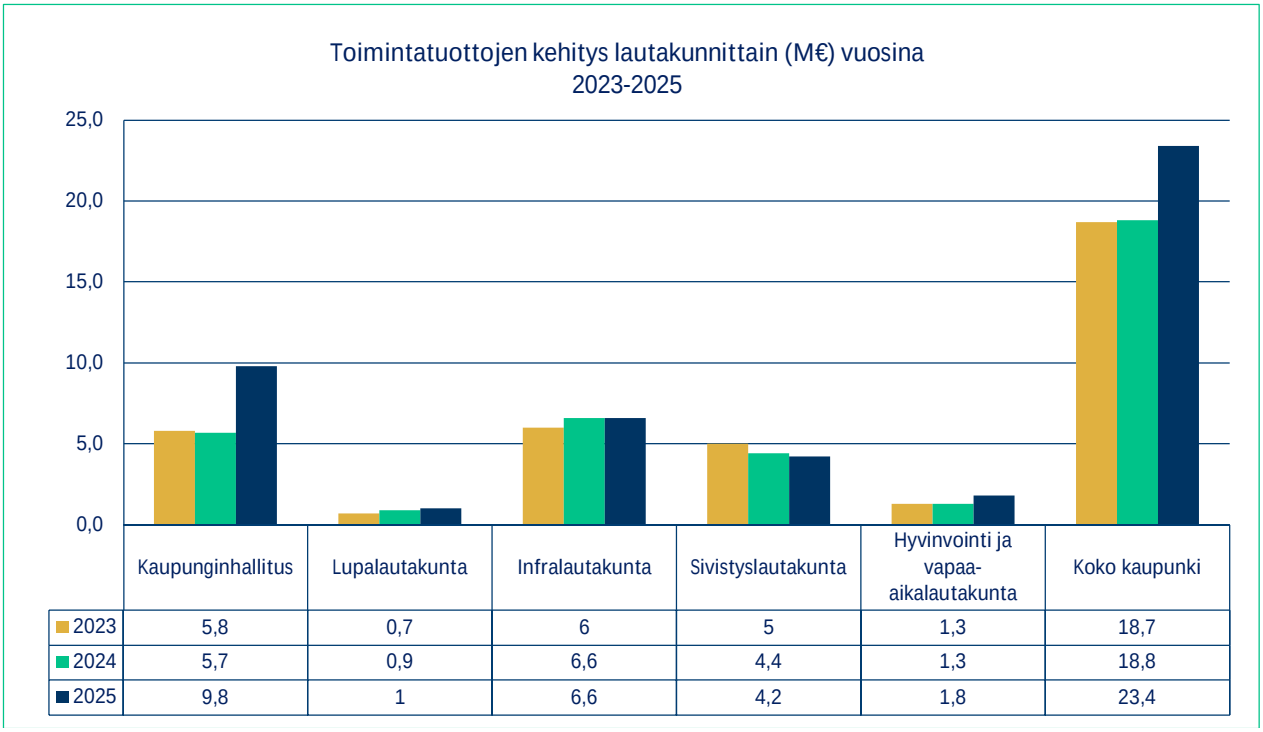
Lautakuntien ulkoiset toimintatuotot, -kulut ja toimintakate vuosina 2023-2025

Kaupungin toimintatuotot olivat vuonna 2025 yhteensä 23,4 miljoonaa euroa, mikä merkitsee 5,6 miljoonan euron kasvua edellisvuoteen verrattuna (2024: 18,8 M€). Toimintatuottojen kasvu oli merkittävää ja kohdistui erityisesti myynti- ja maksutuottoihin sekä muihin toimintatuottoihin. Toimintatuottojen vahva kehitys paransi osaltaan kaupungin tulorahoituksen kokonaisuutta vuonna 2025.

Kaupungin toimintatuotot olivat vuonna 2025 yhteensä 23,4 miljoonaa euroa, mikä merkitsee 5,6 miljoonan euron kasvua edellisvuoteen verrattuna (2024: 18,8 M€). Kasvua oli perät 24,2 % ja selittyy suurimmilta osin yritys- ja työllisyyspalveluiden kasvavilla tuotoilla. Kaupunki tuottaa työllisyyspalveluja Turun työllisyysalueelle ja sai siitä uusia myyntituottoja 2,6 miljoonan edestä. Myös kotoutumispalveluiden korvaukset kasvoivat 1 miljoonalla eurolla. Yritys- ja työllisyyspalveluiden tuotto kasvoi näin peräti 4 miljoonalla eurolla. Lisäksi Maankäyttö ja asumispalveluissa vuokratuotot kasvoivat 0,5 miljoonalla eurolla. Myös hyvinvointi. ja vapaa-

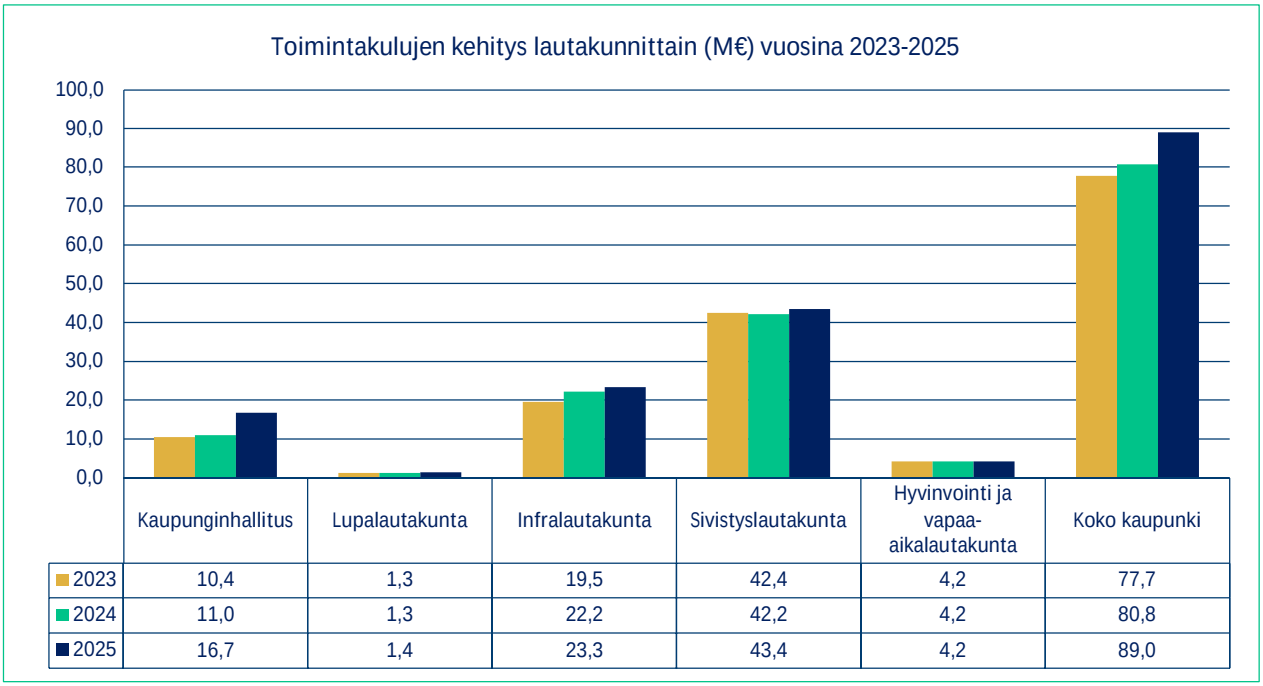
aikalautakunnan tuotot kasvoivat noin 0,5 miljoonalla eurolla johtuen uudesta jäähallitoiminnasta.

Lautakuntakohtainen tarkastelu osoittaa, että kaupungin toimintatuottojen kasvu jakautui epätasaisesti eri lautakuntien kesken. Tulokehitys oli vahvaa erityisesti kaupunginhallituksessa ja hyvinvointi- ja vapaa-aikalautakunnassa ja lupalautakunnassa kun taas infralautakunnassa tuotot pysyivät samana ja sivistyslautakunnassa heikkeni.



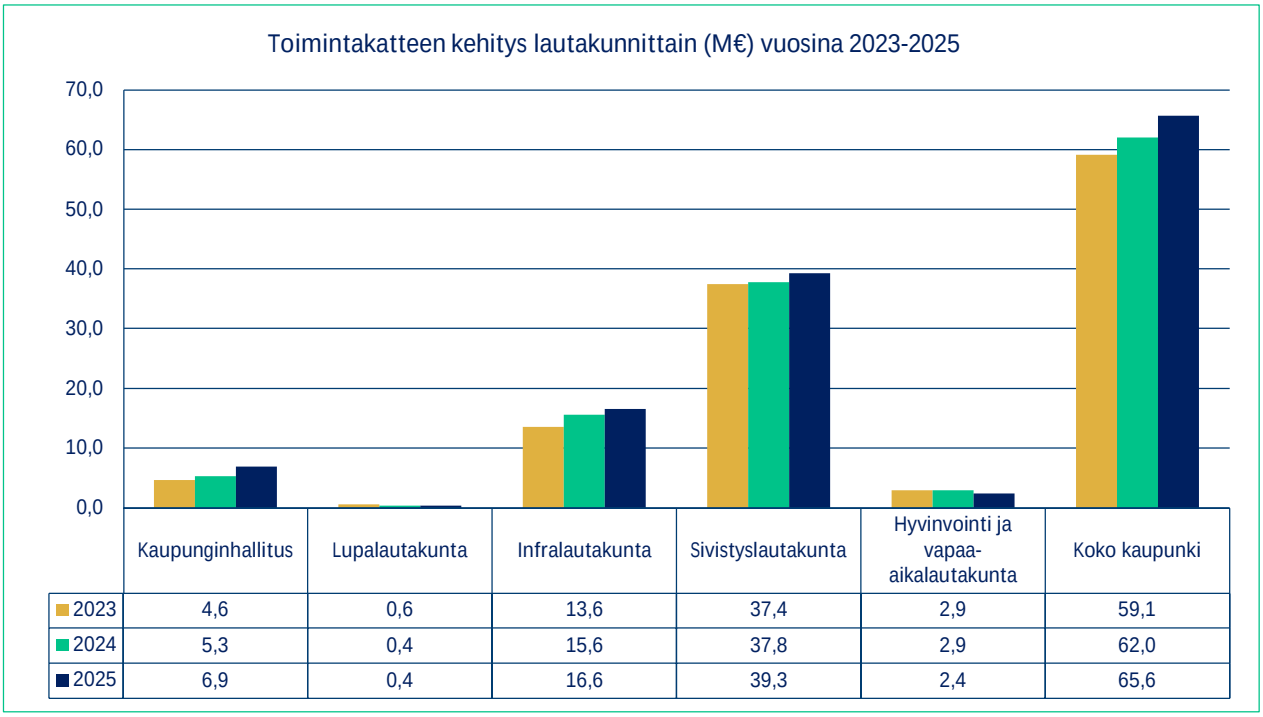
	Kaupunginhallitus	Lupalautakunta	Infralautakunta	Sivistyslautakunta	Hyvinvointi ja vapaa-aikalautakunta	Koko kaupunki
2023	5,8	0,7	6	5	1,3	18,7
2024	5,7	0,9	6,6	4,4	1,3	18,8
2025	9,8	1	6,6	4,2	1,8	23,4

Kaupungin toimintakulut kasvoivat 8,2 miljoonaa euroa. Toimintakulut kasvoivat kaikkien lautakuntien osalta.



	Kaupunginhallitus	Lupalautakunta	Infralautakunta	Sivistyslautakunta	Hyvinvointi ja vapaa-aikalautakunta	Koko kaupunki
2023	10,4	1,3	19,5	42,4	4,2	77,7
2024	11,0	1,3	22,2	42,2	4,2	80,8
2025	16,7	1,4	23,3	43,4	4,2	89,0

Toimintakate heikkeni kaupunginhallituksen, infralautakunnan ja sivistyslautakunnan osalta. Toimintakate vahvistui lupalautakunnan ja vapaa-aikalautakunnan osalta. Lautakunnittain toimintakatteeseen vaikutti pääasiassa toimintakulujen kasvu edellisvuoteen verrattuna. Infralautakunnan osalta tuotot kasvoivat ja kulut kasvoivat merkittävästi. Kaupunginhallituksen toimintakulut kasvoivat ja sivistyslautakunnan tulot pienenivät merkittävästi.



	Kaupunginhallitus	Lupalautakunta	Infralautakunta	Sivistyslautakunta	Hyvinvointi ja vapaa-aikalautakunta	Koko kaupunki
2023	4,6	0,6	13,6	37,4	2,9	59,1
2024	5,3	0,4	15,6	37,8	2,9	62,0
2025	6,9	0,4	16,6	39,3	2,4	65,6

Verotulot ja valtionosuudet

Vuonna 2025 verotuloja kertyi yhteensä 60,8 miljoonaa euroa. Tulovero kasvoi vain 150 000 euroa vuonna 2025 verrattuna aikaisempaan vuoteen. Raision kaupungin vuoden 2024 tuloveroprosentti oli 7,60 %.

Kiinteistövero kasvoi 58 t euroa ollen vuonna 2025 8,7 miljoonaa euroa.

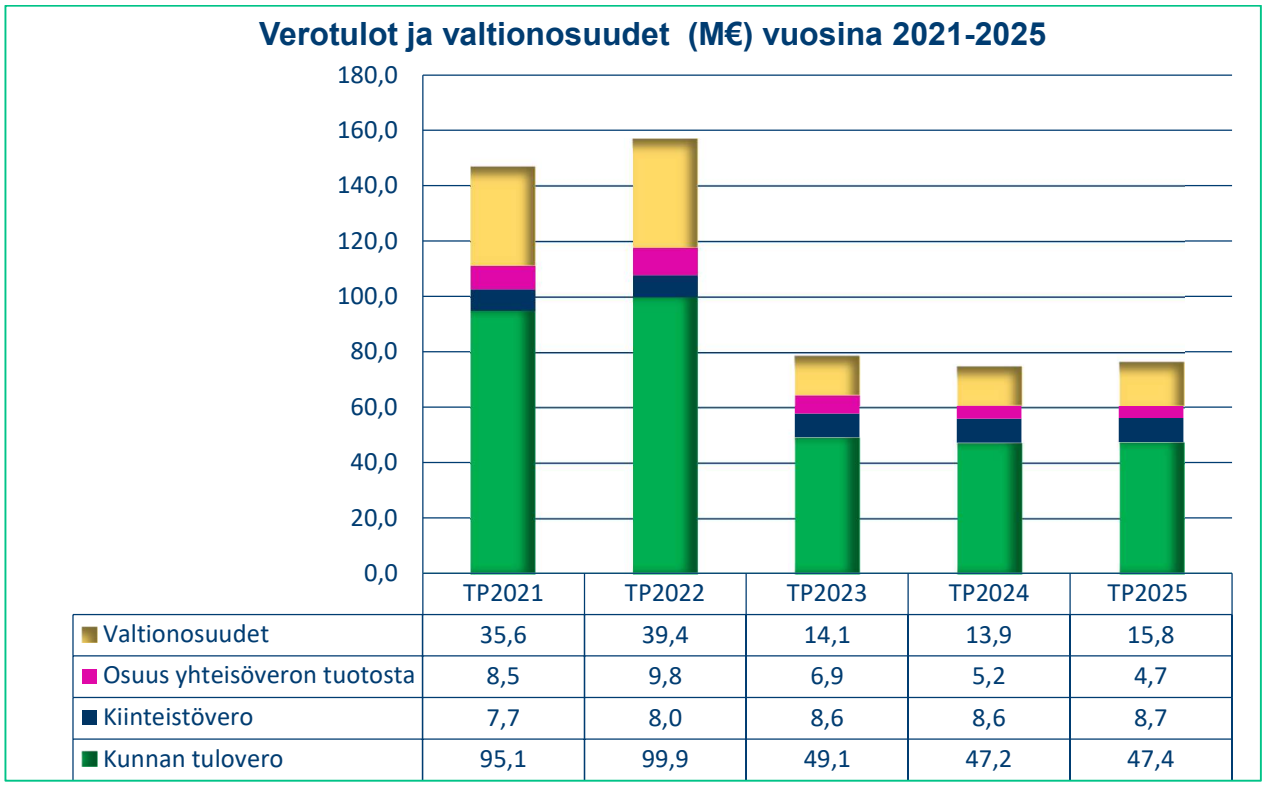
Yhteisöverot laskivat noin 477 t. eurolla vuonna 2025.

Raision kaupunki sai valtionosuuksia vuonna 2025 15,8 miljoonaa euroa. Valtionosuudet kasvoivat 1,9 miljoonaa euroa vuoteen 2024 verrattuna.

Verotulot ja valtionosuudet (M€) vuosina 2024 ja 2025				
	TP2024	TP2025	Kasvu%	Muutos M€
Kunnallisvero	47,2	47,4	0,42 %	0,2
Kiinteistövero	8,6	8,7	1,16 %	0,1
Yhteisövero	5,2	4,7	-9,62 %	-0,5
Verotulot	**61,0**	**60,8**	**-0,33 %**	**-0,2**
Valtionosuudet	**13,9**	**15,8**	**13,67 %**	**1,9**
Yhteensä	**74,9**	**76,6**	**2,27 %**	**1,7**

Verotulot ja valtionosuudet kasvoivat 2,3 % vuodesta 2024 vuoteen 2025 ja nousivat 76,6 miljoonaan euroon.

Verotulot ja valtionosuudet (M€) vuosina 2021-2025					
	TP2021	TP2022	TP2023	TP2024	TP2025
Kunnallisvero	95,1	99,9	49,1	47,2	47,4
Kiinteistövero	7,7	8	8,6	8,6	8,7
Yhteisövero	8,5	9,8	6,9	5,2	4,7
Verotulot	**111,3**	**117,6**	**64,6**	**61,0**	**60,8**
Valtionosuudet	**35,6**	**39,4**	**14,1**	**13,9**	**15,8**
Yhteensä	**146,9**	**157,0**	**78,7**	**74,9**	**76,6**



	TP2021	TP2022	TP2023	TP2024	TP2025
Valtionosuudet	35,6	39,4	14,1	13,9	15,8
Osuus yhteisöveron tuotosta	8,5	9,8	6,9	5,2	4,7
Kiinteistövero	7,7	8,0	8,6	8,6	8,7
Kunnan tulovero	95,1	99,9	49,1	47,2	47,4

Rahoitustuotot ja -kulut toteutuivat vuonna 2025 0,7 milj. euroa paremmin kuin talousarviossa. Korkokulut jäi noin 0,5 milj. euroa alle talousarvion johtuen korkojen laskusta sekä siitä, että lainamäärän ei kasvanut niin paljon kuin talousarviossa. Korkotuotot tytäryhtiöistä kasvoi 200 t. eurolla. Vuoden 2024 tilinpäätökseen verrattuna rahoitustuotot ja -kulut erä pieneni 250 t euro.

Vuosikate

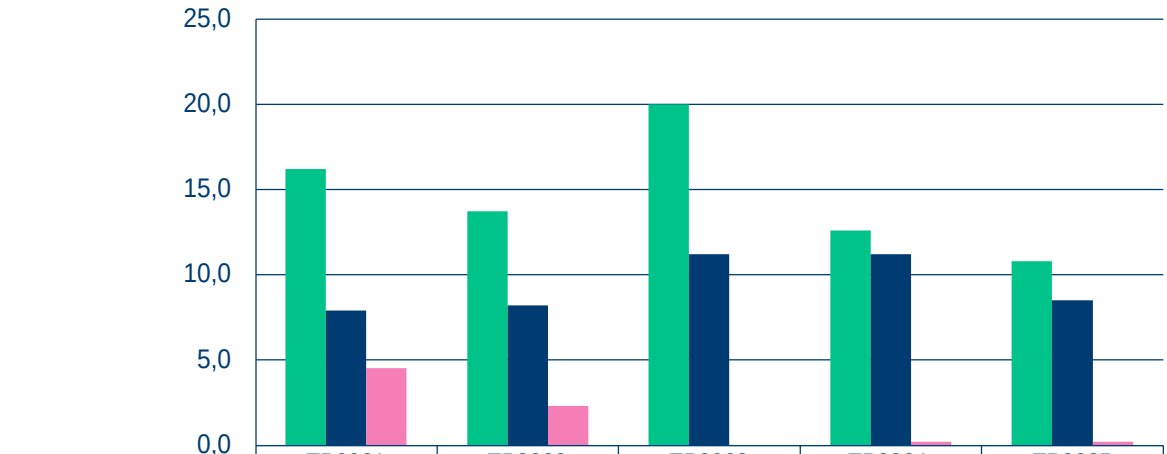
Vuoden 2025 tilinpäätöksessä vuosikate on 10,8 miljoonaa euroa. Vuosikate laski 1,8 miljoonaa euroa vuodesta 2024.

Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyyttä. Perusoletus on, että mikäli vuosikate on vähintään siitä vähennettävien poistojen suuruinen, kunnan tulorahoitus on riittävä. Kun tulorahoituksen riittävyyttä mittaava tunnusluku on 100 prosenttia, oletetaan kunnan tulorahoituksen olevan riittävä. Kaupungin vuosikate oli vuonna 2025 126,5 prosenttia poistoista, joten talous on tällä mittarilla tasapainossa.

Raision kaupungin vuoden 2025 tilikausi muodostui 0,2 miljoonaa euroa ylijäämäiseksi, Tulos ennen tilinpäätössiirtoja oli 2,3 miljoonaa euroa. Tilinpäätöksessä esitetään tehtäväksi 2,1 miljoonan euron investointivaraus.

Vuonna 2024 ylijäämä 0,2 milj. euroa. Vuoden 2023 tulos oli 48 t euroa ylijäämäinen, vuoden 2022 tulos oli 2,3 miljoonaa euroa ylijäämäinen ja vuoden 2021 tulos oli 4,5 miljoonaa euroa ylijäämäinen.

Taseen kertynyt ylijäämä aikaisemmilta vuosilta on 24,2 miljoonaa euroa. Vuoden 2025 tilikauden ylijäämällä taseen ylijäämäksi muodostuu 24,8 miljoonaa euroa eli 953 euroa per asukas (asukasluku 26 063).



	TP2021	TP2022	TP2023	TP2024	TP2025
Vuosikate	16,2	13,7	20,0	12,6	10,8
Poistot	7,9	8,2	11,2	11,2	8,5
Tilikauden yli/alijäämä	4,5	2,3	0,0	0,2	0,2

1.3.2. Toiminnan rahoitus

Raision kaupungin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	TP2025 1 000 €	TP2024 1 000 €
Toiminnan rahavirta	**10 164**	**11 797**
Vuosikate	10 804	12 590
Tulorahoituksen korjauserät	-640	-794
Investointien rahavirta	**-26 391**	**-36 198**
Investointimenot	-27 115	-37 855
Rahoitusosuudet investointimenoihin	38	678
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	685	979
Toiminnan ja investointien rahavirta	**-16 227**	**-24 401**
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset	**0**	**0**
Antolainasaamisten lisäys		
Antolainasaamisten vähennys		
Lainakannan muutokset	**16 142**	**18 142**
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	20 000	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-6 858	-6 308
Lyhytaikaisten lainojen muutos	3 000	24 450
Oman pääoman muutokset	**403**	**0**
Muut maksuvalmiuden muutokset	**-2 594**	**3 707**
Rahoituksen rahavirta	**13 950**	**21 849**
Rahavarojen muutos	**-2 277**	**-2 552**
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.M€	2 111	4 388
Rahavarat 1.1. M€	4 388	6 941

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	TP2025	TP2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €	**-31 379**	**-6 852**
Investointien tulorahoitus, %	**39,9**	**33,9**
Laskennallinen lainanhoitokate	**1,0**	**1,4**
Lainanhoitokate	**1,5**	**1,7**
Kassan riittävyys, pv	**6**	**13**
Asukasmäärä	**26 063**	**25 717**

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Investoinnit

Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä

Rahoituslaskelman välitulos *Toiminnan ja investointien rahavirran* positiivinen (ylijäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen ja negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä taikka ottamalla lisää lainaa.

Toiminnan ja investointien rahavirta -välituloksen tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvuonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

Investointien tulorahoitus, %

= 100 * Vuosikate / Investointien omahankintameno

Investointien tulorahoitus -tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli pysyvien vastaavien hyödykkeiden myynnillä, lainalla tai rahavarojen määrää vähentämällä.

Investointien omahankintamenolla tarkoitetaan rahoituslaskelman investointimenoja, joista on vähennetty rahoituslaskelmaan merkityt rahoitusosuudet.

Lainanhoito

Laskennallinen lainanhoitokate

= (Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Laskennalliset lainanlyhennykset)

Tunnusluku kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulorahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita. Tunnusluvun laskennassa tarvittava ”Laskennalliset lainanlyhennykset” saadaan jakamalla taseen lainat kahdeksalla, mikä kuvaa oletettua jäljellä olevaa laina-aikaa. Lainoihin luetaan korolliset pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset lainat, kuten kuntatodistukset.

Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja.

Luotettavan kuvan kunnan lainanhoitokyvystä saa tarkastelemalla tunnuslukua useamman vuoden jaksolla. Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1–2 ja heikko kun tunnusluvun arvo jää alle yhden.

Lainanhoitokate

= (Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Lainanlyhennykset)

Lainanhoitokate kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun.

Maksuvalmius

Kassan riittävyys (pv)

= 365 pv x Rahavarat 31.12. / Kassasta maksut tilikaudella

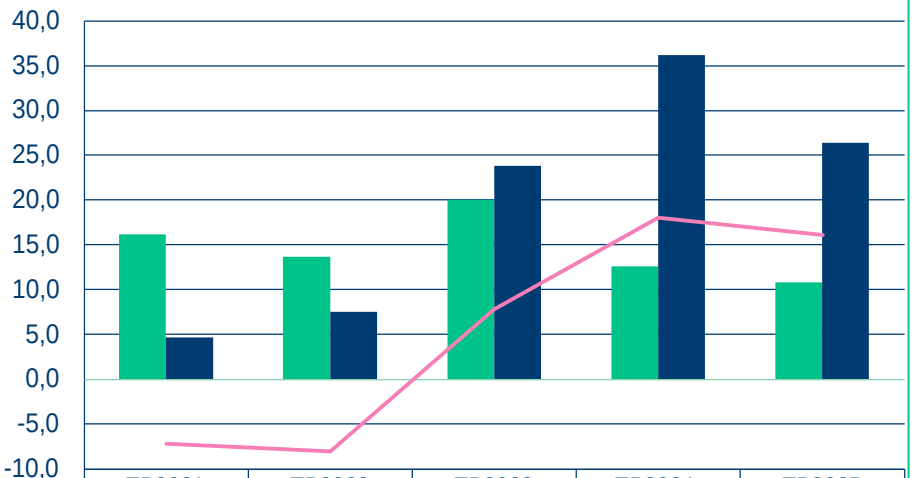
Kunnan maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyytenä päivissä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavaroilla. Rahavaroihin lasketaan rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset.

Investointien kokonaismenot tilinpäätösvuonna olivat 27,1 miljoonaa euroa ja nettomenot 26,4 miljoonaa euroa. Vuosikate ei kattanut nettoinvestointeja.

Kaupungin lainakanta kasvoi tilinpäätösvuoden aikana 67,9 miljoonasta eurosta 84,0 miljoonaan euroon eli 16,1 miljoonaa euroa. Lainakannan kasvu jäi peräti 18,95 miljoonaa euroa pienemmäksi kuin talousarviossa arvioitu.

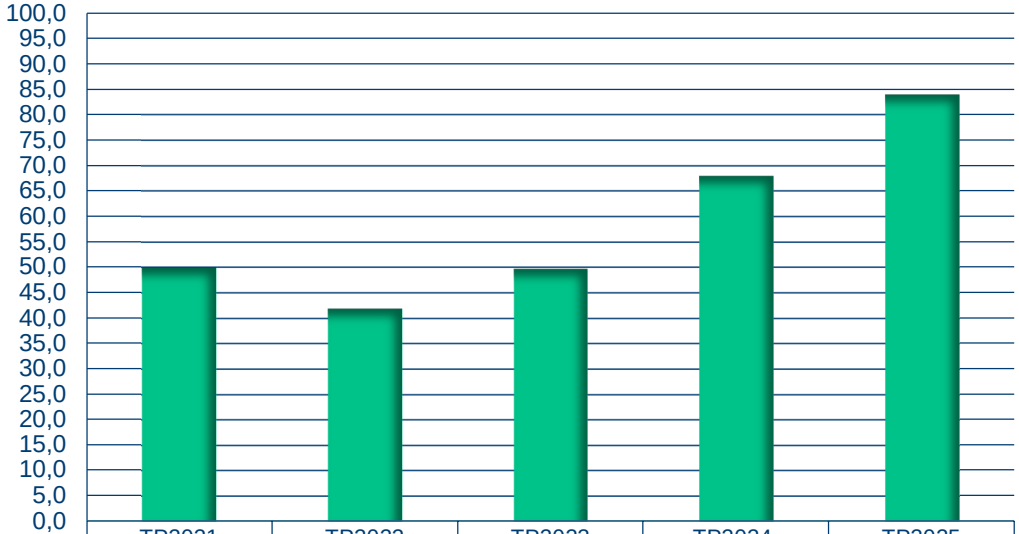
Lainakannan odotetaan kasvavan nopeasti suurten investointien myötä. Vuosien 2026-2029 investointien odotetaan kasvattavan lainakantaa yli 200 milj. euroon. On siksi erityisen tärkeää pitkällä tähtäimellä systemaattisesti nostaa lainataseen korkosuojaustasoja.

Nettoinvestoinnit, vuosikate ja lainakannan muutos (M€) vuosina 2021-2025



	TP2021	TP2022	TP2023	TP2024	TP2025
Vuosikate	16,2	13,7	20,0	12,6	10,8
Nettoinvestoinnit	4,7	7,5	23,8	36,2	26,4
Kaupungin lainakannan muutos	-7,2	-8,0	7,8	18,1	16,1

Lainakanta (M€) vuosina 2021-2025



	TP2021	TP2022	TP2023	TP2024	TP2025
Kaupungin lainakanta	49,9	41,9	49,7	67,9	84,0

Rahoituslaskelman tunnusluvuissa positiivinen toiminnan ja investointien rahavirta kertoo, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen. Toiminnan ja investointien rahavirta oli –16,2 miljoonaa euroa negatiivinen.

Tunnusluvuista toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta seuraa investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä, tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden aikana. Kumulatiivisen viiden vuoden rahavirran pitäisi olla positiivinen, jotta omarahoituksella olisi pystytty kattamaan investoinnit tällä aikavälillä. Tilinpäätöksen tunnusluku on negatiivinen, -31,4 miljoonaa euroa ja se ei täytä tilinpäätösvuonna omarahoitusvaatimusta.

Investointien tulorahoitus -tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli pysyvien vastaavien hyödykkeiden myynnillä, lainalla tai rahavarojen määrää vähentämällä. Tilinpäätöksen investointien tulorahoitusprosentti oli 39,9 %.

Laskennallinen lainanhoitokate kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulorahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja.

Luotettavan kuvan kunnan lainanhoitokyvystä saa tarkastelemalla tunnuslukua useamman vuoden jaksolla. Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1-2 ja heikko, kun tunnusluvun arvo jää alle yhden. Kaupungin laskennallinen lainanhoitokate tilinpäätösvuonna on 1,5 joten kaupungin lainanhoitokyky on tyydyttävä.

Maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyytenä päivässä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavaroilla. Kassan riittävyys oli 6 päivää. Tunnusluku on heikentynyt edellisvuodesta, jolloin kassan riittävyys oli 13 päivää.

1.4. Rahoitusasema ja sen muutokset

Raision kaupungin tase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA 1000 €	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	202 522	184 031
Aineettomat hyödykkeet	333	432
Aineettomat oikeudet	12	23
Muut pitkävaik.menot	321	409
Aineelliset hyödykkeet	181 329	162 740
Maa- ja vesialueet	45 891	44 491
Rakennukset	46 998	40 375
Kiinteät rakenteet ja laitteet	44 816	41 560
Koneet ja kalusto	2 412	1 134
Muut aineelliset hyödykkeet	66	66
Ennakkomaksut ja keskene. hank.	41 145	35 113
Sijoitukset	20 860	20 860
Osakkeet ja osuudet	15 571	15 571
Muut lainasaamiset	5 191	5 191
Muut saamiset	98	98
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	97	4 969
Valtion toimeksiannot		4 871
Lahjoitusrahastojen varat	97	97
VAIHTUVAT VASTAAVAT	40 299	42 961
Vaihto-omaisuus	226	199
Aineet ja tarvikkeet	226	199
Saamiset	37 962	38 374
Pitkäaikaiset saamiset	32 754	32 769
Lainasaamiset	32 743	32 758
Muut saamiset	11	11
Lyhytaikaiset saamiset	5 208	5 605
Myyntisaamiset	3 110	1 562
Lainasaamiset	341	341
Muut saamiset	1 647	3 566
Siirtosaamiset	109	136
Rahat ja pankkisaamiset	2 111	4 388
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**242 918**	**231 961**

VASTATTAVAA 1000 €	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA	120 601	119 951
Peruspääoma	95 753	95 753
Edellisten tilikausien ylijäämä	24 600	23 978
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	247	220
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	19 017	17 001
Poistoero	3 896	1
Vapaaehtoiset varaukset	15 121	17 000
PAKOLLISET VARAUKSET	1 257	1 257
Muut pakolliset varaukset	1 257	1 257
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	238	5 512
Valtion toimeksiannot		5 274
Lahjoitusrahastojen pääomat	238	238
VIERAS PÄÄOMA	101 806	88 240
Pitkäaikainen	50 706	37 069
Lainat rahoitus- ja vak.laitoksilta	47 575	33 927
Lainat muilta luotonantajilta	93	93
Liittymismaksut ja muut velat	3 038	3 049
Lyhytaikainen	51 100	51 171
Joukkovelkakirjalainat	30 000	27 000
Lainat rahoitus- ja vak.laitoksilta	6 353	6 858
Saadut ennakot	219	2
Ostovelat	5 659	9 092
Muut velat	908	767
Siirtovelat	7 961	7 451
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**242 918**	**231 961**

TASEEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omavaraisuusaste,%	**57,5**	**59,0**
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	**101,6**	**94,1**
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	**24 847**	**24 198**
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	**953**	**941**
Lainakanta 31.12., 1000 €	**84 020**	**67 879**
Lainakanta euroa/asukas	**3 224**	**2 639**
Lainat ja vuokravastuut 31.12.	**87 958**	**71 812**
Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas	**3 375**	**2 792**
Lainasaamiset 31.12., 1000 €	**5 289**	**5 289**
Asukasmäärä	**26 063**	**25 717**

TASEEN TUNNUSLUVUT

Taseesta laskettavat tunnusluvut kuvaavat kunnan omavaraisuutta, rahoitusvarallisuutta ja velkaisuutta.

Omavaraisuusaste, %

= 100 * (Oma pääoma + Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset) / (Koko pääoma – Saadut ennakot)

Kaavassa koko pääoma tarkoittaa taseen vastattavien loppusummaa. Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta.

Suhteellinen velkaantuneisuus, %

= 100 * (Vieras pääoma - Saadut ennakot) / Käyttötulot

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Tunnusluvun osoittajaan merkitään tarkasteluvuoden tilinpäätöksen koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakkomaksuilla. Käyttötulot muodostuvat tilikauden toimintatuotoista, verotuloista ja käyttötalouden valtionosuuksista. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kaupungilla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.

Kertynyt ylijäämä (alijäämä)

= Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)

Luku osoittaa, paljonko kaupungilla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana, taikka paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina.

Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas

= [Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)] / Asukasmäärä

Luku osoittaa asukaskohtaisen kertyneen ylijäämän tai katettavan kertyneen alijäämän määrän. Asukasmääränä käytetään tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaista kunnan asukasmäärää.

Lainakanta 31.12.

= Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)

Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa.

Lainat euroa/asukas

= [Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)] / Asukasmäärä

Asukaskohtainen lainamäärä lasketaan jakamalla edellä mainittu lainakanta tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

Lainat ja vuokravastuut 31.12.

= Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut

Lainat ja vuokravastuut saadaan lisäämällä lainakantaan vuokravastuiden määrä. Vuokravastuiden määrä huomioidaan liitetiedoissa ilmoitetun mukaisena.

Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas

= [Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut] / Asukasmäärä

Asukaskohtainen tunnusluku lasketaan jakamalla edellä mainittu lainojen ja vastuiden määrä tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

Lainasaamiset 31.12.

= Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset

Lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.

Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja kunnan kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää 70 prosentin omavaraisuutta. 50 prosentin tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta. Tilinpäätöksessä kaupungin omavaraisuusaste on 57,5 prosenttia. Omavaraisuusaste jää alle hyvän tavoitetason ja tunnusluku heikkeni hieman edellisestä vuodesta tilikauden ylijäämäisestä tuloksesta huolimatta.

Suhteellinen velkaantuneisuus kertoo, kuinka suuri osuus kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Mitä pienempi tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kaupungilla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella. Tunnusluku ei kuitenkaan saisi ylittää 50 prosenttia. Velkojen maksuun kerralla tarvittaisiin 101,6 prosenttia kaupungin käyttötuloista. Tunnusluku on huomattavasti huonontunut verrattuna edelliseen vuoteen.

Kaupungin lainamäärä 31.12.2025 oli 84,0 miljoonaa euroa. Lainamäärä kasvoi edellisvuodesta noin 16,1 miljoonalla eurolla. Velkamäärän kasvu 2025 jää kuitenkin alle talousarviossa päätetyn lainanottovaltuuden, joka oli 37,1 miljoonaa euroa. Vuosikate, joka kuvastaa kaupungin omarahoituskykyä on noin 5,6 milj. euroa suurempi ja investoinnit peräti 16 miljoonaa euroa pienemmät kuin muutetussa talousarviossa. Velkamäärän ennustetaan tasapainotetussakin skenaariossa kasvavan nykyisestä 67,9 milj. eurosta yli 100 milj. euroon vuoden 2025 loppuun mennessä ja noin 185 miljoonaan euroon vuoden 2027 loppuun mennessä.

Tytäryhteisöille suunnatut **antolainat** kasvoivat suunnitelman mukaisesti noin 0,3 milj. euroa vuoden 2025 aikana.

Kokonaislainamäärä asukasta kohden on 3 224 euroa/asukas.

Kaupungin lainat ja vuokravastuut olivat vuoden lopussa 88 miljoonaa euroa. Lainat ja vuokravastuut kasvoivat 16,1 milj. euroa vuoteen 2024 verrattuna. Lainat ja vuokravastuut asukasta kohden olivat 3 375 euroa.

Tase-erä edellisten tilikausien ylijäämä on 24,6 miljoonaa euroa. Siihen on siirretty vuonna 2004 oman pääoman liittymismaksurahasto 5,4 miljoonaa euroa. Vuonna 2016 on tuloutettu pysyvien vastaavien myyntivoittoa Raision Vesi Oy:ltä 15,2 miljoonaa euroa ja muuta satunnaista tuottoa 1,3 miljoonaa euroa. Kaikki edellä kuvatut erät sisältyvät aiempien tilikausien ylijäämään. Vuoden 2025 tilinpäätöksen kertyneeksi **ylijäämäksi** muodostuu 24,5 miljoonaa euroa, 953 euroa per asukas.

1.5. Kokonaistulot ja -menot

Raision kaupungin kokonaistulot ja -menot 2025

TULOT	1 000 €	%
Toiminta		
Toimintatuotot	23 395	18,7
Verotulot	60 773	48,5
Valtionosuudet	15 795	12,6
Korkotuotot	1 586	1,3
Muut rahoitustuotot	166	0,1
Tulorahoituksen korjauserät		
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	-640	-0,5
Investoinnit		
Rahoitusosuudet investointimenoihin	38	0,0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	685	0,5
Rahoitustoiminta		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	20 000	16,0
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	3 000	2,4
Oman pääoman lisäykset	403	0,3
Kokonaistulot yhteensä	**125 200**	100,0

MENOT	1 000 €	%
Toiminta		
Toimintakulut	89 036	71,3
- Valmistus omaan käyttöön		
Korkokulut	1 851	1,5
Muut rahoituskulut	23	0,0
Tulorahoituksen korjauserät		
Pakollisten varausten muutos		
- Pakollisten varausten lis. (-), väh. (+)		
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot		
Investoinnit		
Investointimenot	27 115	21,7
Rahoitustoiminta		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	6 858	5,5
Lyhytaikaisten lainojen vähennys		
Oman pääoman vähennykset		
Kokonaismenot yhteensä	**124 883**	100,0

1.6. Kuntakonsernin toiminta ja talous

1.6.1. Konsernitaseeseen yhdisteltävät yhteisöt

	Numero KTP:ssä	Omistus-osuus %
Kuntayhtymät		
Raision seudun koulutuskuntayhtymä	202	47,13
Ky Raision-Naantalin Vesilaitos	203	50,00
V-S Kiinteistökuntayhtymä	205	20,68
Varsinais-Suomen liitto	206	5,42482
Turun kaupunkiseudun kuntayhtymä	207	8,15220
Tytäryhteisöt		
Raision Vesi Oy	301	100,00
Raision Vuokra-asunnot Oy	302	100,00
Kiinteistö Oy Kerttulan Jäähalli	304	100,00
Eero Rantasen säätiö	305	60,00
Yhdistelty sovelletun pääomaosuusmenetelmän mukaisesti:		
Osakkuusyhteisöt		
Asunto Oy Raision Keonkatu 3	401	31,26

1.6.2. Kuntakonsernille asetettujen tavoitteiden toteutuminen

Raisio jatkoi vuonna 2025 vahvan konserniohjauksen politiikkaa.

Raision Vedellä ja Raision Vuokra-asunnolla on käytössään konsernitili, jonka luottolimiitti on 4,2 miljoonaa euroa. Lisäksi tytäryhteisöjen hallitusten kokouksissa on läsnä konsernijohtoon kuuluvia henkilöitä. Kaupunginvaltuusto asettaa merkittäville tytäryhteisöille taloustavoitteet ohjauksen ja raportoinnin vahvistamiseksi.

Kaupunginhallitus ohjaa hallintosäännön ja konserniohjeen mukaisesti tytäryhteisöjä toimintavuoden aikana. Kaupunginhallitus raportoi hallintosäännön mukaisesti tytäryhteisöjen toiminnasta ja taloudesta kaupunginvaltuustolle tilinpäätöksen yhteydessä.

Kaupunki antoi vuoden 2025 aikana konserniohjeita yhtiökokouksiin ja muihin asioihin liittyen.

Tytäryhteisöjen toimitusjohtajien kanssa on lisätty entisestään keskustelua ja ajankohtaisia tapaamisia, lisäksi tytäryhteisöjen toimitusjohtajat ovat antaneet tilannekatsauksia kaupunginhallitukselle. Konserniohjaus on osa päätöksentekoa. Konserniyhtiöiden tulee omatoimisesti varmistaa, että kaupunki pidetään tietoisena kaikista olennaisista toimintaan ja talouteen vaikuttavista asioista.

Tytäryhteisöille (Raision Vesi Oy, Raision Vuokra-asunnot Oy, Koy Kerttulan Jäähalli) yhteiset tavoitteet

Tytäryhteisöt lähettävät talousjohtajalle ja kaupunginjohtajalle toiminnan ja talouden toteutumisraportin puolivuosittain. Toinen raportointi tapahtuu kesän tilanteen valmistuttua ja toinen tilinpäätöksen valmistuttua. Talousjohtaja ja kaupunginjohtaja tulee pitää tietoisena kaikista olennaisista toimintaan ja talouteen vaikuttavista asioista.

Lisäksi yhteisöjen tulee pyrkiä ennalta estämään erilaisten riskien realisoituminen muun muassa toimivilla sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan käytännöillä.

Yhtiöiden (tytär- ja osakkuusyhteisöt) edellytetään välittävän yhtiökokouskutsut kaupungin johdolle ja yhtiökokousedustajien edellytetään pyytämään konserniohje yhtiökokouksen päätöksiin liittyen. Yhtiöiden tulee lähettää yhtiökokouskutsut hyvissä ajoissa Raision kaupungin kirjaamoon.

Tytäryhteisöt eivät saa ottaa ulkopuolista lainarahoitusta ilman kaupungin lupaa. Konsernin kokonaisedun näkökulmasta pääsääntö on, että konserniyhtiöt ottavat sisäisen lainan kaupungilta ja kaupunki huolehtii ulkoisesta lainasalkusta. Tytäryhtiöiden tulee pyytää kaupunginhallitukselta konserniohje lainatarvetilanteessa sekä jo olemassa olevan lainan ehtoihin liittyvissä kysymyksissä.

Toteuma 2025

Tytäryhteisöt ovat toimittaneet talouden toteutumisen tiedot puolivuosittain, tilinpäätöksen valmistuttua ja syksyllä talousarvioprosessin yhteydessä. Toimitusjohtajat ovat olleet säännöllisesti yhteydessä kaupunginjohtajaan ja talousjohtajaan taloudellisissa kysymyksissä, lisäksi on tarvittaessa pidetty erillisiä palavereja.

Kaupunginhallituksessa on annettu keväällä 2025 katsaukset tytäryhteisöjen toimintaan ja syksyllä 2025 talousarvion valmistelun yhteydessä tytäryhtiöiden johto on esitellyt yhtiöiden toimintaa kaupunginhallitukselle. Kaupunginhallitus on useampaan kertaan antanut konserniohjeita yhtiöiden konserniohjauspyyntöjen johdosta.

Muihin osakkuusyhtiöihin ja seudullisiin toimintoihin liittyviä tavoitteita

Muiden osakkuusyhteisöjen osalta kaupunginhallitus määrittää yksityiskohtaisemmat tavoitteet tarpeiden mukaisesti erillispäätöksin. Kaupunginhallitus seuraa osakkuusyhteisöjen toimintaa. Yhtiökokousedustajien edellytetään välittävän yhtiökokouskutsut kaupungin johdolle ja pyytämään konserniohjeen yhtiökokouksen päätöksiin liittyen.

Toteuma 2025

Tavoitteet ovat pääsääntöisesti toteutuneet ja osakkuusyhtiöihin ja -yhteisöihin liittyvät keskeiset asiat on käsitelty kaupunginhallituksessa.

Raision Vesi Oy ja Raision Hulevesi Oy

Omistus:

Raision Vesi Oy sekä Raision Hulevesi Oy: Raision kaupunki omistaa Raision Vesi Oy:n osakkeista 100 %, ja Raision Vesi Oy omistaa Raision Hulevesi Oy:n osakkeista 100 %.

Toiminta-ajatus:

Raision Vesi Oy on Raision kaupungin omistama vesilaitosyhtiö. Toiminta-ajatuksemme on vesihuollon ja hulevesiverkostojen palveluiden järjestäminen kestävällä tavalla. Jaamme Turun Seudun Vesi Oy:ltä ostettua talousvettä asiakkaillemme, vastaanotamme jätevesiä sekä johdamme ne käsiteltäväksi Turun seudun puhdistamo Oy:n seudulliselle jätevedenpuhdistamolle Kakolaan.

Omistamme ja ylläpidämme vesihuollon ja huleveden verkostoja kaupungin alueella, liitämme kiinteistöt verkostoihimme sekä solmimme vesihuollon liittymis- ja käyttösopimuksia asiakkaidemme kanssa.

Tavoitteet vuodelle 2025:

Kiinteistöille johtamamme talousveden sekä poisjohdettavan jäteveden laatu säilyy erinomaisena. Ne täyttävät kaikki lainsäädännöstä tulevat laatuvaatimukset ja viranomaisvelvoitteet. Toimintaamme hoidetaan ja kehitetään pidemmän aikavälin tehokkuuden ja vesihuollon toimintavarmuuden näkökulmasta. Turvaamme asiakkaillemme riittävän ja keskeytymättömän vedenjakelun. Jätevesiviemäröinnin järjestämme terveydelle tai ympäristölle haittaa aiheuttamatta.

Huolehdimme tytäryhtiömme Raision Hulevesi Oy:n avulla siitä, että rakennamme ja ylläpidämme hulevesiverkostoa Raision kaupungin määrittelemän palvelutason mukaisesti.

Toteuma 2025:

Vesihuollon toiminnassa ei esiintynyt keskeytyksiä, jätevesiviemäröinti järjestettiin terveydelle ja ympäristölle haittaa aiheuttamatta ja hulevesiverkosto pidettiin toimintakuntoisena. Talousveden sekä poisjohdettavan veden laatu säilyi erinomaisena ja toiminta täytti kaikki sille asetetut vaatimukset ja velvoitteet.

Vuonna 2025 tehtiin yhtiön historian suurimmat yksittäiset investoinnit E18-hankkeen johtosiirtoihin, mutta tilikaudella ei silti nostettu uutta lainaa. Toiminnan säännöllistä kehittämistä jatkettiin mm. vuotojen etsimisen, omaisuudenhallinnan kehittämisen sekä varautumis- ja rakennuttamisasioihin panostamisen osalta.

Merkittäviä kehittämistoimia:

Kehittämisemme keskeisiä lähtökohtia on Raision kaupungin strategiaan pohjautuvat toimet. Vuonna 2025 laadimme oman strategian, joka perustuu kaupungin asettamiin strategisiin

tavoitteisiin sekä Suomen vesilaitosyhdistyksen valtakunnalliseen vesihuollon strategiakarttaan. Työskentelemme edistääksemme tulevaisuuden kannalta yhä kestävämmällä tavalla toteutettua vesihuoltoa. Kehittämistoimiemme painopisteinä on toimivien ja sujuvien palveluiden tarjoaminen asiakkaille, energiankulutuksemme tehostaminen sekä omaisuudenhallinnan kehittäminen verkoston saneerausmäärien lisäämisellä, omaisuustiedon parantamisella sekä kaivamattomien tekniikoiden käytöllä.

Kehitämme edelleen automaatioastettamme vesimittarin lukematietojen keräämisen osalta ja pyrimme tulevaisuudessa kokonaan luopumaan manuaalisesti tapahtuvasta mittariluennasta. Panostamme huoltovarmuuskriittisenä toimijana omaan varautumiseemme sekä esim. kyberturvallisuutemme parantamiseen. Selvitämme erilaisia yhteistyömalleja lähikuntien kanssa.

Olennaiset talousarvioon vaikuttavat huomiot ja niiden toteuma 2025:

Suurimpia vuoden 2025 talouteen vaikuttaneita asioita oli E18-investointien alkaminen. Yhtiön kokonaisinvestointitaso vuonna 2025 oli yhteensä 4,4 milj. euroa, josta 3,2 milj. euroa kohdentui E18-hankkeen edellyttämiin johtosiirtoihin. Koska yhtiö investoi huomattavasti poistotasoa enemmän, jouduttiin se tekemään käyttäen osittain konsernitilin limiittiä, joka nostettiin vuoden 2025 loppuvaiheilla 1,1 miljoonasta eurosta 2,1 miljoonaan euroon.

Yhtiö jatkoi edelleen E18-hankkeen johtosiirtoihin liittyvää suunnittelua. Suunnitelmat hankitaan puitesopimuskonsulteilta, ja näiden kustannukset vaikuttavat suunnittelumäärärahojen käyttöön eniten, verrattuna muiden yhtiön hankkeiden suunnitteluun.

Kaupunginhallituksen tekemän päätöksen mukaan yhtiöllämme on lyhennysvapaata kaupungin myöntämistä lainoista toistaiseksi, jotta yhtiön kassavarat riittäisivät tuleviin investointeihin. – E18-hankkeen johtosiirtojen osalta kustannusarviot liikkuvat n. 16–17 miljoonassa eurossa seuraavien 10 vuoden aikana. Yhtiö tarvitsee tätä varten joko omistajan antamaa tukea tai lainaa. Yhtiö maksoi kaupungille korkoja vuonna 2025 yhteensä 1,16 milj. euroa.

Suurin liikevaihdossa mukana oleva yksittäinen vaihteleva tekijä on liittymismaksutulot, joiden suuruus riippuu siitä, paljonko kiinteistöjä Raisiossa tilikauden aikana rakennetaan. Rakentaminen on jonkin verran lisääntynyt verrattuna aikaisempiin vuosiin, ja liittymismaksutulot kasvoivatkin yhteensä 53 % Liittymismaksutuloja kertyi vuoden 2025 osalta yhteensä 779 294 euroa, kun edellisenä vuotena liittymismaksutulojen kokonaismäärä oli 509 502 euroa.

Yhtiö korotti myös vesihuollon perusmaksujaan vuodelle 2025, sillä yhtiö oli tehnyt tappiota kaksi aikaisempaa toimintakautta. Prosentuaalisesti korotus oli n. 15 %.

Laadulliset tavoitteet	TP2024	TA 2025	TP 2025
Jakeluun toimitettavan talousveden poikkeamat laatuvaatimuksissa, kpl	0	0	0
Jakeluun toimitettavan talousveden poikkeamat laatusuosituksissa, kpl	0	0	0
Vedenjakelun keskeytys (min/asukas)	8,3	alle 15	9,6
Toiminnalliset tavoitteet	**TP2024**	**TA 2025**	**TP 2025**
Puhtaan veden myyntihinta asiakkaalle (€/m3 sis. alv.)	2,57	2,57	2,57
Jäteveden myyntihinta asiakkaalle (€/m3 sis. alv.)	2,20	2,20	2,20
Laskuttamaton puhdas vesi (% - hävikki)	13,9	< 10	9,7
Laskuttamaton jätevesi (% - vuotovesi)	45,6	< 40	42,2
Jätevesipumppaamoiden ylivuodot, m^3	2 352	< 1 000	598
Henkilöstömäärä 31.12.	13	13	14

Liittymähinnat (OKT 0 - 150 k-m^2):			
vesi (€/m^3 sis. alv)	1 945	1 945	1 945
jätevesi (€/m^3 sis. alv)	3 200	3 200	3 200
hulevesi (€/m^3 sis. alv)	0	0	0
Liittymähinnat (OKT 151 – 250 k-m^2):			
vesi (€/m^3 sis. alv)	3 200	3 200	3 200
jätevesi (€/m^3 sis. alv)	4 455	4 455	4 455
hulevesi (€/m^3 sis. alv)	0	0	0
Liittymähinnat (OKT 251 k-m^2 ja yli):*			
vesi (€/m^3 sis. alv)	4 445	4 455	4 455
jätevesi (€/m^3 sis. alv)	5 710	5 710	5 710
hulevesi (€/m^3 sis. alv)	0	0	0
Taloudelliset tavoitteet	**TP2024**	**TA 2025**	**TP 2025**
Liikevaihto (M€)	8,7	8,8	9,5
Liikevoitto (M€)	0,9	1,0	1,5
Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (M€)	-0,4	0,1	0,3
Nettoinvestoinnit (M€)	1,4	4,2	4,4
Korkotulot kaupungille (M€)	1,2	1,2	1,2
Huleveden leasing-maksut kaupungilta (M€)	1,0	0,9	1,0
Vakavaraisuus	**TP2024**	**TA 2025**	**TP 2025**
Velan määrä (M€)	26,6	28,0	26,6
lainat rahoituslaitoksilta	0	0	0
lainat kaupungilta[1)]	26,6	28,0	26,6
Omavaraisuusaste, %	*12,7*	*> 6,6*	*12,6*
Nettovelkaantumisaste, %	517	<1 075	498

1) Laina-arviossa 2025 on otettu huomioon arvioitu E-18 lisälainoitustarve.

Raision Vuokra-asunnot Oy

Omistus: Raision kaupunki 100 %
RaVu omistaa 24,47 % As Oy Raision Keonkatu 3:n kiinteistön osakekannasta sekä 5,6 % As Oy Raision Sellon osakekannasta.

Toiminta-ajatus:

Raision Vuokra-asunnot Oy on Raision kaupungin omistama vuokrataloyhtiö, joka omistaa tai hallitsee tonttivuokrasopimuksen nojalla kaikkiaan 36 kiinteistöä Raision eri asuntoalueilla. Raision Vuokra-asunnot Oy tarjoaa turvallisia, laadukkaita ja kohtuuhintaisia vuokra-asuntoja, jotka tukevat asukkaiden hyvinvointia, Raision kaupungin asuntopolitiikkaa sekä kestävää kehitystä. Edistämme sosiaalista tasa-arvoa ja yhteisöllisyyttä sekä toimimme vastuullisesti kaupungin kasvua tukien.

Tavoitteet vuodelle 2025 (Talousarviosta)

Raision Vuokra-asunnot Oy:lle luotiin oma organisaatio, joka aloitti toimintansa 1.7.2024 lähtien. Uuden organisaation myötä tavoittelemme asukastyytyväisyyden kohentumista sekä huoneistojen käyttöasteen nousua.

Yhtiön kiinteistöille on kertynyt mittavasti korjausvelkaa. Korjausvelkaa pyritään systemaattisesti hallitsemaan talousarvion määrittämien rajojen puitteissa.

Toteuma 2025:

Raision Vuokra-asunnot Oy:n oma organisaatio aloitti toimintansa 1.7.2024, ja vuosi 2025 oli ensimmäinen kokonainen toimintavuosi uudella organisaatiomallilla. Organisaatiomuutoksen tavoitteena oli vahvistaa yhtiön operatiivista toimintaa sekä parantaa asukaspalvelua. Tilikauden aikana panostettiin erityisesti asukasviestintään, asiakaspalvelun kehittämiseen sekä vuokraustoiminnan aktiiviseen hoitamiseen. Toimenpiteiden myötä yhtiö on edistänyt asukastyytyväisyyden kehittämistä sekä huoneistojen käyttöasteen parantamista.

Yhtiön kiinteistökannassa oleva korjausvelka on merkittävä, ja sen hallinta on ollut keskeinen painopiste tilikauden aikana. Korjausvelkaa on pyritty hallitsemaan suunnitelmallisesti toteuttamalla kiinteistöjen ja asuntojen korjauksia talousarviossa varattujen määrärahojen puitteissa sekä priorisoimalla toimenpiteitä kiinteistöjen kunnon ja pitkäjänteisen ylläpidon näkökulmasta.

Merkittäviä kehittämistoimia (Talousarviosta)

Tavoittelemme energiatehokkuuden parantamista Raision kaupungin ilmastosuunnitelmaa mukaillen sekä kustannussäästöjen toivossa. Keinot optimoidaan kohdekohtaisesti.

Asukasviestintää ja sidosryhmäyhteistyötä kehitetään. Asukastiedottaminen muutetaan säännölliseksi ja sidosryhmien kanssa käydään aktiivista vuoropuhelua parhaiden toimintatapojen löytämiseksi.

RaVun kiinteistökannan uudistamisen ja kasvavan kaupungin asuntopolitiikan näkökulmasta yhtiön tulisi toteuttaa uudiskohteita säännöllisesti. Yhtiön seuraavan uudiskohteen sijainti on Kuloistenniityllä. Kuloistenniityn uudiskohdeprojektia pyritään edistämään vuoden 2025 aikana.

Olennaiset talousarvioon vaikuttavat huomiot:

Arvonlisäveron korotus nostaa yhtiön kuluja ja aiheuttaa osaltaan korotuspaineita vuokriin. Alustava vuokrantarkistuksen määrä on yhden prosentin luokkaa.

Kuloistenniityn uudiskohdeprojektia ei ole huomioitu talousarviossa. Projektin odotettua nopeampi etenemistahti voi aiheuttaa muutoksia talousarvioon.
Korkotason äkillinen nousupyrähdys aiheutti Raision Vuokra-asunnot Oy:n vaihtuvakorkoisen lainasalkun korkokustannusten suuren kasvun. Korkomarkkinoiden laskeva vire tuo helpotusta korkokustannuksiin.

Kiinteistö- ja huoneistokorjauksiin on suunniteltu käytettävän noin 1,7 M€.

Toteuma 2025:

Raision Vuokra-asunnot Oy kehitti tilikauden aikana asukasviestintää ja sidosryhmäyhteistyötä sekä pyrki vakiinnuttamaan asukastiedottamisen säännölliseksi. Energiatehokkuutta parantavia toimenpiteitä tarkasteltiin kiinteistökohtaisesti osana kiinteistöjen ylläpitoa ja korjaustoimintaa.

Yhtiön kiinteistökannan uudistamiseen liittyen Kuloistenniityn uudiskohdehankkeen valmistelua edistettiin vuoden aikana yhteistyössä kaupungin kanssa. Arvonlisäveron korotus lisäsi yhtiön kustannuksia ja aiheutti painetta vuokrien tarkistamiseen, minkä johdosta vuokria tarkistettiin keskimäärin noin yhden prosentin tasolla.

Kiinteistö- ja huoneistokorjauksiin käytettiin tilikauden aikana noin 1,7 miljoonaa euroa.

Toiminnalliset tavoitteet	TP2024	TA2025	TP2025
Käyttöaste, %	91	96	94
Vaihtuvuus, %	19	20	18
Keskivuokra / m^2	12,1	12,2	12,2
Taloudelliset tavoitteet	**TP2024**	**TA2025**	**TP2025**
Liikevaihto (M€)	6,9	7,1	7,0
Liikevoitto (M€)	0,5	0,9	0,7
Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (M€)	0,1	0,3	0,1
Nettoinvestoinnit (M€)	-0,1	0,3	0,1
Korkotulot kaupungille (M€)	0,11	0,11	0,4
Vakavaraisuus	**TP2024**	**TA2025**	**TP2025**
Velan määrä (M€)	18,5	17,5	17,9
lainat rahoituslaitoksilta	*7,2*	*6,2*	*6,3*
lainat kaupungilta	*11,3*	*11,3*	*11,6*
Omavaraisuusaste, %	27	31	34
Nettovelkaantumisaste, %	216	185	170

Kiinteistö Oy Kerttulan Jäähalli

Kaupunginvaltuusto päätti loppuvuonna 2024 ostaa jäähallit ja koko muu käyttöomaisuus Kiinteistö Oy Kerttulan Jäähallilta ja omaisuus sekä toiminta siirty kaupungille 31.12.2024. Kaupan myötä yhtiön operatiivinen toiminta lakkasi eikä yhtiö asettanut varsinaisia toiminnallisia tavoitteita itselleen vuodeksi 2025. Kaupan toteuttamisen jälkeen kaupunki on päättänyt lakkauttaa yhtiön ja yhtiö on nyt selvitystilassa.

1.6.3. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Konsernivalvonnan mukaiset vastuut on määritetty hallintosäännössä.

Konserniohjeella luodaan puitteet omistajaohjaukselle kaupungin tavoitteiden mukaisesti. Konserniohjeen tavoitteena on yhdenmukaistaa ohjauksen menettelytapoja ja tehostaa kaupunkikonsernin johtamisen edellytyksiä siten, että kaupunkikonsernia ja kaupungin muuta toimintaa voidaan johtaa kokonaisuutena yhtenäisin periaattein ja kaupunkikonsernin kokonaisetu huomioon ottaen. Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt päivitetyn konserniohjeen 11.11.2024 § 104.

Kaupungin toimielinten toimivallanjako esitetään kaupungin hallintosäännössä ja konserniohjeessa.

Hallintosäännön mukaisesti konserniohjauksen toimijoita ovat kaupunginvaltuusto, kaupunginhallitus ja kaupunginjohtaja.

Viime vuosien aikana on tapahtunut henkilöstömuutoksia niin yhtiöiden johdossa kuin kaupungin viranhaltijoissa. Muutostilanteissa tulee kiinnittää erityistä huomiota tiedonkulkuun ja uusien toimijoiden perehdyttämiseen. Konserniohjauksessa onkin edelleen painotettu tiedonkulun parantamista sekä säännöllisiä tapaamisia kaupungin konsernijohdon ja yhtiöiden johdon välillä. Samanaikaisesti kaupunginhallituksen roolia keskeisenä konsernijohtamisen toimijana on vahvistettu ja konsernipalveluissa kehitetty konserniohjauksen prosesseja ja käytäntöjä. Konserniohjeeseen sisältyvä konserniohjauksen vuosikello ohjaa osaltaan tytäryhteisöjen tavoiteasetantaa ja raportointia.

Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat:

Kokouspvä	Selitys
KH 20.1.2025 § 8	Lainojen lyhennysvapaiden myöntäminen Raision Vuokra-asunnot Oy:lle
KV 5.5.2025 § 35	Konsernilainan myöntäminen Raision Vuokra-asunnot Oy:lle
KV 2.6.2025 § 85	Turun Seudun Vesi Oy:lle annettua takausta koskevan päätöksen korjaaminen
KH 25.8.2025 § 281	Konserniohjeen mukainen ennakkonäkemys uuden tytäryhtiön perustamisen selvittämiseksi / Raision Vesi Oy
KH 25.8.2025 § 282	Konserniohjeen mukainen ennakkonäkemys yhtiön asettamisesta selvitystilaan / Kiinteistö Oy Kerttulan jäähalli
KV 10.11.2025 § 123	Turun Seudun Vesi Oy:n osakkeenomistajien yksimielinen päätös koskien G2-osakesarjan osakkeiden suunnattua maksutonta osakeantia Maskulle, Nousiaisille, Raisiolle ja Naantalille

Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut

Konsernitilinpäätös noudattaa rakenteeltaan peruskunnan tilinpäätöstä. Konsernitilinpäätös sisältää konsernituloslaskelman, konsernin rahoituslaskelman ja konsernitaseen. Konsernitilinpäätöksen tunnusluvut ovat samat kuin peruskunnalla.

KONSERNITULOSLASKELMA (1000 €)	2025	2024	Muutos	Muutos%
Toimintatuotot	38 771	34 382	4 389	12,8
Toimintakulut	-106 492	-100 603	-5 890	5,9
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	0	0	0	0,0
Toimintakate	**-67 721**	**-66 221**	**-1 500**	**2,3**
Verotulot	60 773	61 033	-260	-0,4
Valtionosuudet	24 272	22 775	1 496	6,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 055	-1 912	-142	7,4
Korkotuotot	52	271	-219	-80,7
Muut rahoitustuotot	147	192	-45	-23,3
Korkokulut	-2 202	-2 315	113	-4,9
Muut rahoituskulut	-53	-61	8	-13,2
Vuosikate	**15 269**	**15 676**	**-407**	**-2,6**
Poistot ja arvonalentumiset	-12 379	-14 858	2 480	-16,7
Suunnitelman mukaiset poistot	-12 379	-14 858	2 480	-16,7
Omistuksen eliminointierät		206	-206	0,0
Tilikauden tulos	**2 890**	**1 023**	**1 867**	**182,4**
Tilikauden verot	0	0	0	0,0
Laskennalliset verot	-92	97	-188	-195,0
Vähemmistöosuudet	-2	-3	1	-29,9
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**2 796**	**1 117**	**1 679**	**150,3**

KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	**36,4**	**34,2**
Vuosikate/Poistot, %	**123**	**106**
Vuosikate, euroa/asukas	**586**	**610**
Kunnan asukasmäärä	**26 063**	**25 717**

Konsernin tilikauden tulos on 2,9 miljoonaa euroa. Toimintatuotoilla katetaan 27,5 prosenttia, toimintakuluista.

Vuosikate tilinpäätösvuonna oli 15,3 miljoonaa euroa ja se huononi noin 0,4 miljoonaa euroa. Vuosikate riittää kattamaan poistot, joten tulorahoitus on riittävää, ja konsernin talous on tunnusluvun valossa tasapainossa.

Kaupunginhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä sisältää yhteensä 2,2 milj. euron investointivaraukset Myllypellon kouluun. Kunnan ja kuntayhtymän taseessa oleva poistoero ja vapaaehtoiset varaukset merkitään konsernitilinpäätöksessä omaan pääomaan jaettuna edellisten tilikausien yli-/alijäämiin ja tilikauden yli-/alijäämiin ja niiden muutos konsernituloslaskelmassa tilikauden yli-/alijäämään.

Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA (1000€)	2025	2024
Toiminnan rahavirta	**14 525**	**14 553**
Vuosikate	15 269	15 676
Satunnaiset erät		
Tilikauden verot	-98	-105
Tulorahoituksen korjauserät	-645	-1 017
Investointien rahavirta	**-31 590**	**-36 103**
Investointimenot	-32 324	-41 697
Rahoitusosuudet investointimenoihin	38	678
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	695	4 916
Toiminnan ja investointien rahavirta	**-17 065**	**-21 550**
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys		
Antolainasaamisten vähennys		
Lainakannan muutokset	14 976	18 096
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	20 249	26
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-7 837	-8 184
Lyhytaikaisten lainojen muutos	2 564	26 255
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset	-801	711
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset		1
Vaihto-omaisuuden muutos	-149	-229
Saamisten muutos	1 410	-2 715
Korottomien velkojen muutos	-2 062	3 654
Rahoituksen rahavirta	14 175	18 808
Rahavarojen muutos	-2 890	-2 742
Rahavarat 31.12.	5 809	8 699
Rahavarat 1.1.	8 699	11 441

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 v., 1000 €	**-41 753**	**-14 399**
Investointien tulorahoitus, %	**47,3**	**38,2**
Laskennallinen lainanhoitokate	**1,3**	**1,5**
Lainanhoitokate	**1,7**	**1,7**
Kassan riittävyys	**14**	**21**
Kunnan asukasmäärä	**26 063**	**25 717**

Konsernin investointien kokonaismenot tilinpäätösvuonna olivat 32,3 miljoonaa euroa ja nettoinvestoinnit 32,3 miljoonaa euroa. Vuosikate alitti nettoinvestoinnit noin 17 miljoonalla eurolla.

Toiminnan ja investointien rahavirta oli 17,1 miljoonaa euroa. Tunnusluku kertoo, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen.

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta seuraa investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä. Kumulatiivisen viiden vuoden rahavirran pitäisi olla positiivinen, jotta omarahoituksella olisi pystytty kattamaan investoinnit tällä aikavälillä. Tämä mittari on ollut mukana konsernitilinpäätöksessä vuodesta 2012 ja se kääntyi ensimmäisen kerran positiiviseksi vuonna 2017. Vuonna 2018 tunnusluku vahvistui entisestään 6,8 miljoonaan euroon. Vuoden 2019 tilinpäätöksessä omarahoitusvaatimus ei täyttynyt, koska kertymä oli negatiivinen, -1,6 miljoonaa euroa. Vuonna 2020 tunnusluku vahvistui ja oli 9,4 miljoonaa euroa positiivinen. Vuonna 2021 tunnusluku vahvistui entisestään ollen 19,8 miljoonaa euroa, ja täyttää tilinpäätösvuonna omarahoitusvaatimuksen. Vuonna 2023 tunnusluku heikkeni 4 milj. euroon. Vuonna 2024 tunnusluku heikkeni yhä ja oli -14,4 milj. euroa. Vuonna 2025 tunnusluku heikkeni voimakkaasti ja oli -41,8 milj euroa.

Investointien tulorahoitus -tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella. Investointien tulorahoitusprosentti 47,3 prosenttia osoittaa, ettei investoinnit pystytty rahoittamaan tulorahoituksella.

Laskennallinen lainanhoitokate -tunnusluku kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulorahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja. Luotettavan kuvan konsernin lainanhoitokyvystä saa tarkastelemalla tunnuslukua useamman vuoden jaksolla. Konsernin lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1–2 ja heikko kun tunnusluvun arvo jää alle yhden.

Konsernin laskennallinen lainanhoitokate laski tilinpäätösvuonna 1,5:sta 1,3:n, konsernin lainanhoitokyky tyydyttäväksi ja lähenee jo heikon (1 %) rajaa.

Konsernitase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA (1000€)	2025	2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	**257 185**	**237 196**
Aineettomat hyödykkeet	**435**	**514**
Aineettomat oikeudet	**27**	**38**
Muut pitkävaik.menot	**409**	**476**
Aineelliset hyödykkeet	**243 957**	**223 890**
Maa- ja vesialueet	**48 934**	**47 525**
Rakennukset	**73 689**	**68 151**
Kiinteät rakenteet ja laitteet	**76 284**	**70 440**
Koneet ja kalusto	**3 143**	**1 927**
Muut aineelliset hyödykkeet	**724**	**725**
Ennakkomaksut ja kesken-		
eräiset hankinnat	**41 183**	**35 122**
Sijoitukset	**12 793**	**12 793**
Osakkuusyhteisöosakkeet	**309**	**309**
Muut osakkeet ja osuudet	**12 484**	**12 484**
Muut saamiset		
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	**939**	**5 766**
VAIHTUVAT VASTAAVAT	**13 631**	**17 782**
Vaihto-omaisuus	**821**	**673**
Saamiset	**7 001**	**8 411**
Pitkäaikaiset saamiset	**84**	**10**
Lyhytaikaiset saamiset	**6 917**	**5 696**
Rahoitusarvopaperit	**1 217**	**1 217**
Rahat ja pankkisaamiset	**4 592**	**7 482**
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**271 755**	**260 744**

VASTATTAVAA (1000€)	2025	2024
OMA PÄÄOMA	**147 026**	**143 695**
Peruspääoma	**95 753**	**95 753**
Säätiöiden ja yhd. peruspääomat	**332**	**332**
Arvonkorotusrahasto	**13**	**13**
Muut omat rahastot	**153**	**153**
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	**47 978**	**46 326**
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**2 796**	**1 117**
VÄHEMMISTÖOSUUDET	**275**	**272**
PAKOLLISET VARAUKSET	**1 257**	**1 257**
Eläkevaraukset		
Muut pakolliset varaukset	**1 257**	**1 257**
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	**1 080**	**6 309**
VIERAS PÄÄOMA	**122 118**	**109 211**
Pitkäaik. korollinen vieras pääoma	**53 463**	**40 413**
Pitkäaik. koroton vieras pääoma	**11 696**	**11 713**
Lyhytaik. korollinen vieras pääoma	**38 388**	**36 462**
Lyhytaik. koroton vieras pääoma	**18 571**	**20 623**
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**271 755**	**260 744**

KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omavaraisuusaste,%	54,2	55,2
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	98,6	92,4
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	50 774	47 443
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	1 948	1 845
Konsernin lainat, €/asukas	3 524	2 989
Konsernin lainakanta 31.12., 1000€	91 851	76 875
Lainat ja vuokravastuut, 31.12.	96 093	81 213
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	3 687	3 158
Kunnan asukasmäärä	26 063	25 717

Omavaraisuusaste mittaa konsernin vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä aikavälillä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta. Konsernin omavaraisuusaste on huonontunut sen ollessa 54,2 prosenttia.

Suhteellinen velkaantuneisuus kertoo, kuinka paljon konsernin käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Mitä pienempi suhteellisen velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet konsernilla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella. Suhteellinen velkaantuneisuus nousi 2025 98,6 %:n ja on huomattavasti heikentynyt edellisvuosina. Tunnusluku huononi huomattavasti vuoden 2023 aikana koska

toimintatuotot, verotulot ja valtionosuudet muuttuivat huomattavasti alemmalla tasolle kuin ennen sote-uudistusta samalla kuin velka on kasvanut. Vuoden 2024:n ja 2025:n aikana suhteellinen velkaantuneisuus heikkeni johtuen lainojen nopeasta kasvusta.

Tilikauden ylijäämä oli 2,8 miljoonaa euroa. Konsernin edellisten tilikausien ylijäämä on 47,4 miljoona euroa. Konsernitaseessa on kertynyttä ylijäämää tilinpäätösvuosi mukaan lukien 50,8 miljoonaa euroa.

Tilinpäätösvuoden 2025 aikana lainamäärä kasvoi 15 miljoonalla eurolla edelliseen tilinpäätökseen verrattuna ja lainaa oli vuoden 2025 lopussa 91,8 miljoonaa euroa.

Konsernilla on vuoden 2025 tilinpäätöksessä lainoja 3 524 euroa asukasta kohden, kun lainamäärä per asukas vuoden 2024 tilinpäätöksessä oli 2 989 euroa.

Kaupunginhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Kaupunginhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

Tilikauden tuloksella tarkoitetaan kaupungin tuloslaskelman tulosta ennen poistoeroja, varauksia ja rahastosiirtoja. Tilikauden 2025 tulos on 2 263 009,82 euroa. Vastaava vuoden 2024 tilikauden tulos oli 1 419 708,21 euroa.

Kunnan tulorahoituksen riittävyyttä voidaan arvioida sillä, miten vuosikate riittää käyttötalouden kulujen jälkeen suunnitelmapoistoihin, investointeihin, sijoituksiin ja lainojen lyhennyksiin. Tulorahoituksen oletetaan olevan riittävä, mikäli vuosikate on vähintään käyttöomaisuuden poistojen suuruinen. Tilikauden tuloslaskelma osoittaa, että vuosikate on 10 804 348,66 euroa ja poistot ja arvonalentumiset -8 541 338,44 euroa. Tuloslaskelman vuosikatteella katetaan suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset. Kaupungin talous on tästä näkökulmasta katsottuna vuonna 2025 tasapainossa. Kaupungin talouden rasitteena on 84,0 miljoonan euron lainapääoma. Lainapääoma on lisääntynyt tilikauden aikana noin 16,1 miljoonaa euroa.

Kaupunginhallitus esittää tilinpäätösvuoden 2 263 009,82 euron tuloksen käsittelystä seuraavaa:

· tehdään poistoeron lisäys 4 milj. euroa kirjanpitosäännösten mukaisesti.

- tehdään yhteensä 2 121 000 euron investointivaraukset Myllypellon koulun uudisrakennushankkeeseen,

· edellä esitettyjen tuloksen käsittelyerien jälkeen syntyvä ylijäämä, 246 813,10 euroa, merkitään taseen oman pääoman kohtaan ”Tilikauden ylijäämä (alijäämä)”. Ylijäämä kasvattaa taseen oman pääoman kohdan ”Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)” 24 600 368,49 euron määrää.

Vuoden 2025 246 813,10 euron ylijäämäisen tilinpäätöksen jälkeen taseessa on ylijäämää 24 847 181,59 euroa

2. Talousarvion toteutumisvertailu

2.1. Vertailu talousarvioon

Käyttötalouden toteutuminen

Talousarvion 2025 lautakuntakohtainen käyttötalouden toteutuminen ulkoisten tulojen ja menojen osalta on esitetty oheisessa taulukossa. Taulukko sisältää alkuperäisen talousarvion ja siihen tehdyt hyväksytyt muutokset. Poikkeamana on esitetty muutetun talousarvion ja tilinpäätöksen erotus. Talousarvion sitovuus on toimielimen tasolla.

TULOSLASKELMA 1000 €	TA2025	Muutokset	TAM2025	TP2025	Tot.%	Poikkeama
KAUPUNGINHALLITUS						
toimintatuotot	7 466	0	7 466	**9 777**	131	2 311
toimintakulut	-16 982	0	-16 982	**-16 708**	98	275
toimintakate	-9 517	0	-9 517	**-6 931**	73	2 586
220 LUPALTK						
toimintatuotot	842	0	842	**988**	117	146
toimintakulut	-1 513	0	-1 513	**-1 386**	92	127
toimintakate	-671	0	-671	**-399**	59	273
250 INFRALTK						
toimintatuotot	5 439	0	5 439	**6 647**	122	1 208
toimintakulut	-22 760	0	-22 760	**-23 256**	102	-496
toimintakate	-17 321	0	-17 321	**-16 609**	96	712
310 SIVISTYSLTK						
toimintatuotot	3 582	189	3 771	**4 159**	110	388
toimintakulut	-44 101	-189	-44 290	**-43 450**	98	840
toimintakate	-40 518	0	-40 518	**-39 290**	97	1 228
350 HYVINVOINTI- JA VAPAA-AIKALTK						
toimintatuotot	1 570	225	1 794	**1 824**	102	29
toimintakulut	-4 270	-225	-4 495	**-4 236**	94	259
toimintakate	-2 701	0	-2 701	**-2 413**	89	288
KÄYTTÖTALOUS YHT.						
toimintatuotot	**18 898**	**414**	**19 312**	**23 395**	121	4 083
toimintakulut	**-89 627**	**-414**	**-90 040**	**-89 036**	99	1 004
toimintakate	**-70 729**	**0**	**-70 729**	**-65 641**	93	5 087

Kaupunginvaltuusto on päättänyt muutoksista käyttötalousarvioon seuraavasti:

Kokouspäivä ja pykälä	Selitys	Menoarvioiden lisäys (käyttötalous)	Tuloarvioiden lisäys (käyttötalous)	Muutos tuloslaskelmaan
15.9.2025 § 97	Sivistyslautakunnan hankeavustukset (tulot ja menot)	-173 000 €	173 000 €	
15.9.2025 § 98	Hyvinvointi- ja vapaa-aikalautakunnan hankeavustukset (tulot ja menot)	-200 750 €	200 750 €	
10.11.2025 § 118	Sivistyslautakunnan hankeavustukset (tulot ja menot)	-16 000 €	16 000 €	
10.11.2025 § 119	Hyvinvointi- ja vapaa-aikalautakunnan hankeavustukset (tulot ja menot)	-24 070 €	24 070 €	
26.1.2026 § 7	Talousarviomuutos 2025 koskien kunnallisveron ja yhteisöveron toteutumista			-1 879 780 €
		-413 820 €	**413 820 €**	**-1 879 780 €**

Nettomuutokset käyttötalouteen:	**0 €**
Muutokset tuloslaskelmaan:	**-1 879 780 €**

Kaupunginvaltuusto ei päättänyt muista talousarvion olennaisista muutoksista vuoden 2025 aikana.

Toimintatuottojen ja -kulujen poikkeamat

Alkuperäinen talousarvio vuodelle 2025 laadittiin 1,1 miljoonaa euroa alijäämäiseksi. Tilikauden aikana päätettyjen talousarviomuutosten jälkeen talousarvio muodostui 3,0 miljoonaa euroa alijäämäiseksi.

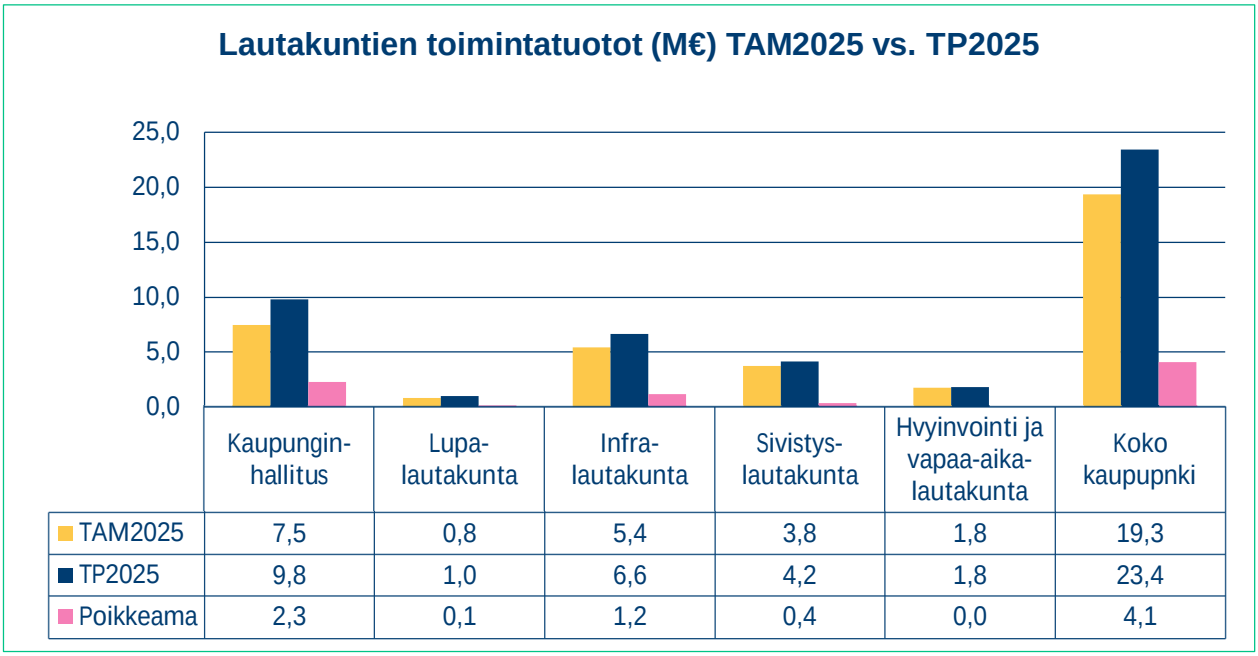
Tilikauden toteutunut ylijäämä oli 0,2 miljoonaa euroa, joka oli talousarviota noin 3,2 miljoonaa euroa parempi. Tilikauden tulokseen vaikuttivat toimintatuottojen toteutuminen 4,1 miljoonaa euroa muutettua talousarviota paremmin sekä toimintakulujen talousarviota 1,0 miljoonaa euroa parempi toteutuminen. Verotulot toteutuivat noin 11 tuhatta euroa talousarviota heikommin ja valtionosuudet 0,2 miljoonaa euroa talousarviota heikommin. Rahoitustuotot- ja kulut toteutuivat 0,7 miljoonaa euroa talousarviota paremmin. Poistot alittuivat 0,4 miljoonaa euroa talousarvioon verrattuna. Tilikauden ylijäämään vaikuttaa myös poistoeron lisäys 4,0 miljoonaa euroa ja poistoeron vähennys 0,1 miljoonaa euroa. Lisäksi tilikauden ylijäämään vaikuttaa tuloksesta esitettävä 2,121 miljoonan euron investointivarauksen lisäys ja 4,0 miljoonan euron investointivarauksen vähennys.

Toimintatuotot

Toimintatuotot toteutuivat koko kaupungin tasolla 4,1 miljoonaa euroa muutettua talousarviota paremmin toteumaprosentin ollessa 121,1. Toimintatuotot ylittivät muutetun talousarvion kaupunginhallituksen ja kaikkien lautakuntien osalta.

Toimintatuotoista myyntituotot toteutuivat noin 1,1 miljoonaa euroa muutettua talousarviota paremmin. Merkittävimmin myyntituottoihin positiivisesti vaikutti hulevesituotot sekä työllispalvelujen myynti Turun työllisyyspalveluille. Maksutuotot toteutuivat 0,5 miljoonaa euroa yli muutetun talousarvion. Maksutuottojen arvioitua parempaan toteumaan vaikuttivat tarkastus- ja valvontamaksut, pääsymaksujen ja hoitopäivämaksujen arvioitua suurempi toteuma. Tuet ja avustukset toteutuivat 2,0 miljoonaa euroa parempina muutettuun talousarvioon verrattuna. Vuokratuotot toteutuivat 0,6 miljoonaa euroa talousarviota paremmin mm. maa- ja

vesialuevuokratuotoista johtuen. Muut toimintatuotot jäivät arvioidusta 0,2 miljoonaa euroa johtuen toteutuneiden luovutusvoittojen vähyydestä.



	Kaupungin-hallitus	Lupa-lautakunta	Infra-lautakunta	Sivistys-lautakunta	Hvyinvointi ja vapaa-aika-lautakunta	Koko kaupupnki
TAM2025	7,5	0,8	5,4	3,8	1,8	19,3
TP2025	9,8	1,0	6,6	4,2	1,8	23,4
Poikkeama	2,3	0,1	1,2	0,4	0,0	4,1

*Poikkeamarivin M€-luvut on laskettu todellisista pyöristämättömistä TP2025 ja TAM2025 –luvuista.

Toimintakulut

Lautakuntien toimintakulut toteutuivat kokonaisuudessaan 1,0 miljoonaa euroa pienempinä kuin muutetussa talousarviossa oli arvioitu. Kaikkien lautakuntien toteutuneet toimintakulut alittivat muutetun talousarvion, paitsi infralautakunnan osalta kulut ylittyivät muutetun talousarvion. Euromääräisesti suurin talousarvion alitus toimintakulujen osalta oli sivistyslautakunnan 0,8 miljoonaa euroa.

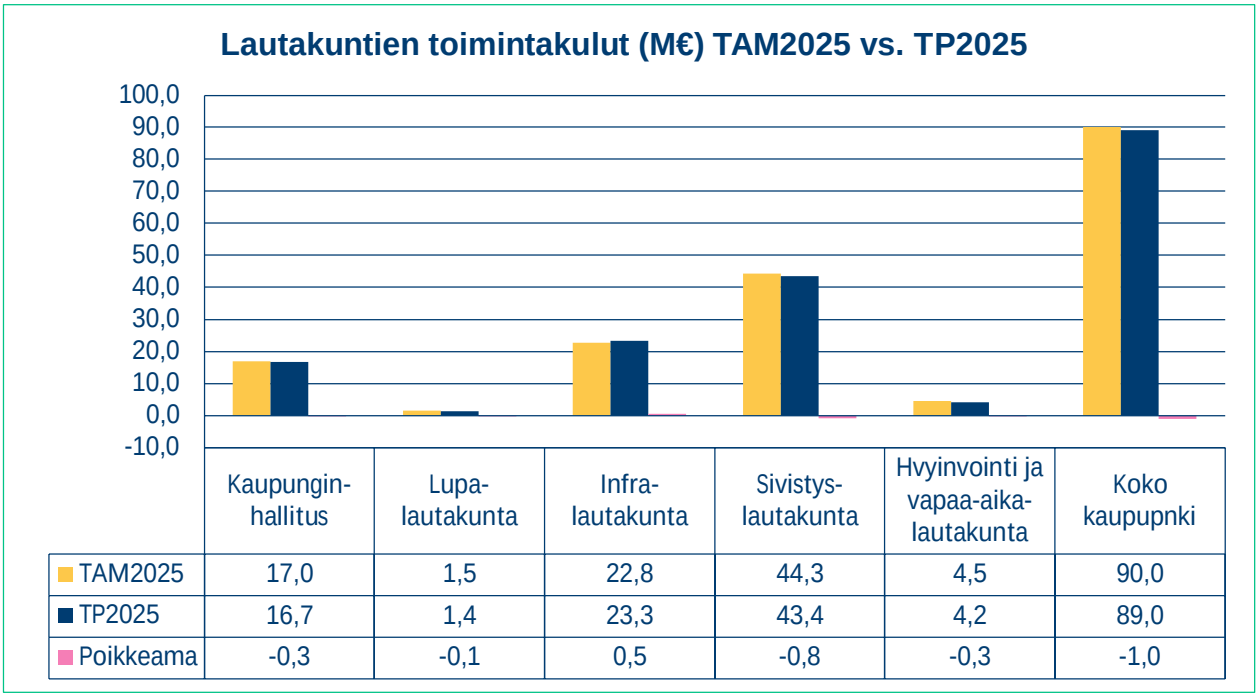
Kaupunginhallituksen suurimmat alitukset tuli palvelujen ostojen alla: Asiantuntijapalvelut, ICT-palvelut sekä postipalvelut ja tulkkipalvelut alittivat talousarviota yhteensä yli 0,7 milj. eurolla.

Lupalautakunnan merkittävin alitus talousarvioon verrattuna oli asiantuntijapalveluiden osalta.

Infralautakunnan suurin toimintakulujen alitus oli henkilöstökulujen osalta. Muita merkittäviä talousarviota pienempiä kustannuksia oli sähkö ja kaasu sekä muu materiaali. Toimintakulut ylittyivät jäte- ja hulevesimaksujen sekä koneiden ja laitteiden, rakennusten ja kunnossapidon osalta.

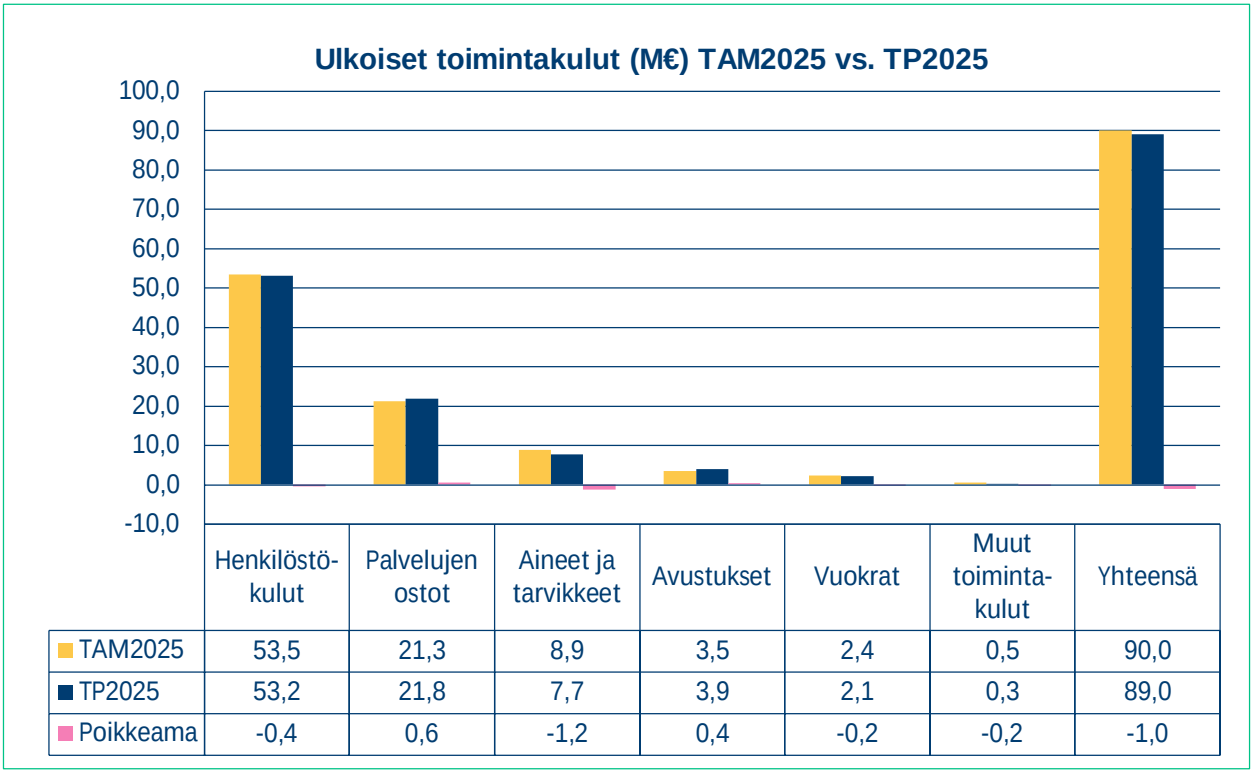
Sivistyslautakunnan osalta merkittävin talousarvion ylitys tapahtui asiakaspalvelujen ostot kunnilta osalta. Muut palvelut, lasten kotihoidon tuki, matkustus- ja kuljetuspalvelut, kalusto, asiakaspalveluiden ostot valtiolta sekä kirjallisuus toteutuivat talousarviota pienempinä.

Vapaa-aikalautakunnan osalta henkilöstökulut toteutuivat talousarviota pienempinä.



	Kaupungin-hallitus	Lupa-lautakunta	Infra-lautakunta	Sivistys-lautakunta	Hvyinvointi ja vapaa-aika-lautakunta	Koko kaupupnki
TAM2025	17,0	1,5	22,8	44,3	4,5	90,0
TP2025	16,7	1,4	23,3	43,4	4,2	89,0
Poikkeama	-0,3	-0,1	0,5	-0,8	-0,3	-1,0

*Poikkeamarivin M€-luvut on laskettu todellisista pyöristämättömistä TP2025 ja TAM2025 –luvuista.



	Henkilöstö-kulut	Palvelujen ostot	Aineet ja tarvikkeet	Avustukset	Vuokrat	Muut toiminta-kulut	Yhteensä
TAM2025	53,5	21,3	8,9	3,5	2,4	0,5	90,0
TP2025	53,2	21,8	7,7	3,9	2,1	0,3	89,0
Poikkeama	-0,4	0,6	-1,2	0,4	-0,2	-0,2	-1,0

*Poikkeamarivin M€-luvut on laskettu todellisista pyöristämättömistä TP2025 ja TAM2025 –luvuista.

Toimintakuluista henkilöstökulut ja palvelujen ostot ovat kaupungin suurimmat kululajit. Henkilöstökulut toteutuivat 0,4 miljoonaa euroa muutettua talousarviota pienempänä. Palvelujen ostot toteutuivat 0,6 miljoonaa euroa muutettua talousarviota suurempina.

Aineet ja tarvikkeet toteutuivat 1,2 miljoonaa euroa pienempänä kuin talousarviossa. Merkittävimmät alitukset olivat sähkössä ja kaasussa, toimisto- ja koulutarvikkeissa,

elintarvikkeissa, polttoaineissa ja kirjallisuudessa. Rakennusmateriaali sen sijaan ylitti talousarvion.

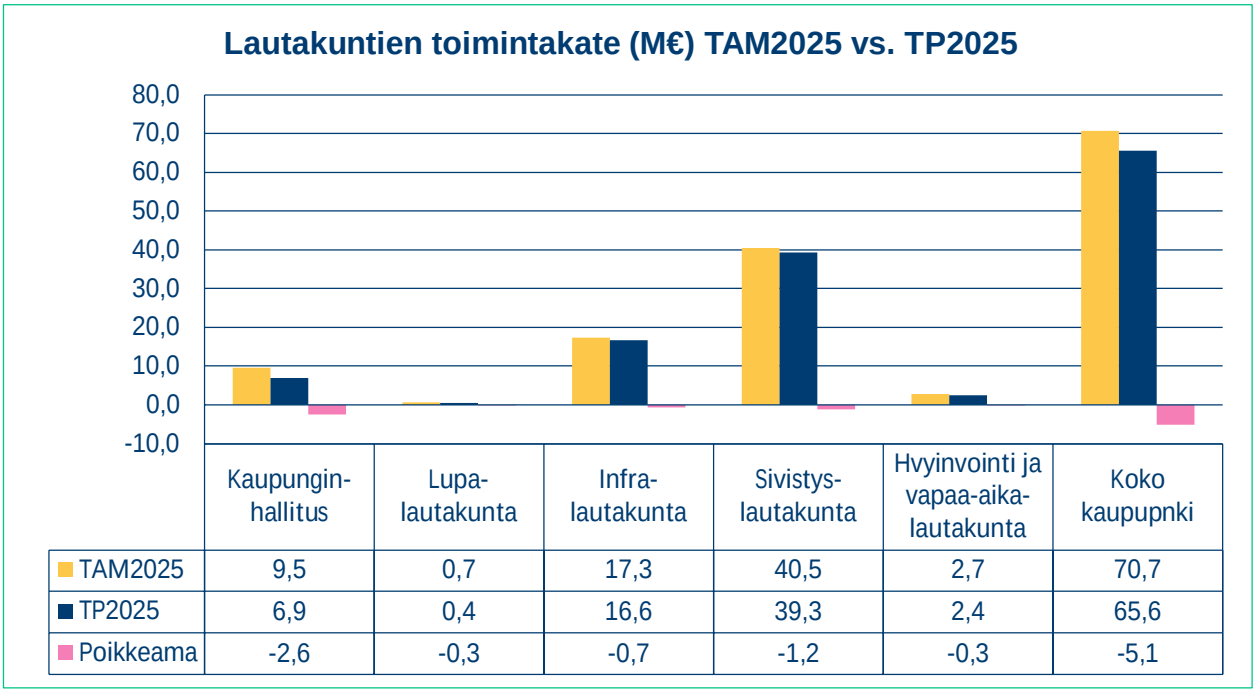
Avustusten toteuma ylitti talousarvion 0,4 miljoonalla eurolla. Olennaisin alitus oli lasten kotihoidon tuki. Olennaisin ylitys oli työmarkkinatuen kuntaosuudessa sekä kunnan rahoitusosuudessa työttömyysturvasta.

Vuokrakustannukset toteutuivat 0,2 miljoonaa euroa talousarviota pienempinä. Muut toimintakulut toteutuivat 0,2 miljoonaa euroa talousarviota pienempinä.

Käyttötalouden merkittävimmät poikkeamat tulo- ja menoarvioihin sekä strategisten tavoitteiden toteutuminen on esitetty lautakunnittain kyseenomaisen lautakunnan kohdalla.

Toimintakate

Toimintakate oli 5,1 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempi, mikä johtui toimintatuottojen sekä toimintakulujen talousarviota paremmasta toteutumisesta.



	Kaupungin-hallitus	Lupa-lautakunta	Infra-lautakunta	Sivistys-lautakunta	Hvyinvointi ja vapaa-aika-lautakunta	Koko kaupupnki
TAM2025	9,5	0,7	17,3	40,5	2,7	70,7
TP2025	6,9	0,4	16,6	39,3	2,4	65,6
Poikkeama	-2,6	-0,3	-0,7	-1,2	-0,3	-5,1

Verotulot ja valtionosuudet

Vuonna 2025 Raision tuloveroprosentti oli 7,60 %. Muiden verolajien veroprosentit pidettiin ennallaan.

Verotuloja tilitettiin vuonna 2025 60,8 miljoonaa euroa. Verotulojen toteutuma toteutui muutetun talousarvion tasolla. Kunnallisveroa saatiin 47,4 miljoonaa euroa, joka toteutui muutetun talousarvion tasolla. Kiinteistöverojen kertymä oli 8,7 miljoonaa euroa, joka toteutui noin arvioidun talousarvion mukaisena. Yhteisöverojen tuotto oli 4,7 miljoonaa euroa, joka toteutui muutetun talousarvion tasolla.

Valtionosuuksia saatiin tilinpäätösvuoden aikana 15,8 miljoonaa euroa. Toteutuma oli 0,2 miljoonaa euroa talousarviota heikompi.

Verotulot ja valtionosuudet (M€) TAM2025 vrt. TP2025				
	TAM2025	TP2025	Toteuma%	Muutos M€*
Kunnallisvero	49,0	47,4	96,65 %	-1,6
Kiinteistövero	8,7	8,7	99,88 %	0,0
Yhteisövero	5,0	4,7	95,22 %	-0,2
Verotulot	**62,7**	**60,8**	96,98 %	-1,9
Valtionosuudet	**16,0**	**15,8**	**98,66 %**	**-0,2**
Yhteensä	**78,7**	**76,6**	**97,32 %**	**-2,1**

*sis. desimaalipyöristykset

*Muutossarakkeen M€-luvut on laskettu todellisista pyöristämättömistä TP2025 ja TAM2025 -luvuista.

2.2. Tavoitteiden toteutuminen

2.2.1. Kaupunginhallitus

Ulkoiset määrärahat 2025 yhteenvetona

Kokonaismäärärahat (€)			
Vuosi	**Menot**	**Tulot**	**Netto**
TP2023	-10 381 509 €	5 753 095 €	-4 628 414 €
TP2024	-10 969 160 €	5 686 962 €	-5 282 198 €
TAM2025	-16 982 434 €	7 465 578 €	-9 516 857 €
TP2025	-16 707 663 €	9 776 662 €	-6 931 002 €

Tilinpäätöksen keskeisimmät poikkeamat talousarvioon nähden			
	TAM2025	**TP2025**	**yli/alle**
Toimintatulot (ulkoiset)	7 465 578 €	9 776 662 €	2 311 084 €
			31,0 %
Poikkeamat esitetty Kh, konserni ja Kh kaupunkikehityksen taulukoissa sivulla 81 ja 89.			
Toimintamenot (ulkoiset)	-16 982 434 €	-16 707 663 €	274 771 €
			-1,6 %
Poikkeamat esitetty Kh, konserni ja Kh kaupunkikehityksen taulukoissa sivulla 81 ja 89.			

Käyttötalous ulkoiset (€) Kaupunginhallitus	TA 2025	TA-muutos 2025	TA+muutos 2025	Toteuma 2025	Poikkeama	Käytön %
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	2 574 578		2 574 578	2 772 356,10	-197 778,60	107,68 %
Maksutuotot	76 000		76 000	149 659,73	-73 659,73	196,92 %
Tuet ja avustukset	200 000		200 000	2 574 267,86	-2 374 267,86	1 287,13 %
Vuokratuotot	3 104 000		3 104 000	3 470 206,26	-366 206,26	111,80 %
Muut toimintatuotot	1 511 000		1 511 000	810 171,66	700 828,34	53,62 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	7 465 578		7 465 578	9 776 661,61	-2 311 084,11	130,96 %
TOIMINTAKULUT						
Palkat ja palkkiot	-5 128 215		-5 128 215	-5 547 812,38	419 597,36	108,18 %
Eläkekulut	-1 038 790		-1 038 790	-1 080 525,60	41 735,83	104,02 %
Muut henkilösivukulut	-165 129		-165 129	-218 971,25	53 842,73	132,61 %
Henkilöstökulut yhteensä	-6 332 133		-6 332 133	-6 847 309,23	515 175,92	108,14 %
Palvelujen ostot	-6 774 293		-6 774 293	-5 997 768,24	-776 524,72	88,54 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-423 572		-423 572	-179 741,69	-243 830,70	42,43 %
Avustukset	-2 234 123		-2 234 123	-2 914 983,11	680 860,44	130,48 %
Vuokrat	-777 396		-777 396	-731 286,45	-46 109,31	94,07 %
Muut toimintakulut	-440 917		-440 917	-36 574,74	-404 342,27	8,30 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-16 982 434		-16 982 434	-16 707 663,46	-274 770,64	98,38 %
TOIMINTAKATE	-9 516 857		-9 516 857	-6 931 001,85	-2 585 854,75	72,83 %
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-26 129		-26 129	-11 337,00	-14 792,00	43,39 %
TILIKAUDEN TULOS	-9 542 986		-9 542 986	-6 942 338,85	-2 600 646,75	72,75 %
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)						
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-9 542 986		-9 542 986	-6 942 338,85	-2 600 646,75	72,75 %

Käyttötalous ulkoiset ja sisäiset (€) Kaupunginhallitus	TA 2025	TA-muutos 2025	TA+muutos 2025	Toteuma 2025	Poikkeama	Käytön %
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	5 131 152		5 131 152	5 347 312,50	-216 160,03	104,21 %
Maksutuotot	76 000		76 000	149 659,73	-73 659,73	196,92 %
Tuet ja avustukset	200 000		200 000	2 574 267,86	-2 374 267,86	1 287,13 %
Vuokrat	3 648 911		3 648 911	4 015 117,26	-366 206,26	110,04 %
Muut toimintatuotot	1 511 000		1 511 000	810 171,66	700 828,34	53,62 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	10 567 063		10 567 063	12 896 529,01	-2 329 465,54	122,04 %
TOIMINTAKULUT						
Palkat ja palkkiot	-5 128 215		-5 128 215	-5 552 916,24	424 701,22	108,28 %
Eläkekulut	-1 038 790		-1 038 790	-1 080 525,60	41 735,83	104,02 %
Muut henkilösivukulut	-165 129		-165 129	-218 971,25	53 842,73	132,61 %
Henkilöstökulut yhteensä	-6 332 133		-6 332 133	-6 852 413,09	520 279,78	108,22 %
Palvelujen ostot	-7 190 373		-7 190 373	-6 422 449,23	-767 923,73	89,32 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-424 222		-424 222	-180 747,67	-243 474,72	42,61 %
Avustukset	-2 234 123		-2 234 123	-2 914 983,11	680 860,44	130,48 %
Vuokrat	-1 528 198		-1 528 198	-1 484 431,94	-43 765,82	97,14 %
Muut toimintakulut	-440 917		-440 917	-63 711,28	-377 205,73	14,45 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-18 149 966		-18 149 966	-17 918 736,32	-231 229,78	98,73 %
TOIMINTAKATE	-7 582 903		-7 582 903	-5 022 207,31	-2 560 695,32	66,23 %
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-26 129		-26 129	-11 337,00	-14 792,00	43,39 %
TILIKAUDEN TULOS	-7 609 032		-7 609 032	-5 033 544,31	-2 575 487,32	66,15 %
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)						
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-7 609 032		-7 609 032	-5 033 544,31	-2 575 487,32	66,15 %

2.2.1.1 Kh, konserni

Strateginen kaupunkitasoinen tavoite	Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpide	Mittarit	Toteuma
Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö	Kehitämme kokonaisvaltaista työntekijäkokemusta	Kehityskeskustelujen käyminen Työhöntulo- ja lähtöprosessin kehittäminen. Ajantasaisen tiedon kerääminen henkilöstöltä arjen työntekijäkokemuksesta.	Kehityskeskustelut käydään jokaisen työntekijän kanssa vuosittain. (100 %) Työhöntulo- ja lähtöprosessi on aktiivisessa käytössä. Kevan Pulssi-kysely on käytössä jokaisessa työyksikössä	93 % esihenkilöistä on käynyt kehityskeskustelun. Työhöntuloprosessi on aktiivisessa käytössä, lähtöprosessin työstäminen on vielä kesken. Kevan Pulssi-kysely on käytössä jokaisessa työyksikössä.
Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö	Kehitämme henkilöstön osaamista	Koulutusten mahdollistaminen Raision kaupungin työntekijöille ja omaehtoisen koulutuksen tukeminen.	Koko henkilöstön koulutusten määrä 3 pvä/vuosi/hlö	Henkilöstön koulutusten määrä on toteutunut keskimäärin 2 pv/vuosi/hlö.
Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö	Tasalaatuinen hyvä johtaminen	Säännölliset esihenkilövalmennukset	Esihenkilöfoorumiin osallistuminen (100 %) Kunta-10 tulokset, arvio johtamisesta	Esihenkilöistä keskimäärin 95 % on osallistunut esihenkilö-foorumeihin. Kunta10-tutkimuksen mukaan 84,3 % vastaajista kokee lähiesihenkilön toiminnan oikeudenmukaiseksi.
Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri	Mahdollistamme toimivat digitaaliset viestintäkanavat ja -palvelut.	Kehitämme palveluita käyttäjätutkimusten pohjalta Tuemme sähköisten lomakkeiden ja verkkokauppaportaalin käytön lisäämistä	Käyttäjätutkimuksissa (raisio.fi ja intranet Raitti) esiinnousseita kehittämistoimenpiteitä toteutettu Käytössä olevien sähköisten lomakkeiden määrä (kpl) Verkkomyyntitransaktioiden määrä, verkkokaupassa myytävien tuotteiden/ palvelujen määrä (kpl/vuosi)	Verkkosivujen kehittämistoimenpiteet kohdistettu TE-uudistuksen myötä yritys- ja työllisyyspalveluiden kokonaisuuteen.
Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri	Edistämme viestintäkulttuurin muutosta sisäisesti.	Vahvistamme viestinnän osaamista	Sisäisiä koulutuksia järjestetty (K/E)	(K) Sisäisiä koulutuksia järjestetty mm. tapahtumakalenterista, verkkosivuista ja intranetista.
Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri	Hallinto- ja tukipalvelut ovat toimivia	Kehitämme rohkeasti ja avoimesti konsernipalveluja	Sisäisen asiakastyytyväisyyden kyselyn tulos: konsernipalvelut kokonaisuutena (tavoite ka. 7)	Kyselyä ei ole toteutettu v. 2025 (Kysely toteutettu viimeksi 12/2023, konsernipalvelut ka 7,3 asteikolla 1-10)
Tiedon tehokas hyödyntäminen johtamisessa ja päätöksenteossa	Kehitämme tiedonhallintaa	Tiedonhallintamallin käytön tehostaminen	Tiedonhallintamallin hyödyntämisen käyttötapaukset kuvattu	Toteutunut, tiedonhallintamallin potentiaaliset käyttötapaukset kuvattu

Tiedon tehokas hyödyntäminen johtamisessa ja päätöksenteossa	Kehitämme digitaalisia toimintatapoja	Sähköisen arkiston käyttö	Tiedon määrä sähköisessä arkistossa, integraatioita toteutettu vähintään 2 kpl	Sähköiseen arkistoon toteutettu yksi uusi virtuaaliarkisto, lisäksi laajenettu aiemmin toteutettua integraatiota uusiin asiakirjatyyppeihin
Tiedon tehokas hyödyntäminen johtamisessa ja päätöksenteossa	Kehitämme raportointia ja tiedolla johtamista	Vastaamme valtakunnallisiin raportointivaateisiin ajantasaisesti Lisäämme keskitetyn raportointiratkaisun (BI) käyttöä Lisäämme keskitettyyn tietovarantoon vietyä tietoa	Järjestelmäkartoitus tehty ja tarkoituksenmukaiset järjestelmät käytössä (K/E) Käytössä olevien johdon työpöytien määrä (kpl) Datan määrä tietoaltaassa (Gt)	Esiselvitys tehty ja ensimmäiset mittarit Azure-ympäristössä 1 (ulkoiset datalähteet) Kilpailutus teknisestä toteutuksesta kevät 2026
Asukkaiden osallistaminen päätöksentekoon	Teemme asukasbudjetointia	Asukasbudjetin prosessin vakiinnuttaminen	Toteutettujen hankkeiden määrä	Asukasbudjetin toisella kaudella 2025-2026 kaksi hanketta, toteutus kesken
Asukkaiden osallistaminen päätöksentekoon	Valmistelemme päätöksiä asukkaat huomioiden	Päätösten ennakkovaikutusten arvioinnin käytön vakiinnuttaminen	Toteutettujen ennakkovaikutusten arviointien määrä	Raision EVA-malli otettu käyttöön 2024, käytössä vielä tehostettavaa
Tasapainoinen talous	Seuraamme talouden kehittymistä aktiivisesti ja reagoimme muutoksiin ennakoivasti	Taloudellisten mittareiden säännöllinen ja aktiivinen seuranta ja raportointi	Kaupunki: Vuositulos Vuosikate/Poistot, % Kertynyt yli-/alijäämä Kertynyt yli-/alijäämä eur/asukas Lainamäärä Lainamäärä eur/asukas Konserni: Vuosikate/Poistot % Kertynyt yli-/alijäämä Kertynyt yli-/alijäämä eur/asukas Lainat ja vuokravastuut Lainat ja vuokravastuut/ eur/asukas Laskennallinen lainanhoitokate	Talousraportointi tehdään kaupungin käyttötalouden osalta kuukaisittain. Konsernin osalta tytäryhtiät ovat säännöllisesti raportoineet taloudenpidosta ja konsernin osalta lukuja koostetaan vuosittain tilinpätöksen yhteydessä.
Tasapainoinen talous	Aktiivinen ja toimiva konserniohjaus	Säännöllinen yhteydenpito strategisten tytäryhteisöjen kanssa, säännöllinen raportointi kaupungin-hallitukselle	Säännöllinen yhteydenpito tytäryhteisöjen kanssa	Yhteydenpito säännöllistä ja aktiivista
Tasapainoinen talous	Tehostamme toimintaamme	Lisäämme automaatiota ja pilvipalvelujen entistä tehokkaampaa hyödyntämistä Hankimme keskitetyn integraatioalustan	Manuaalisten prosessien määrän vähentyminen (kpl) Integraatioalustalla toteutettujen integraatioiden määrä (kpl)	2, työntekijän tulo- ja lähtöprosessin automatisointi Hankinnan valmistelu alisteinen tietovarantoratkaisun etenemiseen
Tasapainoinen talous	Toiminnan tehostaminen	Hyvinvointialueuudistuksen seurauksena, ja kaupungin toiminnan volyymin olennaisesti laskiessa, kaupungin tehtävänkuvat ja resurssitarpeet on arvioitu ja tarvittavat päätökset toiminnan kehittämiseksi on tehty.	Selvitys tehty 2024	Keväällä 2024 tehty laajempi ohjelma talouden tasapainottamiseksi

Ulkoiset määrärahat 2025 yhteenvetona

Kokonaismäärärahat (€)			
Vuosi	**Menot**	**Tulot**	**Netto**
TP2023	-6 889 711 €	1 811 038 €	-5 078 673 €
TP2024	-6 848 329 €	1 361 063 €	-5 487 266 €
TAM2025	-7 695 238 €	1 768 823 €	-5 926 415 €
TP2025	-6 805 513 €	992 413 €	-5 813 100 €

Tilinpäätöksen keskeisimmät poikkeamat talousarvioon nähden			
	TAM2025	**TP2025**	**yli/alle**
Toimintatulot (ulkoiset)	1 768 823 €	992 413 €	-776 410 € -43,9 %
Luovutusvoitot kiinteistöjen myynneistä toteutuivat yli 800 000 euroa alle talousarvion tason			
Toimintamenot (ulkoiset)	-7 695 238 €	-6 805 513 €	889 725 €
Asiantuntijapalvelut, ICT-palvelut, toimistopalvelut, matkustus- ja kuljetus, koulutuspalvelut ja postipalvelut toteutuivat alle talousarvion.			-11,6 %
Digipalveluiden kaluston ostot toteutuivat alle talousarvion			
Koululaisten kesätyö määrärahan käyttö jäi alhaiseksi			
Sponsorointi, asukasbudjetti ja ystävyyskaupunkitoiminta toteutui alle talousarvion			

Käyttötalous ulkoiset (€) KH, konserni	TA 2025	TA-muutos 2025	TA+muutos 2025	Toteuma 2025	Poikkeama	Käytön %
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	53 823		53 823	35 085,08	18 737,42	65,19 %
Maksutuotot				2 660,73	-2 660,73	
Tuet ja avustukset	200 000		200 000	246 428,77	-46 428,77	123,21 %
Vuokratuotot	4 000		4 000	2 721,74	1 278,26	68,04 %
Muut toimintatuotot	1 511 000		1 511 000	705 516,63	805 483,37	46,69 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	1 768 823		1 768 823	992 412,95	776 409,55	56,11 %
TOIMINTAKULUT						
Palkat ja palkkiot	-2 701 355		-2 701 355	-2 671 537,56	-29 817,73	98,90 %
Eläkekulut	-566 104		-566 104	-504 138,21	-61 965,34	89,05 %
Muut henkilösivukulut	-86 984		-86 984	-98 017,94	11 034,30	112,69 %
Henkilöstökulut yhteensä	-3 354 442		-3 354 442	-3 273 693,71	-80 748,77	97,59 %
Palvelujen ostot	-3 198 440		-3 198 440	-2 790 626,32	-407 813,63	87,25 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-277 102		-277 102	-149 121,88	-127 980,51	53,81 %
Avustukset	-50 000		-50 000	-56 000,00	6 000,00	112,00 %
Vuokrat	-556 336		-556 336	-515 482,29	-40 853,47	92,66 %
Muut toimintakulut	-258 917		-258 917	-20 588,68	-238 328,33	7,95 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-7 695 238		-7 695 238	-6 805 512,88	-889 724,72	88,44 %
TOIMINTAKATE	-5 926 415		-5 926 415	-5 813 099,93	-113 315,17	98,09 %
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-24 371		-24 371	-9 579,00	-14 792,00	39,30 %
TILIKAUDEN TULOS	-5 950 786		-5 950 786	-5 822 678,93	-128 107,17	97,85 %
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)						
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-5 950 786		-5 950 786	-5 822 678,93	-128 107,17	97,85 %

Käyttötalous ulkoiset ja sisäiset (€) KH, konserni	TA 2025	TA-muutos 2025	TA+muutos 2025	Toteuma 2025	Poikkeama	Käytön %
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	2 562 397		2 562 397	2 579 283,02	-16 885,55	100,66 %
Maksutuotot				2 660,73	-2 660,73	
Tuet ja avustukset	200 000		200 000	246 428,77	-46 428,77	123,21 %
Vuokrat	4 000		4 000	2 721,74	1 278,26	68,04 %
Muut toimintatuotot	1 511 000		1 511 000	705 516,63	805 483,37	46,69 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	4 277 397		4 277 397	3 536 610,89	740 786,58	82,68 %
TOIMINTAKULUT						
Palkat ja palkkiot	-2 701 355		-2 701 355	-2 676 641,42	-24 713,87	99,09 %
Eläkekulut	-566 104		-566 104	-504 138,21	-61 965,34	89,05 %
Muut henkilösivukulut	-86 984		-86 984	-98 017,94	11 034,30	112,69 %
Henkilöstökulut yhteensä	-3 354 442		-3 354 442	-3 278 797,57	-75 644,91	97,74 %
Palvelujen ostot	-3 487 366		-3 487 366	-3 073 583,28	-413 782,67	88,13 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-277 102		-277 102	-149 539,25	-127 563,14	53,97 %
Avustukset	-50 000		-50 000	-56 000,00	6 000,00	112,00 %
Vuokrat	-1 135 560		-1 135 560	-1 095 443,78	-40 115,98	96,47 %
Muut toimintakulut	-258 917		-258 917	-20 588,68	-238 328,33	7,95 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-8 563 388		-8 563 388	-7 673 952,56	-889 435,04	89,61 %
TOIMINTAKATE	-4 285 990		-4 285 990	-4 137 341,67	-148 648,46	96,53 %
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-24 371		-24 371	-9 579,00	-14 792,00	39,30 %
TILIKAUDEN TULOS	-4 310 361		-4 310 361	-4 146 920,67	-163 440,46	96,21 %
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)						
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-4 310 361		-4 310 361	-4 146 920,67	-163 440,46	96,21 %

2.2.1.2 Kh, kaupunkikehitys

Strateginen kaupunkitasoinen tavoite	Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpide	Mittarit	Toteuma
Tiedon tehokas hyödyntäminen johtamisessa ja päätöksenteossa	Vaikutamme Raision houkuttelevuutta lisääviin vetovoimatekijöihin ja mielikuviin.	Seuraamme erilaisia muuttohalukkuus- ja vetovoimatutkimuksia ja teemme niistä johtopäätöksiä.	Soveltuva tutkimus on tilattu ja läpikäyty johtoryhmässä sekä päätöksentekoelimessä v. 2025 aikana.	Vuoden aikana käsitelty mm. Muuttohalukkuustutkimuksen, Varsinais-Suomen maakuntaennusteen, EK:n kuntabarometrin kuin päivittyneen EVP-indeksin tulokset.
		Seuraamme kaupungin keskeisiä asumisen, yrittämisen, työllisyyden ja rakentamisen tunnuslukuja.	MDI Kuntakortin dynamiikkamittariston sekä muiden vastuualueen tilastojen seuranta kuukausittain kaupunkikehityspalveluiden johtoryhmässä sekä päätöksenteko-elimissä.	MDI Kuntakorttia seurattu säännöllisesti. K.
Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri	Seutuyhteistyön mahdollisuuksien kartoittaminen.	Seutuyhteistyön mahdollisuuksien tarkastelu laaja-alaisesti koko vastuualueella.	V2025: TE-uudistuksen mukaisen toiminta-alueen lähipalvelun käynnistäminen. Osallistuminen seudullisten yhteistyökokonasuuksien tarkasteluun.	Työllisyyspalveluiden integrointi osaksi kaupungin omaa tekemistä ja seudullisesti toteutui 1.1.2025 alkaen. Seudullista yhteistyötä on tehty muutenkin laaja-alaisesti kaupunkikehityspalveluiden vastuualueella, mm. ympäristöterveydenhuollon, rakennusvalvonnan, yritys- ja työllisyyspalveluiden kuin maankäytönkin osalta. Uusia yhteistyön avauksia ei ole toistaiseksi löydetty. Seutuyhteistyötä toteutettiin vuoden 2025 aikana Turun kaupunkiseutusuunnitelma 2050 -hankkeen käynnistyessä.
	Asiakastyytyväisyyden ja asiakaspalvelun laadun varmistaminen.	Palvelualuekohtaiset toimenpiteet tyytyväisyyden ja laadun varmistamiseksi.	Toteutamme tyytyväisyyskyselyn vastuualueella vuosittain, tulosten käsittely ja toimenpiteet suunnitellaan kaupunkikehityspalveluiden johtoryhmässä. Tarkastelemme muiden palveluiden toteuttamien kyselyiden tuloksia.	Tyytyväisyyskysely toteutettu loppuvuodesta 2025. Edellisen kyselyn tulokset läpikäytiin kaupunkikehityspalveluiden johtoryhmässä sekä kaupunkikehitysjaostossa v. 2025 aikana.
	Viihtyisän ja monipuolisen elinympäristön kehittäminen ja tukeminen.	Edistetään viihtyisän elinympäristön säilymistä, lisäämistä ja kehittämistä. / Rakennetun ympäristön terveellisyyden, turvallisuuden ja viihtyisyyden varmistaminen.	Osallistuminen asiantuntija- tai lupaviranomaisroolissa toimenpidettä vastaaviin prosesseihin.	K.

	Yhteistyön kehittäminen.	Poikkihallinnollisen yhteistyön tiivistäminen ja proaktiivinen kehittäminen.	Tarkastelu toimialoittain ja palveluttain, minkälaista yhteistyötä on tehty.	Jatkettiin mm. poikkihallinnollisen Maankäyttöryhmän kokoontumisia sekä osallistuttiin infrapalveluilla valmistelussa olevan hulevesiohjelman laatimiseen. Keväällä järjestettiin kaavoituksen ajankohtaisinfo Raision kaupungin työntekijöille.
Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri	Asiakas- ja palveluprosessien kehittäminen.	Prosessien läpikäyminen (kartoitus, mahdolliset kehitystoimenpiteet, toteutus).	1-2 palveluprosessin läpikäyminen per palvelualue per vuosi. Mittari: Prosessikuvaus.	K. Palveluprosesseista on tarkastelun ja kehitystyön alla olleet mm. poikkeamislupahakemusten käsittely sekä maankäytön prosessien kehittäminen.
		Asiakaspalvelun palvelulupaukset soveltuvilta osin.	Palvelulupausten ja tavoiteaikataulujen määrittäminen sekä päivittäminen.	K.
Rohkeat kasvuinvestoinnit	Satama-alueen kehittäminen yhteistyössä muiden palveluiden kanssa.	Kaavallisen, maankäytöllisen, luvituksen ja ympäristöterveyden toimenpiteet satama-alueen kokonaisvaltaiseksi kehittämiseksi.	Alueen kaavoituksen eteneminen, maankäytön toimenpiteiden kuvaus, toteutetut tutkimukset, tarkastukset ja luvat.	Kaupunkikehityspalveluiden osalta satama-alueen kehittäminen oli v. 2025 pääasiassa ylläpitävää ja nykytoimintoja varmistavaa tekemistä.
Rohkeat kasvuinvestoinnit	Keskustan kehittäminen yhteistyössä muiden palveluiden kanssa.	Kaavallisen, maankäytöllisen, luvituksen ja ympäristöterveyden toimenpiteet keskustan kokonaisvaltaiseksi kehittämiseksi.	Alueen kaavoituksen eteneminen, maankäytön toimenpiteiden kuvaus, toteutetut tutkimukset, tarkastukset ja luvat.	Keskustan kehittäminen jatkui keskustan suunnittelukilpailun voittajakonsortion kanssa solmituilla suunnittelusopimuksilla.

Maankäyttö- ja asumispalvelut

Strateginen kaupunkitasoinen tavoite	Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpide	Mittarit	Toteuma
Elinvoimainen ja rohkeasti uudistettu kaupunkikeskusta/ Rohkeat kasvuinvestoinnit	Kehitämme rohkeasti kaupunkikeskustaa maankäytön ja kaavoituksen keinoin, ympäristöarvot huomioiden.	Uudet kaava-alueet tiivistävät kaupunkirakennetta ja sijoittuvat hyvien liikenneyhteyksien varrelle, joukkoliikenneakseliin tukeutuen.	Kaavahankekohtaiset tavoitteet valmistellaan kaavoitusohjelmassa kaupunginhallituksen hyväksyttäväksi. Tavoitteet on valmisteltu kaavoitusohjelman yhteydessä. (K/E)	K ja E. Kaavoitusohjelma on valmisteltu v.2025 aikana, mutta sen päätöksenteko valtuustoon asti tapahtui vasta alkuvuodesta 2026.
		Keskustavision päivitykseen ja tarkentamiseen liittyvät kehitystoimenpiteet. Kehityksen yhteistyökumppanin sekä parhaan kehitysmallin (arkkitehtuurikilpailu, kohdennettu suunnittelukilpailu tms.) valitseminen.	Parhaiten soveltuva jatkopolku valittu hankealueiden sekä luovutusmenettelyn osalta, suunnittelukilpailun tulosten pohjalta. (K/E).	Kaavallisen kehittämisen jatkopolku valittuna (suunnittelusopimus voittajakonsortion kanssa). Hankealueiden sekä luovutusmenettelyn osalta valintaa ei ole tehty vielä v. 2025 aikana.

	Toteutamme aktiivisesti ja laadukkaasti tulevan yleiskaavatyön valmistelua.	Tilaamme yleiskaavatasoisen luontoselvityksen kaupungin luontoarvojen kartoittamiseksi. Huomioimme maankäytönsuunnittelussa jatkuvat viheryhteydet,saavutettavat viheralueet sekä paikannamme säilytettävät alueet.	Yleiskaavatasoinen, yleispiirteinen luontoselvitys toteutetaan vuoden 2025 aikana. (K/E). Kaavoitettujen asuinalueiden ja viheryhteyksien välisten etäisyyksien sekä katkeamattomien kulkuyhteyksien arviointi osana tavoiteraportointia. Kaupunkialueen säilytettävät alueet paikannettu vuoden 2025 aikana.	E. Yleiskaava-arkkitehdin /-insinöörin vakanssi perustettu talousarvion 2026 yhteydessä. Selvitystyö etenee v. 2026 aikana. Säilytettäviä alueita on paikannettu ja niitä tullaan esittämään osana ympäristöohjelmaa sekä kaavoitusohjelmaa.
Satama-alueen monipuolinen kehittäminen / Rohkeat kasvuinvestoinnit		Satama-alueella vireillä olevat ja suunnitteilla olevat kaavahankkeet.	Kaavahankkeiden eteneminen kaavoitusohjelmassa esitetyn prosessikaavion ja aikataulun mukaisesti. Hahdenniemi 2 kaava-alueen kaavaluonnos v. 2025 aikana.	E. Kaavaluonnosta ei ole vielä tuotu päätöksentekoon. Tavoitteena on yhteensovittaa alueen kokonaissuunnitelma ja kaavoitus.
Tiedon tehokas hyödyntäminen johtamisessa ja päätöksenteossa	Vaikutamme Raision houkuttelevuutta lisääviin vetovoimatekijöihin ja mielikuviin.	Pidetään tonttitarjonta monipuolisena ja riittävänä erilaisiin tarpeisiin.	Kaavoitusohjelman mukainen tavoite tonttitarjonnalle: Riittävästi eri muotoisia asumisen ja yritystoiminnan tontteja tarjolla. Mittarit: tonttivaranto 31.12 (kpl), sekä luovutettujen tonttien määrä (kpl). Muodostetaan maanvuokraussalkku seurantaa varten.	Tonttivaranto 31.12: AO-tontit 30kpl, AK-tontit 10kpl, AR-/AP-tontit 19kpl, yritystontit 24kpl. AO tontteja luovutettiin 6 kpl ja vuokrattuja AO tontteja lunastettiin 12 kpl AK tontteja luovutettiin 2 kpl KTY tontteja luovutettiin 3 kpl T tontteja luovutettiin 1 kpl Laatua korostavan tontinluovutuskilpailun kautta luovutettiin luovutuskilpailulla kaksi rivitalokorttelia. Konkreettisesti nämä varaukset tehdään vasta v. 2026 aikana. Maanvuokraussalkun valmistelu on vielä kesken.
Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri	Päivitämme kaupungin maa- ja asuntopoliittiset linjaukset.	Luomme paikallisesti ja seudullisesti yhteensopivat sekä kilpailukykyiset linjaukset maa- ja asuntopolitiikan mukaisiin ehtoihin.	Maa- ja asuntopoliittiset linjaukset hyväksytty vuoden 2025 aikana. K/E	Maa- ja asuntopolitiikan ohjelma on vielä valmistelussa. Työtä yhteensovitetaan ja tehdään yhdessä seudun MAL -ohjelmien kanssa, jotka ovat yhtä lailla vielä kesken.
	Toteutamme monipuolista, ympäristöltään laadukasta ja poikkihallinnollisessa yhteistyössä valmisteltua maankäytön ja kaavoituksen suunnittelua.	Kaavoituksen ja maankäytön keinot osana organisaation läpileikkaavaa yhteistyötä. Kaupungin strateginen maanhankinta keskittyy tuleville asumisen, yritystoiminnan sekä palveluverkon kehittämisalueille. Maankäytössä ja kaavoituksessa huomioidaan monipuolisesti niin organisaation, sidosryhmien kuin muun kysynnän tarpeet.	Kaavahankekohtaiset toimenpiteet sekä prosessikuvaus osana kaavojen päätöksentekoa.	K.

Asukkaiden osallistaminen päätöksentekoon / Tiedon tehokas hyödyntäminen johtamisessa ja päätöksenteossa	Edistämme kuntalaisten osallisuutta kaavahankkeissa.	Proaktiiviset toimenpiteet vuorovaikutuksen lisäämiseksi. Kaavoituskatsauksen ja -prosessin esittely, aktiivinen tiedotus.	Kaavojen nähtävilläolopäivät (kpl) sekä asianosaisia osallistavat kyselyt, työpajat sekä info- ja keskustelutilaisuudet (kpl).	Asemakaavojen nähtävilläolopäivä oli yhteensä 232 kpl, joista valmisteluvaiheessa oli 97 kpl ja ehdotusvaiheessa 135 kpl. Osallistavia tilaisuuksia järjestettiin 10 kpl
		Keskusta-alueen keskeisten maanomistajien kanssa tehtävä yhteinen kehitystyö.	Maanomistajien kanssa käyty yhteisneuvottelut v. 2025 keskusta-alueen yhteisen kehittämisen tavoitetilan määrittämiseksi. Tämä tehdään valmistuvien suunnittelukilpailutöiden sekä keskustelun kautta. Maanomistajien nivominen osaksi kaupungin kokonaisvaltaista kehittämistä.	Keskeisten maanomistajien kanssa on käyty neuvotteluita v. 2025 aikana ja keskusteltu vaihtoehtoisista etenemismahdollisuuksista keskustan kehittämisen osalta.

Yritys- ja työllisyyspalvelut

Strateginen kaupunkitasoinen tavoite	Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpide	Mittarit	Toteuma
Tiedon tehokas hyödyntäminen johtamisessa ja päätöksenteossa.	Vaikutamme Raision houkuttelevuutta lisääviin vetovoimatekijöihin ja mielikuviin.	Palvelualueen tutkimusten, raporttien ja ennusteiden seuranta.	Seurataan keskeisiä vetovoimatutkimuksia, kuten Varsinais-Suomen Maakuntaennustetta, PKyritysbarometria sekä EK:n kuntaranking-kyselyä.	Näitä on seurattu. Erityisen hyvä tulos tuli EK:n kuntaranking-kyselyssä. Alle 50 000 asukkaan kuntien joukossa olimme sijalla 2. EVP-ideksissä Raisio nosti myös asemiaan, sijoittuen sijalle 6 keskisuurten kaupunkien viiteryhmässä.
Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri.	Kartoitamme ja ylläpidämme seutuyhteistyön mahdollisuuksia.	Osallistumme palvelualueelle kuuluviin seudullisiin työ- ja valmisteluryhmiin. Kartoitamme ja vaikutamme seutuyhteistyön mahdollisuuksiin.	Osallistumme elinkeinopalveluiden seutuyhteistyöhön aktiivisesti. Kuvaus muusta seutuyhteistyöhön osallistumisesta.	Olemme aktiivisesti osallistuneet Business Turun seudun elinvoimavastaavien kokouksiin, Raision yrittäjien hallituksen kuukausittaisiin kokouksiin ja erilaisiin yrittäjätapahtumiin niin Raision yrittäjät ry:n ja Raisiokeskuksen yrittäjien kanssa. Olemme jalkautuneet esimerkiksi Nousiaisiin, Naantalin ja Ruskolle yritystapahtumiin (läntisten kuntien alueseen liittyvä yhteistyö). Yrityksiin on aktiivisesti jalkauduttu esimerkiksi piilotyöpaikkoja etsien.

Raisio on haluttu paikka tehdä bisnestä / Rohkeat kasvuinvestoinnit.	Yritysten rekrytointitarpeisiin vastaaminen. Aktiivinen yritysten kontaktointi ja palvelujen tarjoaminen.	Tehokas yhteistyö TE-toimiston ja alueen oppilaitosten kanssa. Aktiivinen jalkautuminen yrityksiin.	Yritysten määrän kasvaminen (yrityskannan kasvu-%) ja rekrytointihaasteiden helpottuminen (työllisyystilastot).	Yritysten rekrytointitarpeisiin pyrittiin vastaamaan, ajoittain eteen tuli haastaviakin rekrytointeja. Ylipäätään yritysten rekrytointitarve oli matalalla vuonna 2025.
	Maahanmuuttajataustaisten yrittäjien tukeminen yritystoiminnan käynnistämisessä ja kehittämisessä.	Yrittäjien valmentaminen Rasekon maahanmuuttajahankkeen yhteydessä.	Työllisyystilastot.	Työttömyysprosentti vaihteli vuoden 2025 aikana huhtikuun 9,3% ja heinäkuun 11;2% välillä. Jo pidempään jatkunut taantuma jatkui edelleen, vuoden aikana oli myös isoja lomautuksia esimerkiksi Uudenkaupungin autotehtaalla ja sen alihankkijoilla. Nämä osaltaan heijastuivat myös Raisionn.
Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö / Tiedon tehokas hyödyntäminen johtamisessa ja päätöksenteossa / Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri.	Varmistetaan ammattitaidon kehittyminen muuttuvassa toimintaympäristössä. Varmistetaan osaava henkilöstö osana uutta Turun seudun TE24-rakennetta.	Henkilökunnan koulutukset liittyen TE-uudistukseen. Säännölliset kehittämispäivät ja kokoukset. Osallistutaan aktiivisesti Turun työllisyysalueen valmisteluun.	Toteutuneet koulutukset ja kehittämispäivät. TE24-valmistelun eteneminen riittävässä aikataulussa, niin että toiminta voi alkaa hallitusti 2025 alusta.	Keväällä ja syksyllä järjestettiin koko henkilökunnalle kehittämispäivät, myös tiimikohtaisia kehittämispäiviä järjestettiin. Haasteina voidaan mainita ison uuden palvelualueen yhteennivoutuminen. Tähän oli kohdennetusti esimerkiksi työnohjausta tarjolla. Myös yhteistyötä Varhan suuntaan kehitettiin jatkuvasti. Lisäksi palvelualueelle saatiin toinen määräaikainen palvelupäällikkö avuksi, koska työkuorma esihenkilötehtävissä oli todella korkea.
Tasapainoinen talous / Asuinalueiden eriytymisen ehkäisy.	Työllisyysasteen nostaminen ja työttömyyden vähentäminen	Aktiivinen sidosryhmäyhteistyö ja tehokas oma toiminta TE24-valmistelussa.	Tilastot, työmarkkinatuen kuntaosuuden seuranta.	Työmarkkinatuen kuntaosuudessa tapahtui merkittävä nousu, selittävänä tekijänä olivat lakimuutokset maksujen muodostumisessa sekä heikko työllisyystilanne. Tähän oli budjetoitu noin 2,2 miljoonaa euroa ja toteuma oli noin 2,9 miljoonaa euroa. Eli noin 700 000 euroa yli budjetoidun.

	Maahanmuuttajien työllisyyden lisääminen. Maahanmuuttajataustaisten kielitaidon parantaminen sekä lasten ja perheiden suurempi osallistuminen kaupungin palveluihin.	Rasekon kanssa yhteistyössä toteutettava maahanmuuttajahanke. Kielitietoisen toimintakulttuurin vahvistaminen. Muut kotouttamisohjelman toimenpiteet.	Kotouttamisohjelman tavoitteiden seuranta vuosittain.	Kotouttamisohjelman seurantaraportti toimitetaan kevään aikana.
Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö / Tiedon tehokas hyödyntäminen johtamisessa ja päätöksenteossa / Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri.	Hyvien väestösuhteiden ja yhteisöllisyyden vahvistaminen, työelämän monimuotoisuuden vahvistaminen, kuntaan muuttavien vieraskielisten asukkaiden kotoutumisen ja osallisuuden tukeminen kaikissa kunnan palveluissa.	Laadukkaat kotoutumispalvelut. Matalan kynnyksen asioimis- ja kohtaamispaikat (Olkkari/Monineuvo, kirjasto ja perheiden kohtaamispaikka Satelliitti) Selko- ja monikielinen tiedotus.	Kotouttamisohjelman tavoitteiden seuranta vuosittain. Hankeraportointi Monineuvo-hankkeen osalta.	Kotouttamisohjeman raportti vuodelta 2025 on työn alla ja valmis keväällä 2026.

Ulkoiset määrärahat 2025 yhteenvetona

Kokonaismäärärahat (€)			
Vuosi	**Menot**	**Tulot**	**Netto**
TP2023	-3 491 798 €	3 942 057 €	450 259 €
TP2024	-4 120 831 €	4 325 899 €	205 068 €
TAM2025	-9 287 197 €	5 696 755 €	-3 590 442 €
TP2025	-9 902 151 €	8 784 249 €	-1 117 902 €

Tilinpäätöksen keskeisimmät poikkeamat talousarvioon nähden			
	TAM2025	**TP2025**	**yli/alle**
Toimintatulot (ulkoiset)	5 696 755 €	8 784 249 €	3 087 494 € 54,2 %
Työllisyysalueen (Turun kaupunki) maksama korvaus lähipalveluista 1,2 milj euroa isompi kuin talousarviossa.			
Asemakaavoituksen maksuja kertyi 125 000 euroa (ei budjetoitu).			
Kotoutumisen laskennalliset korvaukset toteutuivat noin 1,4 milj euroa yli talousarvion.			
Maa- ja vesialueiden tuotot sekä muut vuokratuotot ylittyivät 367 t. eurolla.			
Toimintamenot (ulkoiset)	-9 287 197 €	-9 902 151 €	-614 954 € 6,6 %
Henkilöstökulut ylittivät talousarvion 0,6 milj eurolla, ylitykset sekä työllisyyspalveluiden että kotoutumispalveluiden osalta.			
Palveluiden ostot toteutuivat 360 t. euroa alle talousarvion: asiantuntijapalvelut, tulkkaus ja postipalvelut alittivat.			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat alittuivat kautta linjan yhteensä 116 t euroa .			
Kunnan rahoitusosuus työttömyysturvasta (ent. työmarkkinatuen kuntaosuus) ylittyi peräti 675 t euroa.			

Käyttötalous ulkoiset (€) KH, kaupunkikehitys	TA 2025	TA-muutos 2025	TA+muutos 2025	Toteuma 2025	Poikkeama	Käytön %
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	2 520 755		2 520 755	2 737 271,02	-216 516,02	108,59 %
Maksutuotot	76 000		76 000	146 999,00	-70 999,00	193,42 %
Tuet ja avustukset				2 327 839,09	-2 327 839,09	
Vuokratuotot	3 100 000		3 100 000	3 467 484,52	-367 484,52	111,85 %
Muut toimintatuotot				104 655,03	-104 655,03	
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	5 696 755		5 696 755	8 784 248,66	-3 087 493,66	154,20 %
TOIMINTAKULUT						
Palkat ja palkkiot	-2 426 860		-2 426 860	-2 876 274,82	449 415,10	118,52 %
Eläkekulut	-472 686		-472 686	-576 387,39	103 701,17	121,94 %
Muut henkilösivukulut	-78 145		-78 145	-120 953,31	42 808,43	154,78 %
Henkilöstökulut yhteensä	-2 977 691		-2 977 691	-3 573 615,52	595 924,69	120,01 %
Palvelujen ostot	-3 575 853		-3 575 853	-3 207 141,92	-368 711,08	89,69 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-146 470		-146 470	-30 619,81	-115 850,19	20,91 %
Avustukset	-2 184 123		-2 184 123	-2 858 983,11	674 860,44	130,90 %
Vuokrat	-221 060		-221 060	-215 804,16	-5 255,84	97,62 %
Muut toimintakulut	-182 000		-182 000	-15 986,06	-166 013,94	8,78 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-9 287 197		-9 287 197	-9 902 150,58	614 954,08	106,62 %
TOIMINTAKATE	-3 590 442		-3 590 442	-1 117 901,92	-2 472 539,58	31,14 %
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 758		-1 758	-1 758,00		100,00 %
TILIKAUDEN TULOS	-3 592 200		-3 592 200	-1 119 659,92	-2 472 539,58	31,17 %
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)						
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-3 592 200		-3 592 200	-1 119 659,92	-2 472 539,58	31,17 %

Käyttötalous ulkoiset ja sisäiset (€) KH, kaupunkikehitys	TA 2025	TA-muutos 2025	TA+muutos 2025	Toteuma 2025	Poikkeama	Käytön %
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	2 568 755		2 568 755	2 768 029,48	-199 274,48	107,76 %
Maksutuotot	76 000		76 000	146 999,00	-70 999,00	193,42 %
Tuet ja avustukset				2 327 839,09	-2 327 839,09	
Vuokrat	3 644 911		3 644 911	4 012 395,52	-367 484,52	110,08 %
Muut toimintatuotot				104 655,03	-104 655,03	
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	6 289 666		6 289 666	9 359 918,12	-3 070 252,12	148,81 %
TOIMINTAKULUT						
Palkat ja palkkiot	-2 426 860		-2 426 860	-2 876 274,82	449 415,10	118,52 %
Eläkekulut	-472 686		-472 686	-576 387,39	103 701,17	121,94 %
Muut henkilösivukulut	-78 145		-78 145	-120 953,31	42 808,43	154,78 %
Henkilöstökulut yhteensä	-2 977 691		-2 977 691	-3 573 615,52	595 924,69	120,01 %
Palvelujen ostot	-3 703 007		-3 703 007	-3 348 865,95	-354 141,05	90,44 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-147 120		-147 120	-31 208,42	-115 911,58	21,21 %
Avustukset	-2 184 123		-2 184 123	-2 858 983,11	674 860,44	130,90 %
Vuokrat	-392 638		-392 638	-388 988,16	-3 649,84	99,07 %
Muut toimintakulut	-182 000		-182 000	-43 122,60	-138 877,40	23,69 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-9 586 579		-9 586 579	-10 244 783,76	658 205,26	106,87 %
TOIMINTAKATE	-3 296 913		-3 296 913	-884 865,64	-2 412 046,86	26,84 %
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 758		-1 758	-1 758,00		100,00 %
TILIKAUDEN TULOS	-3 298 671		-3 298 671	-886 623,64	-2 412 046,86	26,88 %
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)						
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-3 298 671		-3 298 671	-886 623,64	-2 412 046,86	26,88 %

Tarkastuslautakunnan tavoitteet ja painopistealueet vuodelle 2025

Toteutunut 31.12.2025

Tehtäväkuvaus:

Tarkastuslautakunta vastaa kaupungin hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämisestä sekä kaupunkikonsernin hallinnon ja talouden tarkastuksen yhteensovittamisesta. Kuntalain 121 § 2 kohdan mukaan tarkastuslautakunnan tehtävänä on muun ohella arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet, ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Tarkastuslautakunta laatii valtuustolle annettavan arviointikertomuksen. Tarkastuslautakunta tuottaa valtuustolle olennaista ja luotettavaa arviointitietoa strategiassa ja talousarviossa asetettujen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta sekä kaupungin päätöksentekijöille hyödyllistä tietoa kaupungin tehtävien hoidon tarkoituksenmukaisuudesta, taloudellisuudesta, tuottavuudesta ja vaikuttavuudesta.

Vastuunalainen JHT-tilintarkastaja antaa tilintarkastuskertomuksen vuosittain seuraavan vuoden toukokuun loppuun mennessä kaupungin hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen tarkastamisen tuloksista. Tarkastuslautakunta seuraa lakisääteisen tilintarkastuksen toteutumista sopimuksen mukaisesti.

Toimintaympäristön kuvaus ja muutokset:

Tilintarkastusta suoritetaan noin 50 päivää vuodessa, ja sen lisäksi tilintarkastaja avustaa tarkastuslautakuntaa arviointityössä ja arviointikertomuksen laatimisessa noin 10 päivää vuodessa. Tarkastuslautakuntaan kuuluu viisi jäsentä. Tarkastuslautakunnan sihteerinä toimii kaupungin konsernipalveluyksikön henkilö, jonka tehtävänkuvaan on sisällytetty tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät.

Vuonna 2025 huomioidaan valtuustokauden vaihtuminen ja varaudutaan uuden lautakunnan perehdyttämiseen ja kouluttautumiseen.

Tavoitteet:

Tarkastuslautakunnan tavoitteena on selvittää, onko kaupunkia johdettu valtuuston asettamien tavoitteiden mukaisesti ja tuloksellisesti ja tuleeko kaupungin tilintarkastus asianmukaisesti suoritetuksi. Arviointikertomus laaditaan siten, että se käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Arviointikertomuksen johdosta annetut kaupunginhallituksen ja lautakuntien lausunnot käsitellään valtuustossa syksyllä.

Painopistealueet:

Tarkastuslautakunnan painopistealueet vaihtelevat vuosittain tarkastuslautakunnan tarkastussuunnitelmassa esitetyllä tavalla. Vuosittain seurataan yhden tai useamman lautakunnan talousarviossa asetettujen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista sekä muita lautakuntia tarpeen mukaan.

Toteutunut 31.12.2025:

Vuoden 2024 tilinpäätöksen valmistumisesta on kuultu johtavia viranhaltijoita. Kaupunginhallitus on käsitellyt vuoden 2024 tilintarkastuskertomusta 26.5.2025 § 185. Kaupunginvaltuuston käsittelyssä vuoden 2024 tilintarkastuskertomus on ollut 2.6.2025 § 82. Valtuusto hyväksyi tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden tilivelvollisille tilivuodelta 2024.

Kaupunginhallitus lähetti tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen vuodelta 2024 lausunnoille lautakuntiin kokouksessaan 26.5.2025 § 188 ja päätti samalla, että arviointikertomus saatetaan valtuuston tietoon tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä ja arviointikertomuksesta pyydetyt lausunnot käsitellään kaupunginhallituksessa lokakuun loppuun mennessä. Arviointikertomus annettiin valtuustolle tiedoksi 2.6.2025 § 83. Arviointikertomuksesta annetut lausunnot käsiteltiin kaupunginhallituksessa 3.11.2025 § 372 ja valtuustossa 10.11.2025 § 126.

Tarkastuslautakunnan arviointityön painopistealueena tilivuonna 2025 on ollut infralautakunnan alaisten tehtäväalueiden tavoitteiden toteutumisen arviointi ja strategian toteutuminen.

Toimikaudeksi 2021-2025 valittu tarkastuslautakunta kokoontui vuoden 2025 aikana 6 kertaa ja toimikaudeksi 2025-2029 valittu tarkastuslautakunta 4 kertaa. Päättyneen kauden ja uuden kauden tarkastuslautakunnat kokoontuivat yhteiseen tapaamiseen 14.8.2025.

Lautakunta on kuullut kokouksissaan muun muassa kaupunginjohtajaa, talousjohtajaa, teknistä johtajaa ja infrapalveluiden palvelujohtajia. Lisäksi tarkastuslautakunta on kokouksissaan kuullut eri palvelualueiden johtavia viranhaltijoita.

Tarkastuslautakunta käsitteli kuntalain mukaiset sidonnaisuusilmoitukset ja saattoi ne kaupunginvaltuustolle tiedoksi.

2.2.2. Lupalautakunta

Lupalautakunnan strategiset ja sitovat tavoitteet vuodelle 2025

Strateginen kaupunkitasoinen tavoite	Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpide	Mittarit	Toteuma
Tiedon tehokas hyödyntäminen johtamisessa ja päätöksenteossa	Vaikutamme Raision houkuttelevuutta lisääviin vetovoimatekijöihin ja mielikuviin.	Seuraamme erilaisia muuttohalukkuus- ja vetovoimatutkimuksia ja teemme niistä johtopäätöksiä.	Soveltuva muuttohalukkuus- tai vetovoimatutkimus on tilattu ja läpikäyty johtoryhmässä sekä päätöksentekoelimessä v. 2025 aikana.	Vuoden aikana käsitelty mm. Muuttohalukkuustutkimuksen, Varsinais-Suomen maakuntaennusteen, EK:n kuntabarometrin kuin päivittyneen EVP-indeksin tulokset.
		Seuraamme kaupungin keskeisiä asumisen, yrittämisen, työllisyyden ja rakentamisen tunnuslukuja.	MDI Kuntakortin dynamiikkamittariston sekä muiden vastuualueen tilastojen seuranta kuukausittain kaupunkikehityspalveluiden johtoryhmässä sekä päätöksentekoelimissä.	MDI Kuntakorttia seurattu säännöllisesti. K.
Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri	Seutuyhteistyön mahdollisuuksien kartoittaminen.	Seutuyhteistyön mahdollisuuksien tarkastelu laaja-alaisesti koko vastuualueella.	Osallistuminen seudullisten yhteistyökokonaisuuksien valmisteluun.	Seutuyhteistyötä on tehty ympäristöterveydenhuollossa ja pieneläinten virka-ajan ulkopuolisessa päivystyksessä. Ilmanlaadun seurantaa toteutetaan kaupunkiseudun kuntien ja teollisuuden yhteistyönä. Lisäksi on osallistuttu säännöllisesti kokoontuviin eri palveluiden seutupalavereihin.
Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri	Asiakastyytyväisyyden ja asiakaspalvelun laadun varmistaminen.	Palvelualuekohtaiset toimenpiteet tyytyväisyyden ja laadun varmistamiseksi.	Toteutamme tyytyväisyyskyselyn vastuualueella vuosittain, tulosten käsittely ja toimenpiteet suunnitellaan kaupunkikehityspalveluiden johtoryhmässä. Tarkastelemme muiden palveluiden toteuttamien kyselyiden tuloksia.	Tyytyväisyyskysely toteutettu loppuvuodesta 2025. Edellisen kyselyn tulokset läpikäytiin kaupunkikehityspalveluiden johtoryhmässä sekä kaupunkikehitysjaostossa v. 2025 aikana.
	Viihtyisän ja monipuolisen elinympäristön kehittäminen ja tukeminen.	Edistämme viihtyisän elinympäristön säilymistä ja kehittämistä. / Varmistamme rakennetun ympäristön terveellisyyttä, turvallisuutta ja viihtyisyyttä.	Osallistuminen asiantuntija- tai lupaviranomaisroolissa toimenpidettä vastaaviin prosesseihin.	Ympäristönsuojelun ja terveydensuojelun valvontatehtävien toteuttaminen. K.

	Yhteistyön kehittäminen.	Poikkihallinnollisen yhteistyön tiivistäminen ja proaktiivinen kehittäminen.	Tarkastelu toimialoittain ja palveluttain, minkälaista yhteistyötä on tehty.	K.
Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri	Asiakas- ja palveluprosessien kehittäminen.	Prosessien läpikäyminen (kartoitus, mahdolliset kehitystoimenpiteet, toteutus).	1-2 palveluprosessin läpikäyminen per palvelualue per vuosi. Mittari: Prosessikuvaus kehitysprosessista.	K. Palveluprosesseista on tarkastelun ja kehitystyön alla olleet mm. poikkeamislupahakemusten käsittely sekä Lupapisteen käyttö uuden rakentamislain mukaisin reunaehdoin.
		Asiakaspalvelun palvelulupaukset soveltuvilta osin.	Palvelulupausten ja tavoiteaikataulujen määrittäminen sekä päivittäminen.	K.
Rohkeat kasvuinvestoinnit	Satama-alueen kehittäminen yhteistyössä muiden palveluiden kanssa.	Kaavallisen, maankäytöllisen, luvituksen ja ympäristöterveyden toimenpiteet satama-alueen kokonaisvaltaiseksi kehittämiseksi.	Alueen kaavoituksen eteneminen, maankäytön toimenpiteiden kuvaus, toteutetut tutkimukset, tarkastukset ja luvat.	Kaupunkikehityspalveluiden osalta satama-alueen kehittäminen oli v. 2025 pääasiassa ylläpitävää ja nykytoimintoja varmistavaa tekemistä.
Rohkeat kasvuinvestoinnit	Keskustan kehittäminen yhteistyössä muiden palveluiden kanssa.	Kaavallisen, maankäytöllisen, luvituksen ja ympäristöterveyden toimenpiteet keskustan kokonaisvaltaiseksi kehittämiseksi.	Alueen kaavoituksen eteneminen, maankäytön toimenpiteiden kuvaus, toteutetut tutkimukset, tarkastukset ja luvat.	On osallistuttu E18-hankkeen mukaisiin yhteistyöryhmiin ja -palavereihin. Keskustan alueelle on myönnetty mm. rakennusten purkulupia kohteista, joiden tilalle on tulossa esimerkiksi tunnelihankkeen rakenteiden osia.

Ympäristöpalvelut

Strateginen kaupunkitasoinen tavoite	Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpide	Mittarit	Toteuma
Tiedon tehokas hyödyntäminen johtamisessa ja päätöksenteossa	Vaikutetaan Raision houkuttelevuutta lisääviin vetovoimatekijöihin ja mielikuviin.	Elinympäristön terveellisyyden, turvallisuuden ja viihtyisyyden mahdollistaminen sekä lisääminen.	Valvontaohjelman toteutuminen (%). Valvontasuunnitelman toteutuminen (%). Tarkastukset (kpl). Pieneläinkäynnit (kpl).	Valvontaohjelman toteutuminen (100 %). Valvontasuunnitelman toteutuminen (85 %). Tarkastukset (529/500 kpl). Pieneläinkäynnit (1240/1200 kpl).
Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri	Seudulliset yhteistyömahdollisuudet.	Seutuyhteistyön mahdollisuuksien tarkastelu; eläinlääkintähuollon järjestäminen, ympäristöterveydenhuollon toteuttaminen sekä muut yhteistyön muodot.	Osallistuminen em. seudullisten asiakokonaisuuksien valmisteluun. Kuvaus toimenpiteistä.	Seudullisena yhteistyönä eläinlääkintähuollon palvelutarpeen selvitys.

Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri	Yhteistyön kehittäminen.	Poikkihallinnollisen yhteistyön tekeminen palvelualueiden rajat ylittävissä kokonaisuuksissa.	Kuvaus palveluittain, miten yhteistyötä on tehty.	Poikkihallinnollinen yhteistyö on laajaa ja säännöllistä. Yhteistyötä on tehty mm. maankäyttöryhmän, hulevesityöryhmän ja valumavesihankkeen puitteissa.
Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri	Asiakas- ja palveluprosessien kehittäminen.	Prosessien läpikäyminen (kartoitus, kehitystoimenpiteet, toteutus).	1-2 palveluprosessin läpikäyminen per palvelualue per vuosi. Mittari: Prosessikuvaus kehittämisestä ja tehdyt toimenpiteet.	Ympäristöterveydenhuollon epidemiaohjeistuksen kehittäminen.

Rakennusvalvontapalvelut

Strateginen kaupunkitasoinen tavoite	Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpide	Mittarit	Toteuma
Tiedon tehokas hyödyntäminen johtamisessa ja päätöksenteossa	Vaikutetaan Raision houkuttelevuutta lisääviin vetovoimatekijöihin ja mielikuviin.	Rakennetun ympäristön terveellisyys, turvallisuus, viihtyisyys.	Ympäristökatselmukset (K/E). Myönnetyt rakennusluvat (m3). Lopputarkastusten määrä (kpl). Seurataan lisäksi: rakennusluvat, toimenpideluvat, suunnittelutarveratkaisut , katselmukset (kpl).	Luvut raportoitu Tunnusluku-osiossa.
		Rakennusvalvonnan lupakäsittelyn nopeus.	Lupien keskimääräinen käsittelyaika (vko): tavoite alle 3 vkossa.	Toteutunut n. 3 vkossa (23 pv)
Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri	Seudulliset yhteistyömahdollisuu-det.	Seutuyhteistyön mahdollisuuksien tarkastelu; seudullinen yhteisvalmistelu lausuntopyynnöissä ja muissa kuntia yhteisesti koskevissa asioissa kuten rakennusjärjestyksen päivittämisessä.	Osallistuminen yhteisten asiakokonaisuuksien valmisteluun, mm. rakennusjärjestyksen päivittämiseen liittyen. Mittari: K/E.	K. Säännöllinen osallistuminen rakennusvalvonnan seudullisiin palavereihin.
Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri	Yhteistyön kehittäminen.	Poikkihallinnollinen yhteistyö poikkeamislupahakemusten, kaupungin uudisrakentamiskohteiden sekä muiden soveltuvien kohteiden kohdalla.	Yhteistyötä tehty edellä mainituissa kokonaisuuksissa. K/E.	K. Yhteistyötä on tehty laajasti, pääsääntöisesti toimialan sisällä.
Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri	Asiakas- ja palveluprosessien kehittäminen.	Prosessien läpikäyminen (kartoitus, kehitystoimenpiteet, toteutus).	1-2 palveluprosessin läpikäyminen per palvelualue per vuosi. Mittari: prosessikuvaus kehittämisestä ja tehdyt toimenpiteet.	Palveluprosessien kehittämistoimenpiteenä on ollut mm. poikkeamislupahakemusten prosessin kehittäminen.

Ulkoiset määrärahat 2025 yhteenvetona

Kokonaismäärärahat (€)			
Vuosi	**Menot**	**Tulot**	**Netto**
TP2023	-1 256 084 €	695 640 €	-560 444 €
TP2024	-1 284 899 €	856 578 €	-428 321 €
TAM2025	-1 512 989 €	841 660 €	-671 329 €
TP2025	-1 386 365 €	987 735 €	-398 630 €

Tilinpäätöksen keskeisimmät poikkeamat talousarvioon nähden			
	TAM2025	**TP2025**	**yli/alle**
Toimintatulot (ulkoiset)	841 660 €	987 735 €	146 075 € 17,4 %
Rakennuslupamaksutuotot ylittyivät noin 105.000 eurolla. Ympäristöpalvelujen tuotot ylittyivät kokonaisuudessaan reilulla 36.000 eurolla. - myyntituotot kunnilta alle budjetin, - uutena tulona vuokratuotot pieneläinpäivystyksestä, ei budjetoitu, - tarkastus- ja valvontamaksutuotot ylittyivät noin 40.000 eurolla.			
Toimintamenot (ulkoiset)	-1 512 989 €	-1 386 365 €	126 624 € -8,4 %
Rakennusvalvonnan asiantuntijapalvelujen alitus 13.800 euroa ja ICT-kulujen alitus 15.095 euroa. Ympäristöpalvelujen toimintakulut alittuivat reilulla 90.000 eurolla. - ympäristöpalvelujen palveluostot alittuivat 83.000 eurolla, - sopimusmuutoksiin varautuminen, - sopimusten kustannustason nousut eivät toteutuneet arvioidun mukaisesti, - yllättäviin kuluihin varautuminen.			

Käyttötalous ulkoiset (€) Lupalautakunta	TA 2025	TA-muutos 2025	TA+muutos 2025	Toteuma 2025	Poikkeama	Käytön %
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	306 610		306 610	260 806,64	45 803,36	85,06 %
Maksutuotot	522 950		522 950	669 783,57	-146 833,57	128,08 %
Tuet ja avustukset	12 100		12 100	17 785,06	-5 685,06	146,98 %
Vuokratuotot				39 360,00	-39 360,00	
Muut toimintatuotot						
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	841 660		841 660	987 735,27	-146 075,27	117,36 %
TOIMINTAKULUT						
Palkat ja palkkiot	-861 325		-861 325	-844 278,57	-17 046,07	98,02 %
Eläkekulut	-180 203		-180 203	-181 532,45	1 329,23	100,74 %
Muut henkilösivukulut	-27 735		-27 735	-35 377,97	7 643,32	127,56 %
Henkilöstökulut yhteensä	-1 069 263		-1 069 263	-1 061 188,99	-8 073,53	99,24 %
Palvelujen ostot	-402 566		-402 566	-287 999,90	-114 566,10	71,54 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-22 600		-22 600	-13 378,79	-9 221,21	59,20 %
Avustukset						
Vuokrat	-18 560		-18 560	-16 895,42	-1 664,58	91,03 %
Muut toimintakulut				-6 902,07	6 902,07	
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-1 512 989		-1 512 989	-1 386 365,17	-126 623,35	91,63 %
TOIMINTAKATE	-671 329		-671 329	-398 629,90	-272 698,62	59,38 %
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot						
TILIKAUDEN TULOS	-671 329		-671 329	-398 629,90	-272 698,62	59,38 %
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)						
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-671 329		-671 329	-398 629,90	-272 698,62	59,38 %

Käyttötalous ulkoiset ja sisäiset (€) Lupalautakunta	TA 2025	TA-muutos 2025	TA+muutos 2025	Toteuma 2025	Poikkeama	Käytön %
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	306 610		306 610	260 806,64	45 803,36	85,06 %
Maksutuotot	542 840		542 840	695 317,17	-152 477,17	128,09 %
Tuet ja avustukset	12 100		12 100	17 785,06	-5 685,06	146,98 %
Vuokrat				39 360,00	-39 360,00	
Muut toimintatuotot						
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	861 550		861 550	1 013 268,87	-151 718,87	117,61 %
TOIMINTAKULUT						
Palkat ja palkkiot	-861 325		-861 325	-844 278,57	-17 046,07	98,02 %
Eläkekulut	-180 203		-180 203	-181 532,45	1 329,23	100,74 %
Muut henkilösivukulut	-27 735		-27 735	-35 377,97	7 643,32	127,56 %
Henkilöstökulut yhteensä	-1 069 263		-1 069 263	-1 061 188,99	-8 073,53	99,24 %
Palvelujen ostot	-449 184		-449 184	-342 185,33	-106 998,67	76,18 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-22 650		-22 650	-13 546,27	-9 103,73	59,81 %
Avustukset						
Vuokrat	-88 655		-88 655	-86 987,42	-1 667,58	98,12 %
Muut toimintakulut				-6 902,07	6 902,07	
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-1 629 752		-1 629 752	-1 510 810,08	-118 941,44	92,70 %
TOIMINTAKATE	-768 202		-768 202	-497 541,21	-270 660,31	64,77 %
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot						
TILIKAUDEN TULOS	-768 202		-768 202	-497 541,21	-270 660,31	64,77 %
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)						
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-768 202		-768 202	-497 541,21	-270 660,31	64,77 %

2.2.3. Infralautakunta

Infralautakunnan strategiset ja sitovat tavoitteet vuodelle 2025

Strateginen kaupunkitasoinen tavoite	Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpide	Mittarit	Toteuma
Rohkeat kasvuinvestoinnit	Toteutamme hyväksyttyä palveluverkkoa suunnitelmien mukaisesti.	Edistetään hankkeiden etenemistä. Laaditaan tarve- ja hankesuunnitelmat.	Hyväksyttyjen hankesuunnitelmien määrä.	Myllypellon koulun hankesuunnitelma hyväksytty KV 5.5.2025.
Elinvoimainen ja rohkeasti uudistettu kaupunkikeskusta	Isojen hankkeiden (E18 ja ratahankkeet) edunvalvonta.	Isojen hankkeiden (E18 ja ratahankkeet) edunvalvonta.	Hankeryhmien kokoukset.	Ratahankkeet - projektiryhmiä 8 kpl. E18-hankkeen tilaisuuksia 20 kpl.
Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri	Osallistamme käyttäjiä/asukkaita, päättäjiä ja sidosryhmiä hankkeiden suunnitteluvaiheessa.	Yleisötilaisuudet ja seminaarit/iltakoulut.	Toteutuneiden tilaisuuksien lukumäärä.	Hulevesien hallinta, katusuunnitelmien esittely, yht. 3 kpl.
Kestävyyden, ekologisuuden ja luonnon monimuotoisuuden huomioon ottaminen toiminnassa ja päätöksenteossa	Edistämme hiilineutraaliustavoitteiden saavuttamista.	Ympäristö-ohjelman toimenpiteiden toteuttaminen.	Toteutettujen hankkeiden lukumäärä.	Katuvalojen LED-vaihdot, aurinkopaneelien asennus (2 kiinteistöä).

Kunnallistekniset palvelut

Strateginen kaupunkitasoinen tavoite	Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpide	Mittarit	Toteuma
Tiedon tehokas hyödyntäminen johtamisessa ja päätöksenteossa	Kehitämme omaisuudenhallintaa.	Siltojen tarkastustoiminnan parantaminen.	Tarkastetut kohteet (kpl).	Yleistarkastus 41 siltaa ja yksi erikoistarkastus.
Kestävyyden, ekologisuuden ja luonnon monimuotoisuuden huomioon ottaminen toiminnassa ja päätöksenteossa	Edistämme ympäristö-ohjelman tavoitteita.	Katuvalojen vaihtaminen LED-valaisimiksi.	Katuvalojen lukumäärä ja %-osuus kaikista katuvalaisimista.	Yhteensä 8532 valaisinta, joista LED-valaisimiksi on vaihdettu 51 % (2024 osuus oli 45 % ja 2023 osuus oli 32 %).
Asukkaiden osallistaminen päätöksentekoon	Edistämme avoimemman kulttuurin kehittämistä.	Asukkaille ja yrityksille suunnatut viestintä- ja osallistamistoimenpiteet.	Toimenpiteiden lukumäärä.	Yleisötilaisuudet 3 kpl, katusuunnitelmat nähtävillä 3 kpl. Lisäksi 7 muuta yleisötapahtumaa. Yhteensä 13 tilaisuutta.

Tiedon tehokas hyödyntäminen johtamisessa ja päätöksenteossa	Kehitämme puhtaanapidon ja rakenteiden hoidon prosesseja.	Keskustan katujen puhtaanapidon parantaminen ja pää- ja kokoojakatujen rakenteiden (korokkeet) hoidon parantaminen.	FCG-mittarit (yhdyskuntatekniset palvelut - kysely).	Keskustan katujen puhtaus ja siisteys 3,98 (muutos +0,12). Keskustaan johtavien pääkatujen kunto 2,84 (muutos -0,12). (2024 3,86 ja +0,14; 2,96 +0,50).
Tiedon tehokas hyödyntäminen johtamisessa ja päätöksenteossa / Kestävyyden, ekologisuuden ja luonnon monimuotoisuuden huomioon ottaminen toiminnassa ja päätöksenteossa	Kehitämme hulevesien hallintaa kaupunkitasoisesti.	Hulevesiohjelman valmistelu hyväksytyn strategian pohjalta.	Hulevesiohjelma valmistunut KYLLÄ / EI.	EI; ohjelma lähes valmis ja tuodaan vahvistettavaksi kevään aikana.

Tilapalvelut

Strateginen kaupunkitasoinen tavoite	Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpide	Mittarit	Toteuma
Rohkeat kasvuinvestoinnit	Toteutamme suunnitelmien mukaisesti rakennusten peruskorjaus- ja uudisrakennushankkeita. Jäähallikiinteistöjen siirtyminen kaupungin taseeseen.	Tiedonpuiston koulun ja Kuloistenniityn päiväkodin rakentaminen, peruskorjausten toteuttaminen sekä tarveselvitysten (mm. uusi Kaanaa-Tahvio-Tikanmaa) ja hankesuunnitelmien (mm. Myllypellon koulu) edistäminen suunnitelmien mukaan.	Toteutuneet peruskorjaus- ja uudisrakennushankkeet.	Tiedonpuisto valmis 30.9.2025, Kuloistenniityn PK valmis 1.8.2025. Peruskorjauksia tehty useissa eri kohteissa (listaus TP:ssä). Raisionlahden koulun tarveselvitys hyväksytty KV 15.9.2025 § 96. Myllypellon koulun hankesuunnitelma hyväksytty KV 5.5.2025 § 42.
Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri	Kehitämme sisäistä ja ulkoista viestintää sekä palveluja kiinteistöihin ja rakennushankkeisiin liittyen. Varhalle vuokrattujen kiinteistöjen siirtäminen kiinteistöyhtiölle.	Toimivat viestintäkanavat ja palvelut sekä digitaalisuuden hyödyntäminen. Varhan kiinteistöjen siirto perustettavaan tai olemassa olevaan yhtiöön.	Palvelupyyntö- ja palautemäärät sekä projektipankissa olevat hankemäärät. Varhalle siirrettyjen kiinteistöjen määrä.	Palvelupyyntöjä 4103 kpl. Siivouksen asiakaspalautteet 24 kpl. Projektipankissa pienempiä hankkeita 32 kpl ja uudisrakennushankkeita 3 kpl.
Kestävyyden, ekologisuuden ja luonnon monimuotoisuuden huomioon ottaminen toiminnassa ja päätöksenteossa	Kehitämme ja tehostamme energian käyttöä kiinteistöissä sekä otamme huomioon ilmastotavoitteet.	Uusiutuvan energian ja uusien energiaratkaisujen huomioiminen ja hyödyntäminen rakennushankkeissa.	Toteutetut kohteet ja toimenpiteet.	Uudiskohteissa aurinkopaneelit, LED-valaistus, hybridilämmitysjärjestelmä, energiatehokkaat ratkaisut.

Ruokapalvelut

Strateginen kaupunkitasoinen tavoite	Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpide	Mittarit	Toteuma
Asukkaiden osallistaminen päätöksentekoon Kestävyyden, ekologisuuden ja luonnon monimuotoisuuden huomioon ottaminen toiminnassa ja päätöksenteossa	Osallistamme asiakkaita ruokalistojen suunnitteluun, tavoitteena kouluruokailuun soveltuvat ateriat sekä ruokahävikin vähentäminen.	Otamme oppilaat mukaan koulujen ruokalistasuunnitteluun. Biojätteen punnitseminen ja kirjaaminen. Viestintä asiakkaille.	Oppilaskuntien osallistuminen ruokalistasuunnitteluun. Hävikin vähentäminen toteuttamalla oppilaiden suunnittelemia aterioita. Ruokaraatien määrä yläkoulussa. Biojätteen määrän väheneminen.	Alakoulujen oppilaskuntia on haastateltu ruokalistan muutostoiveista ja toiveruokapäivistä. Biojätteen punnitsemista ja kirjaamista on toteutettu koko vuoden kaikkina toimintapäivinä.
Tiedon tehokas hyödyntäminen johtamisessa ja päätöksenteossa Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri	Varmistetaan henkilöresurssin riittävyys ja henkilöstön jaksaminen muuttuvassa toimintaympäristössä.	Toimenkuvien luominen uuteen toimintaympäristöön. Jatkuva tiedottaminen henkilöstölle muutoksen vaiheista ja aikataulusta.	Uudet tehdyt toimenkuvat.	Uudet toimenkuvat on laadittu uuteen toimintaympäristöön. Henkilöstöä on tiedotettu toimintavuoden aikana muutosten vaiheista ja aikatauluista.

Infralautakunta

Ulkoiset määrärahat 2025 yhteenvetona

Kokonaismäärärahat (€)			
Vuosi	**Menot**	**Tulot**	**Netto**
TP2023	-19 536 151 €	5 979 761 €	-13 556 390 €
TP2024	-22 161 406 €	6 550 137 €	-15 611 269 €
TAM2025	-22 760 261 €	5 439 060 €	-17 321 201 €
TP2025	-23 255 980 €	6 647 131 €	-16 608 849 €

Tilinpäätöksen keskeisimmät poikkeamat talousarvioon nähden			
	TAM2025	**TP2025**	**yli/alle**
Toimintatulot (ulkoiset)	5 439 060 €	6 647 131 €	1 208 071 €
			22,2 %
Myyntituotot	857 708 €	1 719 188 €	861 480 €
- hulevesimaksu ei sisältynyt talousarvioon			100,4 %
Toimintamenot (ulkoiset)	-22 760 261 €	-23 255 980 €	-495 719 €
			2,2 %
Palvelujen ostot	-6 408 155 €	-7 903 650 €	-1 495 495 €
- hulevesimaksu ei sisältynyt talousarvioon			23,3 %
- kunnossapitokorjaukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 567 931 €	-6 129 572 €	438 359 €
- pääosin sähkön toteutuman (83,9 %) vuoksi			-6,7 %

Käyttötalous ulkoiset (€) Infralautakunta	TA 2025	TA-muutos 2025	TA+muutos 2025	Toteuma 2025	Poikkeama	Käytön %
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	857 708		857 708	1 719 188,04	-861 480,04	200,44 %
Maksutuotot	56 000		56 000	163 331,30	-107 331,30	291,66 %
Tuet ja avustukset	100 381		100 381	139 268,55	-38 887,55	138,74 %
Vuokratuotot	4 403 402		4 403 402	4 606 845,75	-203 443,75	104,62 %
Muut toimintatuotot	21 569		21 569	18 497,11	3 071,89	85,76 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	5 439 060		5 439 060	6 647 130,75	-1 208 070,75	122,21 %
TOIMINTAKULUT						
Palkat ja palkkiot	-6 854 776		-6 854 776	-6 336 402,32	-518 373,31	92,44 %
Eläkekulut	-1 426 928		-1 426 928	-1 320 326,19	-106 602,13	92,53 %
Muut henkilösivukulut	-221 166		-221 166	-261 411,12	40 245,05	118,20 %
Henkilöstökulut yhteensä	-8 502 870		-8 502 870	-7 918 139,63	-584 730,40	93,12 %
Palvelujen ostot	-6 408 155		-6 408 155	-7 903 649,77	1 495 494,77	123,34 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 567 931		-6 567 931	-6 129 571,94	-438 359,06	93,33 %
Avustukset						
Vuokrat	-1 261 867		-1 261 867	-1 130 217,46	-131 649,54	89,57 %
Muut toimintakulut	-19 438		-19 438	-174 401,20	154 963,20	897,22 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-22 760 261		-22 760 261	-23 255 980,00	495 718,97	102,18 %
TOIMINTAKATE	-17 321 201		-17 321 201	-16 608 849,25	-712 351,78	95,89 %
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-8 199 924		-8 199 924	-8 078 968,98	-120 955,02	98,52 %
TILIKAUDEN TULOS	-25 521 125		-25 521 125	-24 687 818,23	-833 306,80	96,73 %
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)	203		203	202,51	0,49	99,76 %
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-25 520 922		-25 520 922	-24 687 615,72	-833 306,31	96,73 %

Käyttötalous ulkoiset ja sisäiset (€) Infralautakunta	TA 2025	TA-muutos 2025	TA+muutos 2025	Toteuma 2025	Poikkeama	Käytön %
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	6 181 610		6 181 610	7 445 161,58	-1 263 551,58	120,44 %
Maksutuotot	56 000		56 000	163 331,30	-107 331,30	291,66 %
Tuet ja avustukset	100 381		100 381	139 268,55	-38 887,55	138,74 %
Vuokrat	17 380 027		17 380 027	17 597 276,75	-217 249,75	101,25 %
Muut toimintatuotot	21 569		21 569	18 497,11	3 071,89	85,76 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	23 739 587		23 739 587	25 363 535,29	-1 623 948,29	106,84 %
TOIMINTAKULUT						
Palkat ja palkkiot	-6 854 776		-6 854 776	-6 336 402,32	-518 373,31	92,44 %
Eläkekulut	-1 426 928		-1 426 928	-1 320 326,19	-106 602,13	92,53 %
Muut henkilösivukulut	-221 166		-221 166	-261 411,12	40 245,05	118,20 %
Henkilöstökulut yhteensä	-8 502 870		-8 502 870	-7 918 139,63	-584 730,40	93,12 %
Palvelujen ostot	-7 973 408		-7 973 408	-9 682 319,43	1 708 911,43	121,43 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 605 831		-6 605 831	-6 181 583,58	-424 247,42	93,58 %
Avustukset						
Vuokrat	-2 730 488		-2 730 488	-2 613 760,46	-116 727,54	95,73 %
Muut toimintakulut	-19 438		-19 438	-174 401,20	154 963,20	897,22 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-25 832 035		-25 832 035	-26 570 204,30	738 169,27	102,86 %
TOIMINTAKATE	-2 092 448		-2 092 448	-1 206 669,01	-885 779,02	57,67 %
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-8 199 924		-8 199 924	-8 078 968,98	-120 955,02	98,52 %
TILIKAUDEN TULOS	-10 292 372		-10 292 372	-9 285 637,99	-1 006 734,04	90,22 %
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)	203		203	202,51	0,49	99,76 %
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-10 292 169		-10 292 169	-9 285 435,48	-1 006 733,55	90,22 %

Nettobudjettiyksikkö:	Tilapalvelut	
2025	Tavoite	Toteutuma
Toimintatulot = rahatulot	2 901 761,00	3 138 458,93
Toimintamenot = rahamenot + sisäiset menot	-12 405 787,00	-12 522 287,99
Toimintakate	-9 504 026,00	-9 383 829,06
Poistot + poistoeron vähennys	-3 649 460,00	-3 827 482,59
Sisämyynti	12 791 625,00	12 800 831,00
Yli/alijäämä	-361 861,00	-410 480,65

Nettobudjettiyksikön neton saavuttaminen sallii ulkopuolisen tulorahoituksen ylityksen sekä vastaavan suuruisen rahamenojen lisäyksen ilman valtuuston käsittelyä.

Palvelu 2530

Tilapalveluiden nettobudjettiyksikön alijäämän toteutuma ylitti tavoitetason. Kaupunginhallitus ja -valtuusto hyväksyvät neton ylityksen tilinpäätöksen hyväksymisen yhteydessä.

Nettobudjettiyksikkö:	Ruokapalvelut	
2025	Tavoite	Toteutuma
Toimintatulot = rahatulot	135 861,00	164 921,81
Toimintamenot = rahamenot + sisäiset menot	-4 923 598,00	-4 617 843,80
Toimintakate	-4 787 737,00	-4 452 921,99
Poistot	-29 244,00	-27 429,32
Sisämyynti	4 166 739,00	4 351 777,55
Yli/alijäämä	-650 242,00	-128 573,76

Nettobudjettiyksikön neton saavuttaminen sallii ulkopuolisen tulorahoituksen ylityksen sekä vastaavan suuruisen rahamenojen lisäyksen ilman valtuuston käsittelyä.

Palvelu 2540

2.2.4. Sivistyslautakunta

Sivistyslautakunnan strategiset ja sitovat tavoitteet vuodelle 2025

Strateginen kaupunkitasoinen tavoite	Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpide	Mittarit	Toteuma
Laadukas ja uudistuva varhaiskasvatus ja perusopetus	Uudet tarkoituksenmukaiset ja riittävät varhaiskasvatus- ja oppimisympäristöt	Uudistamme varhaiskasvatus- ja kouluverkkoa hyväksytyn palveluverkkoselvityksen mukaisesti.	Suunnitelman mukaiset toteutuneet toimenpiteet.	Kuloistenniityn päiväkoti valmistui aikataulussaan ja otettiin käyttöön 8/2025. Tiedonpuiston koulu valmistui aikataulussaan ja otettiin käyttöön 1/2026. Myllypellon koulun suunnittelu ja Raisionlahden koulun hankesuunnitelman teko edistyivät suunnitellusti.
Laadukas ja uudistuva varhaiskasvatus ja perusopetus	Henkilöstön ja lasten ja nuorten hyvinvointi	Lasten ja nuorten hyvinvointi- ja oppimisvajeen täyttäminen, henkilöstön työhyvinvointi, sairauspoissaolojen vähentyminen. Jatkamme hyvinvointityötä kaupunkitasoisena.	Oppilaiden poissaolot, oppimistulokset. Toimintasuunnitelmat ja palautekyselyt. Sairauspoissaolojen kehitys.	Oppilaiden poissaolot jatkoivat kasvuaan. Kansallisia oppimistulosten mittauksia ei tehty. Toimintasuunnitelmat yksiköissä on tehty. Perusopetuksen toimintakulttuurin palautekysely tehtiin oppilaille toukokuussa ja henkilöstölle marraskuussa. Laadunarviointikysely (Valssi) toteutettu varhaiskasvatuksessa keväällä ja syksyllä. Kaupunkitasoinen henkilöstön hyvinvointityö jatkui liikuntapalveluiden ja henkilöstöpalveluiden yhteistyöllä.
Laadukas ja uudistuva varhaiskasvatus ja perusopetus	Toiminnan korkea laatu	Kehitämme yhtenäistä toimintakulttuuria ja tukipalveluita. Kehitämme toimintakulttuurin osana kestävän kehityksen ja ilmastotyön toimenpiteitä.	Yhteinen ohjeistus laadittu, toiminnasta saatu palaute, vuosisuunnitelmien toteutuminen, toteutuneet toimenpiteet	Perusopetuksen toimintakulttuurin käsikirja ei valmistunut. Koulujen vuosisuunnitelmat toteutuivat suunnitellusti. Kestävän kehityksen ja ilmastotyön suunnitellut toimenpiteet toetutuivat. Tiedonpuiston kalustehankinnoissa uusien kalusteiden hankkimisen sijaan kierrätettiin osittain Vaisaaren kalusteita kunnostamalla.
Laadukas ja uudistuva varhaiskasvatus ja perusopetus	Tasapainoinen talous ja tarkoituksenmukainen toiminnan järjestäminen	Vastaamme henkilömitoituksiin, huomioimme lakimuutosten tuomien toiminnan ja rahoituksen muutokset. Järjestämme toiminnan talouden ja lakien reunaehtojen mukaisesti.	Henkilömitoituksen tarkastelu, talouden suunnittelun toteutuminen.	Toiminta on järjestetty talousarvion puitteissa.

Lukio

Strateginen kaupunkitasoinen tavoite	Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpide	Mittarit	Toteuma
Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri	Kehitämme hankkeen turvin oppimisen tuen toimintamallia	Kehitämme toimintamallia jolla voimme puuttua koulupudokkuuteen ja opinnoissa jälkeen jäämiseen.	Toimintamalli on valmis (K/E)	Toimintamalli on valmis ja sen kehittäminen jatkuu.
	Yhteisöllisyyden vahvistaminen	Lisäämme yhteisiä tapahtumia Rasekon ja lukion opiskelijakuntien välille.	Yhteisten tapahtumien määrän kasvu	Yhteisten tapahtumien määrä ei kasvanut.
Tiedon tehokas hyödyntäminen johtamisessa ja päätöksenteossa	Rasekon(Raision seudun koulutuskuntayhtymä) kanssa tehtävän yhteistyön kehittäminen	Kehitämme TUVAsta(Tutkintoon valmentava koulutus, perusopetuksen ja toisen asteen koulutuksen välissä toteutettava koulutusmuoto, jonka Raisiossa järjestää Raseko) lukioon johtavaa opintopolkua vastaamaan opiskelijoiden tarpeita.	TUVAsta lukioon siirtyneiden osuus lukio-opintoja tavoittelevista TUVA-opiskelijoista. (Tavoite 100%)	TUVAlta kaikki halukkaat opiskelijat pääsevät tutustumisjaksolle lukiolla, joten väylä on saatu luotua. Siirtyvien osuus on kuitenkin melko pieni.
	Pyrimme minimoimaan kasvunhallintaohjelman negatiiviset vaikutukset	Tavoittelemme tilannetta, jossa oppimateriaalit voidaan valita pedagogisin perustein	Oppimateriaalit on valittu pedagogisin perustein (K/E)	Tavoite toteutui.
		Pystymme toteuttamaan laajaa kurssitarjontaa myös koulukohtaisten kurssien osalta	Koulukohtaiset kurssit on saatu toteutettua opiskelijoiden valintoihin perustuen (K/E)	Lähes kaikki koulukohtaiset kurssit on voitu toteuttaa valintojen mukaan.
	Oppilaitosturvallisuuden kehittäminen	Ajantasaistamme turvallisuussuunnitelmamme	Turvallisuussuunnitelma on ajantasalla ja jalkautettu (K/E)	Turvallisuussuunnitelma on ajantasaistettu ja jalkautus henkilöstölle sekä yhtenäistäminen perusopetuksen yksiköiden kanssa jatkuu.
		Koulutamme henkilöstöä erilaisiin turvallisuusuhkiin reagoimiseksi	Koulutusten osallistumis-% (tavoite 100%)	Koko henkilöstölle on toteutettu yleisen turvallisuuden ja alkusammutuskoulutukset. Ensiapukoulutukset aloitettu ja ne jatkuvat kattavuuden lisäämiseksi.
Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö	Vahvistetaan opettajien kykä tukea opiskelijoita	Koulutamme henkilöstöä kohtaamaan ja auttamaan opiskelijoiden kokemaa yksinäisyyttä	Koulutusten osallistumis-% (tavoite 100%)	Tavoite ei toteutunut, koulutus keskittyi oppimisen tuen kouluttamiseen.

Perusopetus

Strateginen kaupunkitasoinen tavoite	Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpide	Mittarit	Toteuma
Laadukas ja uudistuva varhaiskasvatus ja perusopetus	Perusopetusverkon uudistaminen	Suunnittelemme Tiedonpuiston koulun ja toisen yhtenäiskoulun pedagogiset ratkaisut	Suunnitteluprosessin toimenpiteet (määrä) ja henkilöstön osallistuminen tapahtumiin (määrä/%)	Myllypellon koulun suunnittelupalavereita syksyllä 2025 pidetiin 15 kpl, eri käyttäjäryhmistä kutsuttujen edustajien osallistuminen oli 100%. Tiedonpuiston osalta vastaanotto ja muutto olivat keskiössä.
		Osallistamme henkilöstön uusien koulujen suunnitteluun	Osallisuustyöpajat ja -tapahtumat, osallistujien määrä (%)	Myllypellon sunnittelupajat ja Raisionlahden suunnittelupajat järjestettiin osallistaen kaikkia käyttäjäryhmiä.
		Kehitämme uuden kouluverkon vaatimaa toimintakulttuuria	Toimintakulttuurin kehittämisen kysely keväällä 2025, kehittämisen toimenpiteet kyselyn tulosten perusteella	Toimintakulttuurin kysely toteutettiin marraskuussa, kehittämisen toimenpiteiden yhteenveto ja jatkotoimenpiteet siirtyivät vuodelle 2026. Toimintakulttuurissa ja johtamisessa on saavutettu tavoitteiden mukaista kehittymistä. Yhtenäisen toimintakulttuurin käsikirja ei valmistunut. Perusopetuksen rehtorikokous osallistui Jyväskylän yliopiston järjestämään VEPO-koulutukseen (veto- ja pitovoima), jossa perusopetuksen yhtenäistä toimintakulttuuria työstettiin edelleen.
	Kulttuurikasvatuspolku Elämyspolun kehittäminen osana opetussuunnitelmaa.	Kehitämme elämyspolkua vastaamaan opetussuunnitelman tavoitteita	Elämyspolun tapahtumiin osallistuvien oppilaiden määrä verrattuna edelliseen vuoteen.	Elämyspolun päivittäminen tehtiin keväällä 2025 osallistaen perusopetuksen rehtoriryhmää. Elämyspolun kirjastokäyntien osallistujamäärä saatiin nostettua lähes 100%:iin.

	Oppimisen tuen uudistaminen	Uudistamme oppimisen tuen vastaamaan valtakunnallisia normeja, jotka tulevat voimaan 1.8.2025	Oppimisen tuen työpajojen määrä, henkilöstön osallisuus	Koko henkilöstölle on järjestetty koulutuspäivä tuen uudistukseen liittyen. Lisäksi syksyllä on pidetty koko henkilöstölle avoimia Tuen kaffet -tilaisuuksia kolme kertaa syksyn aikana Teamsissa. Konsultoivat erityisopettajat ovat pitäneet omilla kouluillaan koulutusta opettajakokousten yhteydessä tuen uudistukseen liittyen. Koulutuksiin on osallistunut koko henkilöstö.
	Opetussuunnitelman päivitys	Päivitämme vuosiviikkotuntien muutokset opetussuunnitelmaan (voimaan 1.8.2025)	Opetussuunitelman päivittämisen työryhmätyöskentely, henkilöstön osallisuus	Vuosiviikkotuntien muutokset päivitettiin opetussuunnitelmaan. Päivitys tehtiin henkilöstöä osallistaen.
Asuinalueiden eriytymisen ehkäisy	Toimintakulttuurin kehittäminen	Kehitämme kielitietoisuutta kouluissa kotouttamissuunnitelman tavoitteiden mukaisesti	Koulutusten ja niihin osallistuvien määrä (%)	Henkilöstölle järjestettiin koulutusta kielitietoisuudesta osanana veso-koulutusta. Koulutukseen osallistuivat koulunkäynninohjaajat ja opettajat.
Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri	Opiskeluhuollon prosessien ja yhteistyön kehittäminen	Kehitämme yhteistyötä hyvinvointialueen toimijoiden kanssa ja luomme toimivat prosessit opiskeluhuollon toiminnalle	Varhan kanssa toteutettavat tapahtumat ja yhteistyön määrä verrattuna edelliseen vuoteen. Osallistuminen alueelliseen yhteistyöhön.	Opiskeluhuollon ohjausryhmä kokoontui vuoden aikana 4 kertaa. Alueelliseen opiskeluhuollon ohjausryhmään, Läntisen perhekeskusverkoston ohjausryhmään, alueellisiin yhteistyöryhmiin alueen sivistysjohtajien, Varhan toimijoiden ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa on osallistuttu aktiivisesti. Kuntakohtaisessa hyvinvointikertomus- ja hyvinvointisuunnitelmatyö hön on osallistuttu aktiivisesti.
	Läsnäolomallin juurruttaminen, poissaolojen seuranta ja niihin puuttuminen	Juurrutamme valtakunnallisten suositusten ja lain mukaisia toimintamalleja sekä koulujen omia raisiolaisia toimintatapoja	Koulupoissolojen väheneminen (%) ja hyvinvointimittarien tulokset (mm. kouluterveyskyselyt, koulujen omat kyselyt) verrattuna edelliseen vuoteen.	Koulupoissaolojen määriä ei olla saatu laskemaan. Poissaolojen vähentämiseksi on aloitettu yhteisen poissaolomallin työstäminen varhaiskasvatuksen kanssa. Kouluterveyskyselyjen tuloksia hyödynnettiin toiminnan suunnittelussa.

	Yhteisövaikuttavuuden kehittäminen	Kehitämme yhteisövaikuttavuuden prosesseja perusopetuksen kouluissa yhteistyössä Varhan ja muiden toimijoiden kanssa	Yhteisövaikuttavuuden koulutukset, uutiskirjeet, toimet (määrä)	Yhteisövaikuttavuuden, systeemisen johtamisen toimintamalleja on kehitetty yhteistyössä Varhan ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa. Sivistysjohtaja on osallistunut Itlan Lapsuuden rakentajat, yhteisövaikuttavuuden johtajakoulutukseen. Yhteistyö alueen toimijoiden kanssa etenee.
	Liikkuvan koulun kehittäminen	Kehitämme liikkuvan koulun toimintaohjelmaa kaikilla kouluilla	Koulun toimintakulttuurin muutos valtakunnallisessa koulujen nykytilan arvioinnissa.	Liikkuva koulu -toimintaa kaikilla kouluilla. Nykytilan arvio tehty systemaattisesti. Arvioinnin tukena tehty henkilöstökysely vuosittain.
Jokaisella lapsella ja nuorella on mahdollisuus harrastamiseen	Harrastusmahdollisuuksien tarjoaminen koulupäivän yhteydessä	Kehitämme Raisio harrastaa –mallin ja koulujen omaa kerhotoimintaa monipuolisemmaksi	Oppilaiden harrastusmahdollisuuksien määrä/koulu ja harrastustoimintaan osallistujien määrä sekä palautekyselyt	92% raisiolaisista lapsista ja nuorista harrastaa viikoittain. Tulos valtakunnan keskiarvoa parempi. Erillisä palautekyselyjä ei järjestetty vuonna 2025, mutta vuoden lopussa järjestetty harrastustoivekysely. Ryhmiä järjestetty kouluilla yhteensä 130 ja osallistujia ryhmissä ollut 1486.

Raisio-opisto

Strateginen kaupunkitasoinen tavoite	Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpide	Mittarit	Toteuma
Laadukas ja uudistuva varhaiskasvatus ja perusopetus	Hyvinvoinnin ja aktiivisuuden edistäminen	Kehitämme opiston kurssitarjontaa: monipuolisuus, alueellinen kattavuus	Kurssien, kurssilaisten ja käyntikertojen määrä verrattuna edelliseen kauteen.	Kursseja 520 (456), kurssilaisia 7891 (6744) käyntikertoja 41 033 (40371). Edellisen kauden vertailuluvut suluissa. Kurssilaisten määrä +17 %.
	Toimintatapojen ja yhteistyön kehittäminen	Edistämme tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta opistossa	Päivitetty tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma Suunnitelman toteuttamiseen liittyvät toimenpiteet	Suunnitelmaa päivitetty, työ jatkuu. Turvallisemman tilan ohje otettu käyttöön, tiedotettu asiakkaille ja henkilökunnalle. Saavutettavuuden parantaminen; nettisivut käännetty englanniksi.

Varhaiskasvatus- ja esiopetuspalvelut

Strateginen kaupunkitasoinen tavoite	Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpide	Mittarit	Toteuma
Laadukas ja uudistuva varhaiskasvatus ja perusopetus	Varhaiskasvatuspaikka järjestyy nopeasti (lähipäiväkodista)	Varhaiskasvatusverkoston ajantasaisuus: Seuraamme lapsimääriä. Uusien päiväkotien rakentamisen yhteydessä arvioimme paikkamääriä entistä tarkemmin.	varhaiskasvatushakemusten määrä ja tarpeeseen vastaaminen. Kuinka nopeasti paikka järjestyy/tarjotaan	Kaikille hakijoille on löytynyt varhaiskasvatuspaikka, joskaan ei aina lähipäiväkodista. Elokuussa aloittaneista suurin osa on saanut paikan lähipäiväkodista. Paikka on järjestynyt vaaditussa määräajassa.
Laadukas ja uudistuva varhaiskasvatus ja perusopetus	Yhteistyö varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen kesken on sujuvaa	Kehitämme varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen yhteistyötä ja toimintakulttuuria yhteiseen toimintaan sekä laadimme pitkän aikavälin suunnitelmia. Järjestämme yhteiset perehdytyspäivät uusille työntekijöille.	Yhteistyöstä saatu palaute. Yhteisten tapahtumien määrä/koulu, henkilökunnan arvio	Yhteistyö on henkilöstön palautteen mukaan parantunut. Yhteisten tapahtumien määrä vaihtelee vielä kouluittain. Monen koulun yhteisöllisiin opiskeluhuoltoryhmiin on kutsuttu ja osallistunut myös esiopetuksen henkilökuntaa. Esi- ja perusopetuksen yhteisen kouluunsitouttamisen ja koulupoissaoloihin puuttumisen mallin luominen aloitettiin.
Laadukas ja uudistuva varhaiskasvatus ja perusopetus	Kaikki lapset ja perheet ovat tasavertaisessa asemassa varhaiskasvatuksessa	Mikäli yhteistä kieltä vanhempien kanssa ei ole, käytämme tulkkia. Pyrimme järjestämään varhaiskasvatuspaikan lähipäiväkodista. Teemme asiakasperheille (mahdollisuuksien mukaan) omankielisiä esitteitä varhaiskasvatuspalveluista.	Kuinka monelle kielelle esite on käännetty. Varhaiskasvatuspaikkahakemuksen ensisijaisen toiveen toteutumisen määrä. Kansallinen arviointijärjestelmä Valssi	Esitteitä ja ohjeita on käännetty kuudelle yleisimmälle kielelle. Valssiarviointia on tehty kaikissa varhaiskasvatusyksiköissä ja tulosten pohjalta on valittu yhteisiä kehittämiskohteita. Ensisijainen toive varhaiskasvatuspaikan suhteen ei totetunut kaikilla, koska joillakin alueilla on paljon hakijoita jonossa. Monet uudet hakijat sijoittuivat Kuloistenniityn päiväkotiin

Laadukas ja uudistuva varhaiskasvatus ja perusopetus	Kolmitasoinen tuki toteutuu inkluusioperiaatteiden mukaisesti	Järjestämme aikaa yhteiseen inkluusiokeskusteluun, sekä tukeen ja inkluusioon liittyviä koulutuksia niin johtajille kuin henkilöstölle. Käymme arvokeskusteluja niin tiimi- kuin yksikkötasolla. Järjestämme aikaa veolle tiimien kanssa keskusteluihin, joissa sovitaan pelisäännöt avustajan/lisäresurssin toiminnalle. Järjestämme mahdollisuuden varhaiskasvatuksen erityisopettajan ja ryhmän opettajan yhteisopettajuuteen ja yhteiseen suunnitteluun	Asiakastyytyväisyyskysely ja varhaiskasvatuksen aloitukseen liittyvä kysely huoltajille, tuen lasten määrä. Veoilta saatu palaute tuen toteutumisesta.	Asiakastyytyväisyyskyselyä ei toteutettu vuonna 2025. Aloituskysely on jatkuvasti avoinna ja sen tulokset ovat pääsääntöisesti hyviä. Tukea tarvitsevia lapsia on Raisiossa paljon (tehostettu tuki 115 ja erityinen tuki 42). Esiopetuksen osalta uusi lainsäädäntö vaatii vielä toimintatapojen hiomista. Henkilökuntaa on koulutettu uuteen lainsäädäntöön.
Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö	Raision kaupunki on houkutteleva työnantaja ja ryhmissä on pätevä henkilökunta	Etsimme keinoja, joilla Raision kaupunki olisi houkutteleva työpaikka. Panostamme työhyvinvointiin ja hyvään työilmapiiriin. Järjestämme koulutuksia ja tarjoamme mahdollisuuden työnohjaukseen.	koulutetun henkilökunnan määrä. Kunta10. Koulutusten määrä. Laadun arviointi ryhmissä	Kelpoisuusehdot täyttävää henkilökuntaa on n. 83,5 %. Kunta10 tuloksissa kuormitustekijäksi mainittiin mm. lasten taholta koettu väkivalta. Lasten tunnetaitojen tukemiseksi käynnistettiin pilotti "lyömättömän hyvä varhaiskasvatus." Laadun arviointi toteutuu Valssiarvioinnin kautta ja tuloksia käydään läpi tiimeissä ja yksiköissä. Varhaiskasvatuksessa on tarjottu koko henkilöstölle kaksi kokonaista koulutuspäivää ja lisäksi lyhyempiä koulutuksia kiinnostuksen mukaan.
Monipuoliset liikunta- ja ulkoilumahdollisuudet kaikenikäisille	Varhaiskasvatus hyödyntää liikunta- ja ulkoilumahdollisuuksia ja yhteistyö liikuntapalveluiden kanssa on sujuvaa	Poikkihallinnollinen nivelvaiheen ylittävä liikkumisen edistämisen työryhmä. Sovimme yhteiset toiminnalliset tavoitteet ja toimenpiteet liikkumisen edistämiseksi.	Valtakunnallinen nykytilan arviointi täytetään kaikissa yksiköissä vähintään joka neljäs vuosi.	Nykytilan arviointi on tehty myös vuonna 2025. Pilottina aloitettiin kahdessa päiväkodissa uinti viisivuotiaille. Lisäksi pilotoidaan luontoryhmätoimintaa kolmessa yksikössä.

Laadukas ja uudistuva varhaiskasvatus ja perusopetus	Teemme sujuvaa yhteistyötä kirjasto- ja kulttuuripalveluiden kanssa	Kirjaston, kulttuurin ja museon yhteistyö varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen opetussuunnitelmien mukaisesti. Kehitämme lasten ja nuorten kielellisiä valmiuksia yhteistyössä varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen kanssa monipuolisin lukutaitokampanjoin. Hyödynnämme omankielisiä palveluja.	Kulttuurikasvatussuunnitelman (Elämyspolun) toteutumisen seuranta. Toteutuneet kampanjat, omakielisten palvelujen käyttö.	Elämyspolkua tulisi vielä enemmän saada varhaiskasvatukseen ja henkilöstön tietoisuuteen. Lukulumo-sovellusta käytetään varhaiskasvatuksessa paljon.
Laadukas ja uudistuva varhaiskasvatus ja perusopetus	Lapsella ja hänen perheellään on turvallinen olo varhais-kasvatuksessa	Pidämme yllä turvallista arkea, ilmapiiriä ja rutiineja muuttuvassa maailmassa	Asiakastyytyväisyyskysely, tuen lasten määrä, varhaiskasvatuksen aloitukseen liittyvä kysely	Asiakastyytyväisyyskysely ei toteutettu vuonna 2025. Aloituskysely on jatkuvasti avoinna ja sen tulokset ovat pääsääntöisesti hyviä. Tukea tarvitsevia lapsia on Raisiossa paljon. Esiopetuksen osalta uusi lainsäädäntö vaatii vielä toimintatapojen hiomista. Henkilökuntaa on koulutettu uuteen lainsäädäntöön.

Ulkoiset määrärahat 2025 yhteenvetona

Kokonaismäärärahat (€)			
Vuosi	**Menot**	**Tulot**	**Netto**
TP2023	-42 391 545 €	4 996 814 €	-37 394 731 €
TP2024	-42 187 917 €	4 422 313 €	-37 765 604 €
TAM2025	-44 289 549 €	3 771 137 €	-40 518 412 €
TP2025	-43 449 790 €	4 159 445 €	-39 290 345 €

Tilinpäätöksen keskeisimmät poikkeamat talousarvioon nähden			
	TAM2025	**TP2025**	**yli/alle**
Toimintatulot (ulkoiset)	3 771 137 €	4 159 445 €	388 308 €
			10,3 %
Hoitopäivämaksuja kertyi 180 710 € talousarviota paremmin.			
Hankeavustuksia kertyi huomattavasti edellistä vuotta ja talousarviota vähemmän.			
Mylly-Antin koulun laskutus vaikeasti vammaisten lasten aamu- ja iltapäiväkuljetuksista oli talousarviota isompi.			
Toimintamenot (ulkoiset)	-44 289 549 €	-43 449 790 €	839 760 €
			-1,9 %
Palvelu- ja tarvikehankinnoissa hankittiin aiempaa vähemmän palveluita ja tavaroita.			
Varhaiskasvatuksen lasten hoidon tuet toteutuivat reilusti talousarviota pienemmin, mutta palveluseteli menot kasvoivat + 8 % ja ylittivät talousarvion 240 804 €.			

Käyttötalous ulkoiset (€) Sivistyslautakunta	TA 2025	TA-muutos 2025	TA+muutos 2025	Toteuma 2025	Poikkeama	Käytön %
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	1 619 781		1 619 781	1 688 914,41	-69 133,41	104,27 %
Maksutuotot	1 136 100		1 136 100	1 315 341,18	-179 241,18	115,78 %
Tuet ja avustukset	474 056	189 000	663 056	295 185,81	367 870,19	44,52 %
Vuokratuotot				175,44	-175,44	
Muut toimintatuotot	352 200		352 200	859 828,10	-507 628,10	244,13 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	3 582 137	189 000	3 771 137	4 159 444,94	-388 307,94	110,30 %
TOIMINTAKULUT						
Palkat ja palkkiot	-27 299 387	-143 000	-27 442 387	-27 536 455,13	94 068,52	100,34 %
Eläkekulut	-5 888 204	-35 000	-5 923 204	-5 620 257,24	-302 946,61	94,89 %
Muut henkilösivukulut	-883 281		-883 281	-1 132 119,82	248 838,83	128,17 %
Henkilöstökulut yhteensä	-34 070 871	-178 000	-34 248 871	-34 288 832,19	39 960,74	100,12 %
Palvelujen ostot	-7 146 686	-11 000	-7 157 686	-7 073 817,98	-83 868,02	98,83 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 456 330		-1 456 330	-965 872,33	-490 457,67	66,32 %
Avustukset	-1 148 000		-1 148 000	-855 010,89	-292 989,11	74,48 %
Vuokrat	-253 222		-253 222	-191 948,78	-61 273,22	75,80 %
Muut toimintakulut	-25 440		-25 440	-74 307,46	48 867,46	292,09 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-44 100 549	-189 000	-44 289 549	-43 449 789,63	-839 759,82	98,10 %
TOIMINTAKATE	-40 518 412		-40 518 412	-39 290 344,69	-1 228 067,76	96,97 %
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-456 686		-456 686	-164 861,60	-291 824,40	36,10 %
TILIKAUDEN TULOS	-40 975 098		-40 975 098	-39 455 206,29	-1 519 892,16	96,29 %
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)						
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-40 975 098		-40 975 098	-39 455 206,29	-1 519 892,16	96,29 %

Käyttötalous ulkoiset ja sisäiset (€) Sivistyslautakunta	TA 2025	TA-muutos 2025	TA+muutos 2025	Toteuma 2025	Poikkeama	Käytön %
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	1 619 781		1 619 781	1 688 914,41	-69 133,41	104,27 %
Maksutuotot	1 136 100		1 136 100	1 315 341,18	-179 241,18	115,78 %
Tuet ja avustukset	474 056	189 000	663 056	295 185,81	367 870,19	44,52 %
Vuokrat	27 000		27 000	39 251,68	-12 251,68	145,38 %
Muut toimintatuotot	352 200		352 200	886 964,64	-534 764,64	251,84 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	3 609 137	189 000	3 798 137	4 225 657,72	-427 520,72	111,26 %
TOIMINTAKULUT						
Palkat ja palkkiot	-27 299 387	-143 000	-27 442 387	-27 531 828,47	89 441,86	100,33 %
Eläkekulut	-5 888 204	-35 000	-5 923 204	-5 620 257,24	-302 946,61	94,89 %
Muut henkilösivukulut	-883 281		-883 281	-1 132 119,82	248 838,83	128,17 %
Henkilöstökulut yhteensä	-34 070 871	-178 000	-34 248 871	-34 284 205,53	35 334,08	100,10 %
Palvelujen ostot	-12 842 028	-11 000	-12 853 028	-12 980 099,27	127 071,27	100,99 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 458 230		-1 458 230	-968 455,04	-489 774,96	66,41 %
Avustukset	-1 148 000		-1 148 000	-855 010,89	-292 989,11	74,48 %
Vuokrat	-7 878 182		-7 878 182	-7 861 399,08	-16 782,92	99,79 %
Muut toimintakulut	-25 440		-25 440	-74 307,46	48 867,46	292,09 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-57 422 751	-189 000	-57 611 751	-57 023 477,27	-588 274,18	98,98 %
TOIMINTAKATE	-53 813 614		-53 813 614	-52 797 819,55	-1 015 794,90	98,11 %
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-456 686		-456 686	-164 861,60	-291 824,40	36,10 %
TILIKAUDEN TULOS	-54 270 300		-54 270 300	-52 962 681,15	-1 307 619,30	97,59 %
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)						
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-54 270 300		-54 270 300	-52 962 681,15	-1 307 619,30	97,59 %

2.2.5. Hyvinvointi ja vapaa-aikalautakunta

Hyvinvointi ja vapaa-aikalautakunnan strategiset ja sitovat tavoitteet vuodelle 2025

Strateginen kaupunkitasoinen tavoite	Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpide	Mittarit	Toteuma
Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri	Kaupunkilaisten aktiivisuuden lisääntyminen kaikissa ikä- ja väestöryhmissä	Teemme poikkihallinnollista yhteistyötä toiminnan suunnittelussa ja toteutuksessa. Viestimme laadukkaasta toiminnasta aktiivisesti eri viestintäkanavissa.	Palvelujen käyttäjämäärät ja niiden kehitys.	Kulttuuripalveluiden, ohjattujen ryhmien sekä uintikeskus Ulpukan kävijämäärien hallittu kasvu.
Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri	Palvelujen digitalisaation ja asukkaiden digiosaamisen lisääminen	Kehitämme ja otamme käyttöön digitaalisia ohjelmia ja palveluita, teemme digineuvontaa.	Käyttöön otetut palvelut, kansallinen E-kirjasto (K/E). Tilavarausjärjestelmä yhdistysten ja asukkaiden käytössä (K/E)	E-kirjasto käytössä. Timmi käytössä kaikissa vapaa-ajan toiminnoissa.
Jokaisella lapsella on mahdollisuus harrastamiseen	Hyvinvoinnin kokonaisvaltainen tukeminen ja polarisaatioon reagoiminen	Kehitämme poikkihallinnollista harrastamisen mallia, järjestämme kampanjoita ja tapahtumia eri kohderyhmille	Toimintaan osallistuvien määrä	92% raisiolaisista lapsista ja nuorista harrastaa viikoittain. Tulos valtakunnan keskiarvoa parempi
Tiedon tehokas hyödyntäminen johtamisessa ja päätöksenteossa	Vaikutusten ennakkoarviointi eli evaus toteutuu strategisten painopisteiden päätöksenteossa ja lapsivaikutusten arvioinnissa.	Arvioimme päätösten vaikutuksia raisiolaisten hyvinvointiin ja terveyteen väestöryhmittäin.	Evaus tehty kaupunkitasolla valituista painopisteistä osana päätöksentekoa (K/E)	Kyllä.

Kirjasto- ja kulttuuripalvelut

Strateginen kaupunkitasoinen tavoite	Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpide	Mittarit	Toteuma
Tasapainoinen talous	Pyrimme minimoimaan kasvunhallintaohjelman aiheuttamat palvelutason leikkaukset asiakkaille.	Kirjaston on lakisääteisesti maksuton palvelu, joka aineisto-, neuvonta-, tila- ja tapahtumatarjonnallaan palvelee kaiken ikäisiä raisiolaisia. Museon näyttelytoiminta ja yleisötyö toteutetaan kustannustehokkaasti ja ekologisesti.	Edellisvuoden käyttöasteen säilyttäminen palveluissa.	Kirjaston osalta lainaus nousi 2,5 % verrattuna v. 2024. Kirjaston järjestämien tapahtumien ja ohjausten määrä laski 10 %, mutta osallistujamäärä nousi 11 %. Raision museo Harkon kävijämäärä kasvoi lähes 40 % verrattuna edellisvuoteen ja kirjaston kävijämäärä kasvoi 16 %.

Laadukas ja uudistuva varhaiskasvatus ja perusopetus	Kehitämme kulttuurikasvatussuunnitelma Elämyspolkua yhdessä varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen kanssa.	Elämyspolun rakenteen uudistaminen ja toiminnan vakiinnuttaminen .	Käyttötilastot.	Elämyspolku päivitettiin vuoden aikana. Elämyspolku: kirjasto: 92 ohjausta, 2420 osallistujaa. Harkko: 58 ohjausta, 700 osallistujaa. Yhteiset tapahtumat 3, 793 osallistujaa. Varhaiskasvatus: kirjasto: 6 ohjausta. 61 osallistujaa. Harkko: 8 ohjausta, 188 osallistujaa. Toinen aste: kirjasto: 9 ohjausta, 158 osallistujaa.
Laadukas ja uudistuva varhaiskasvatus ja perusopetus	Tuemme monipuolista lukemisen kulttuuria.	Vanhempien tukeminen lukuharrastuksen herättämisessä ja ylläpitämisessä. Kirjaston, varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen lukutaitotyötä tukeva poikkihallinnollinen, opetussuunnitelmiin nojautuva yhteistyö.	Lasten tapahtumat, OKM:n tilastot, omakielisten palvelujen käyttö.	Lapsille ja perheille suunnattuja tapahtumia järjestettiin 60 ja niihin osallistui 2000 osallistujaa. Lasten ja nuorten kirjojen lainaus nousi 7,5 % ja muunkielisten kirjojen lainaus nousi 5 % v. 2024 verrattuna.
Jokaisella lapsella ja nuorella on mahdollisuus harrastamiseen	Tarjoamme laadukasta kulttuurikasvatusta kaikille lapsille ja nuorille sosioekonomisesta taustasta riippumatta.	Kulttuurista hyvinvointia tukevan monipuolisen harrastustoiminnan vahvistaminen oppilaitoksissa, Raihassa ja kursseilla.	Taiteen perusopetukseen ja muuhun taidekasvatukseen osallistuvien lasten määrät. Lyhytkurssien, kerhojen ja työpajojen osallistujamäärät.	Musiikin taiteen perusopetukseen osallistui 53 raisiolaista lasta. Raison Nuorisosoittokunnassa oppilaita oli 13. Nuorisisoittokunnan RaiHa kerhoja järjestettiin lukuvuoden aikana 3 ja osallistujamäärä oli 30 lasta. Raisio-opiston järjestämään kuvataiteen perusopetukseen osallistui 85 lasta.
Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri	Ylläpidämme osaltamme aikuisväestön ja ikääntyvien kulttuurista hyvinvointia.	Eri yhteistyötahojen kanssa toteutettuja aikuisille ja ikääntyville suunnattuja säännöllisiä, yhteisöllisyyttä ja kotoutumista tukevia palveluja ja tapahtumia.	Palvelujen käyttö, osallistujat.	Ikääntyneet: senioritiistai 9 kertaa, osallistujia 94, kirjastokävely 8 kertaa, osallistujia 58. Maahan muuttaneet: ohjauksia ja tapahtumia 7, osallistujia 51. Muut ryhmäohjaukset 12 kertaa, osallistujia 98. Digineuvonta: 41 kertaa, osallistujia 149
Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri	Vahvistamme vetovoimaisia kulttuuripalveluja.	Kirjasto on kaikille avoin ja käytetyin kulttuuripalvelu. Museo tavoittaa kaupunkilaiset monipuolisella yleisötyöllä.	Käyttötilastot.	Aikuisille suunnattuja yleisötapahtumia (elokuvat, konsertit, kirjailijallisuustapahtumat, luennot) järjestettiin 57 kpl, osallistujia oli 2585. Harkossa järjestettiin 80 yleisötilaisuutta (opastukset, luennot, työpajat), osallistujia oli 1800.

Asukkaiden osallistaminen päätöksentekoon	Kannustamme asukkaita omien tilaisuuksien ja tapahtumien järjestämiseen kirjasto- ja kulttuuripalveluiden tiloissa.	Yhteistyö kulttuuriraadin, kulttuurifoorumin, kotoutumispalveluiden, vammais- ja vanhusneuvoston, nuvan jne. tahojen kanssa. Kirjasto- ja kulttuuripalvelujen varattavien tilojen markkinointi, yhdistysyhteistyön kehittäminen tapahtumien viestinnässä.	Varattavien tilojen varausmäärät ja kävijät.	Kirjastotalon tilavaraukset: Tutkijahuoneet: 43 varausta, Kokoustilat: 829 varausta (ml. kaupungin omat varaukset), Martinsali: 217 varausta (ml. kaupungin omat tilaisuudet). Tilavarausten kävijämääriä ei ole tilastoitu muuten kuin kaupungin tomien tapahtumien osalta.
Asukkaiden osallistaminen päätöksentekoon	Kuuntelemme asiakkaiden näkemyksiä palvelujen kehittämisessä.	Vakiintunut yhdistysyhteistyö, uudistunut avustusohjeistus ja uuteen strategiaan pohjautuva toimintasuunnitelma.	Avustusohjeistus, toimintasuunnitelma, kokoontumiset, asiakaskyselyn ka	Kirjaston tiimit ovat valmistelleet vuosittaiset toimintasuunnitelmat kaupunkistrategia huomioon ottaen. Kulttuuriavustusten uudistus aloitettiin yhteistyössä Kulttuurifoorumin kanssa. Kulttuurifoorumi kokoontui vuoden aikana kaksi kertaa ja Kirjasto- ja kulttuuripalveluiden asiakasraati Kulttuuriraati kokoontui viisi kertaa.

Liikunta- ja nuorisopalvelut

Strateginen kaupunkitasoinen tavoite	Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpide	Mittarit	Toteuma
Monipuoliset liikunta- ja ulkoilumahdollisuudet kaikenikäisille	Laadukkaat liikkumisen edellytykset.	Liikuntapaikkojen suunnitelmallinen kunnossapito vuodenajat huomioiden. Esteettömyyden ja saavutettavuuden edistäminen. Ajantasainen viestintä eri kanavia hyödyntäen. Opastuksen kehittäminen liikuntapaikoille. Ajanvarausjärjestelmä asukkaiden käytettävissä. Jäähallitoiminta siirtynyt liikuntapalveluiden vastuulle.	KnowUrBiz - sähköinen huoltokirja liikuntapaikkojen huollon päivittäisessä käytössä (K/E), Esteettömyys- ja saavutettavuuskartoitukset toteutettu ja arvioitu yhdessä tilapalveluiden kanssa, opasteita lisätty (K/E), suunnitelmallinen viestintä toteutunut (K/E), Timmi -järjestelmä kaupunkilaisten käytössä (K/E). Jäähallien päivä- ja iltakäyttö lisääntynyt.	Sähköinen huoltokirja käytössä satunnaisesti. Esteettömyys ja saavutettavuus kartoitettu ulkoliikuntapaikkojen osalta sekä viety esteettömyyssovellukseen sekä tehty nettisivukuvailut. Opasteita lisätty. Suunnitelmallisuutta viestinnässä lisätty. Timmi kaupunkilaisten käytössä. Jäähallien päiväkäyttö lisääntynyt.

Jokaisella lapsella ja nuorella on mahdollisuus harrastamiseen	Perheiden liikkumisen edistäminen, lasten ja nuorten monipuolisen harrastustoiminnan edistäminen painottuen nuoret, soveltava liikunta, maahanmuuttajat sekä liikuntaneuvonta.	Järjestämme perheliikunnan viikoittaisia tilaisuuksia erilaisille liikkujille. RaiHa (Raisio harrastaa) toiminta vakiintuu yhteistyössä eri toimijoiden kanssa, painopiste yläkouluikäiset. Jatkamme yläkouluikäisten (7.-9.lk) Nuorisopassin käyttöä ja Personal trainer -toimintaa etsivän harrastustoiminnan, nuorisotyöntekijöiden ja koulun henkilöstön kanssa. Järjestämme liikuntaneuvontaa eri kohderyhmille, monipuolista loma-aikojen harrastus- sekä tapahtumatoimintaa.	92 % raisiolaisista lapsista ja nuorista harrastaa vähintään kerran viikossa itselleen mieluista asiaa. Lasten ja nuorten harrastusaktiivisuuden seuranta (kouluterveyskysely 4. – 5. lk, 8. – 9. lk). Järjestää liikkumisryhmiä urheiluseuratoiminnan ulkopuolella oleville (Hyte-kerroin indikaattori). Raisiolaisissa urheiluseuroissa ja nuorisoyhdistyksissä toimintaan osallistuvien määrän pitkäjänteinen seuranta.- Tavoitteena indikaattorilukujen kasvu.	92% raisiolaisista lapsista ja nuorista harrastaa viikoittain. Tulos valtakunnan keskiarvoa parempi.
Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö	Motivoitunut, ammattitaitoinen henkilökunta	Toteutamme henkilökunnan kehittämispäivät 2 krt/vuosi ja toimialueemme kokoukset kuukausittain. Työhyvinvointi yhteisten tilaisuuksien jatkuva kehittämiskohde.	Toteutettu: K/E	Kyllä
Asukkaiden osallistaminen päätöksentekoon	Lasten, nuorten sekä Ikäihmisten osallistaminen	Osallistamme oppilaita ja opiskelijoita kuulemalla heitä harrastustoiveista. Kokoamme ikäihmisiä liikuntaraatiin, nuoria nuorisovaltuustoon, lapsia lasten parlamenttitoimintaan sekä seuratoimijoita seuraparlamenttiin, nuoria nuorten seuraparlamenttiin. Nuorisotiloissa osallistetaan nuoria toiminnan kehittämiseksi. Toteutamme esteettömyyskartoitukset yhteistyössä vammaisneuvoston ja muiden asiantuntijoiden kanssa.	Toiminnan kehittämisessä sekä vaikutusten ennakkoarviointi-prosessissa on kuultu kuntalaisia (Hyte -indikaattori). Kyllä/Ei	Liikuntaraati, nuorisovaltuusto, lasten parlamentti, seuraparlamentti ja seuraruumi. Soveltavan liikunnan kehittämissuunnitelman työstöön osallistettu kaikkia vaikuttajaryhmiä.
Kestävyyden, ekologisuuden ja luonnon monimuotoisuuden huomioon ottaminen toiminnassa ja päätöksenteossa	Olosuhteiden energiatehokkaat ratkaisut.	Kehitämme LED-valaistusta uusiin kohteisiin. Lainaamme liikunta- ja retkeilyvälineitä asukkaille.	Valaistuksien uusiminen, liikunta- ja retkeilyvälinelainaamo Timmistä varattavissa, keskeinen paikka, josta lainattavat välineet asukkaiden helposti noudettavissa.	Ihalan koulun kentän LED-valot. Retkeilyvälinelainaamo sekä perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen suksilainaamo käytössä Kerttulan liikuntakeskuksessa.

Laadukas ja uudistuva varhaiskasvatus ja perusopetus	Nuorisotyö koulussa - yhteistyön vahvistaminen	Nuorisotyö tarjoaa toiminnallaan tukea nuorille koulun arjessa. Monikielisyys huomioidaan nuorisotyössä. Nuorisopalvelut tehostavat yhteistyötä koulun, kotoutumispalveluiden ja muiden nuorten parissa toimivien eri tahojen kanssa. Etsivä nuorisotyö ja työpajatyö tukevat alle 29-vuotiaita työelämän ja koulutuksen ulkopuolella olevia raisiolaisia nuoria. . Työpajatoimintaa kehitetään ja TE2024 uudistuksen vaikutukset huomioidaan nuorten monialaisen tuen osalta. Yhteistyötä oppilaitosten kanssa tiivistetään	1. Kunnallisen nuorisotyön dokumentointijärjestelmä otetaan käyttöön 2. Nuorisotilojen ja toiminnan kävijämäärät 3. Nuorten palaute 4. Työntekijöiden itsearviointi 5. Uudet yhteistyötahot, Nuorisopassin kehittyminen 6. Kohdennetussa nuorisotyössä käytössä valtakunnalliset laatukriteerit.	1. NuoDo 2. Nuorisotilat: kävijälaskurit, 3. Nuorten palaute yhteistyössä Vaisaaren koulun henkilöstökyselyn kanssa (ulkopuolinen toteuttaja) 4. Työntekijöiden itsearviointi ei ole toteutunut. 5. Nuorisopassi jatkanut aikaisemmalla toimintatavalla. 6. Kohdennetussa nuorisotyössä (Etsivä nuorisotyö) valtakunnalliset laatukriteerit.
Laadukas ja uudistuva varhaiskasvatus ja perusopetus	Lasten ja nuorten liikkumisen ja hyvinvoinnin yhteinen kehittäminen	Kehitämme poikkihallinnollista nivelvaiheen ylittävää työryhmää. Sovitamme yhteiset toiminnalliset tavoitteet ja käytänteet kaupunkitasolla päivittäisen liikkumisen edistämiseksi.	Valtakunnallinen nykytilan arviointi täytetään kaikissa varhaiskasvatusyksiköissä ja kouluissa vähintään joka neljäs vuosi.	Nykytilan arviointi toteutettu vuosittain Raision perusopetusyksiköissä sekä varhaiskasvatuksessa.

Ulkoiset määrärahat 2025 yhteenvetona

Kokonaismäärärahat (€)			
Vuosi	**Menot**	**Tulot**	**Netto**
TP2023	-4 167 505 €	1 250 194 €	-2 917 311 €
TP2024	-4 193 779 €	1 318 142 €	-2 875 637 €
TAM2025	-4 495 110 €	1 794 370 €	-2 700 740 €
TP2025	-4 236 245 €	1 823 590 €	-2 412 655 €

Tilinpäätöksen keskeisimmät poikkeamat talousarvioon nähden			
	TAM2025	**TP2025**	**yli/alle**
Toimintatulot (ulkoiset)	1 794 370 €	1 823 590 €	29 220 € 1,6 %
Tuloja kertyi talousarvioita enemmän 29 220 € (1,6 %). Uintikeskus Ulpukan pääsymaksutuotot olivat 9 % talousarviota paremmat, mutta jäähallin osalta talousarviosta jäätiin hieman.			
Toimintamenot (ulkoiset)	-4 495 110 €	-4 236 245 €	258 865 € -5,8 %
Lautakunnan talouden toteutuma oli reilusti talousarviota pienempi (258 865 €, 5,8 %). Henkilöstömenoja toteutui 90,7%:sesti, mutta palveluostot ja materiaali menot ylittyivät jonkin verran.			

Käyttötalous ulkoiset (€) Hyvinvointi ja vapaa-aikalautak	TA 2025	TA-muutos 2025	TA+muutos 2025	Toteuma 2025	Poikkeama	Käytön %
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	543 450		543 450	536 081,60	7 368,40	98,64 %
Maksutuotot	878 300		878 300	901 256,44	-22 956,44	102,61 %
Tuet ja avustukset	20 000	224 820	244 820	228 770,26	16 049,74	93,44 %
Vuokratuotot	66 800		66 800	82 159,66	-15 359,66	122,99 %
Muut toimintatuotot	61 000		61 000	75 322,08	-14 322,08	123,48 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	1 569 550	224 820	1 794 370	1 823 590,04	-29 220,04	101,63 %
TOIMINTAKULUT						
Palkat ja palkkiot	-2 558 037	-152 000	-2 710 037	-2 461 758,88	-248 278,02	90,84 %
Eläkekulut	-532 560	-41 250	-573 810	-492 768,39	-81 041,30	85,88 %
Muut henkilösivukulut	-82 936		-82 936	-99 205,79	16 270,28	119,62 %
Henkilöstökulut yhteensä	-3 173 532	-193 250	-3 366 782	-3 053 733,06	-313 049,05	90,70 %
Palvelujen ostot	-504 056	-31 570	-535 626	-586 702,00	51 076,00	109,54 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-380 242		-380 242	-398 185,71	17 943,71	104,72 %
Avustukset	-154 000		-154 000	-141 974,00	-12 026,00	92,19 %
Vuokrat	-41 300		-41 300	-45 371,42	4 071,42	109,86 %
Muut toimintakulut	-17 160		-17 160	-10 279,13	-6 880,87	59,90 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-4 270 290	-224 820	-4 495 110	-4 236 245,32	-258 864,79	94,24 %
TOIMINTAKATE	-2 700 740		-2 700 740	-2 412 655,28	-288 084,83	89,33 %
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-251 840		-251 840	-286 171,26	34 331,26	113,63 %
TILIKAUDEN TULOS	-2 952 580		-2 952 580	-2 698 826,54	-253 753,57	91,41 %
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)						
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-2 952 580		-2 952 580	-2 698 826,54	-253 753,57	91,41 %

Käyttötalous ulkoiset ja sisäiset (€) Hyvinvointi ja vapaa-aikalautak	TA 2025	TA-muutos 2025	TA+muutos 2025	Toteuma 2025	Poikkeama	Käytön %
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	543 450		543 450	536 081,60	7 368,40	98,64 %
Maksutuotot	1 044 175		1 044 175	1 080 166,04	-35 991,04	103,45 %
Tuet ja avustukset	20 000	224 820	244 820	228 770,26	16 049,74	93,44 %
Vuokrat	148 350		148 350	196 316,61	-47 966,61	132,33 %
Muut toimintatuotot	61 000		61 000	78 352,08	-17 352,08	128,45 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	1 816 975	224 820	2 041 795	2 119 686,59	-77 891,59	103,81 %
TOIMINTAKULUT						
Palkat ja palkkiot	-2 558 037	-152 000	-2 710 037	-2 461 281,68	-248 755,22	90,82 %
Eläkekulut	-532 560	-41 250	-573 810	-492 768,39	-81 041,30	85,88 %
Muut henkilösivukulut	-82 936		-82 936	-99 205,79	16 270,28	119,62 %
Henkilöstökulut yhteensä	-3 173 532	-193 250	-3 366 782	-3 053 255,86	-313 526,25	90,69 %
Palvelujen ostot	-804 455	-31 570	-836 025	-873 401,09	37 376,09	104,47 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-382 292		-382 292	-400 169,58	17 877,58	104,68 %
Avustukset	-154 000		-154 000	-141 974,00	-12 026,00	92,19 %
Vuokrat	-3 756 908		-3 756 908	-3 757 850,82	942,82	100,03 %
Muut toimintakulut	-17 160		-17 160	-10 279,13	-6 880,87	59,90 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-8 288 347	-224 820	-8 513 167	-8 236 930,48	-276 236,63	96,76 %
TOIMINTAKATE	-6 471 372		-6 471 372	-6 117 243,89	-354 128,22	94,53 %
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-251 840		-251 840	-286 171,26	34 331,26	113,63 %
TILIKAUDEN TULOS	-6 723 212		-6 723 212	-6 403 415,15	-319 796,96	95,24 %
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)						
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-6 723 212		-6 723 212	-6 403 415,15	-319 796,96	95,24 %

Nettobudjettiyksikkö:	**Uintikeskus Ulpukka**	
	2025 tavoite, €	toteutuma, €
toimintatulot=rahatulot	818 000,00	891 794,35
toimintamenot=rahamenot+sisäiset menot	-1 798 619,00	-1 840 947,05
toimintakate	-980 619,00	-949 152,70
poistot	12000	10020,87
sisämyynti	165875	178 608,60
yli/alijäämä	-802 744,00	-760 523,23

Nettobudjettiyksikön neton saavuttaminen sallii ulkopuolisen tulorahoituksen ylityksen sekä vastaavan suuruisen rahamenojen lisäyksen ilman valtuuston käsittelyä.

Kustannuspaikka 431030

Nettobudjettiyksikkö:	**Jäähalli**	
	2025 tavoite, €	toteutuma, €
toimintatulot=rahatulot	436 600	400 317,70
toimintamenot=rahamenot+sisäiset menot	-744 096	-794 854,89
toimintakate	-307 496,00	-394 537,19
poistot	0	0
sisämyynti	41 550,00	38 773,17
yli/alijäämä	-265 946,00	-355 764,02

Nettobudjettiyksikön neton saavuttaminen sallii ulkopuolisen tulorahoituksen ylityksen sekä vastaavan suuruisen rahamenojen lisäyksen ilman valtuuston käsittelyä.

Kustannuspaikka 431060

2.3. Tuloslaskelman toteutuminen

Kaupungin tuloslaskelma

Tuloslaskelma ulkoiset erät (1000 €)	TA2025 alkuperäinen	Talousarvio-muutokset	TA2025 muutosten jälkeen	Toteutuma 2025	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	18 898	414	19 312	23 395	4 083
Myyntituotot	5 902		5 902	6 977	1 075
Maksutuotot	2669		2 669	3 199	530
Tuet ja avustukset	807	414	1 220	3 255	2 035
Vuokratuotot	7 574		7 574	8 199	625
Muut toimintatuotot	1 946		1 946	1 764	-182
TOIMINTAKULUT	-89 627	-414	-90 040	-89 036	1 004
Henkilöstökulut	-53 149	-371	-53 520	-53 169	351
Palvelujen ostot	-21 236	-43	-21 278	-21 850	-572
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-8 851		-8 851	-7 687	1 164
Avustukset	-3 536		-3 536	-3 912	-376
Vuokrat	-2 352		-2 352	-2 116	237
Muut toimintakulut	-503		-503	-302	200
TOIMINTAKATE	**-70 729**	**0**	**-70 729**	**-65 641**	**5 087**
VEROTULOT (Sitova erä)	***62 663***	***-1 880***	***60 784***	***60 773***	***-11***
VALTIONOSUUDET (Sitova erä)	***16 010***		***16 010***	***15 795***	***-215***
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT (Sitova erä)	***-858***		***-858***	***-123***	***735***
KORKOTUOTOT	1 400		1 400	1 586	186
MUUT RAHOITUSTUOTOT	120		120	166	46
KORKOKULUT	-2 358		-2 358	-1 851	507
MUUT RAHOITUSKULUT	-20		-20	-23	-3
VUOSIKATE	**7 087**	**-1 880**	**5 208**	**10 804**	**5 597**
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-8 935		-8 935	-8 541	393
SATUNNAISET ERÄT					
TILIKAUDEN TULOS	**-1 847**	**-1 880**	**-3 727**	**2 263**	**5 990**
POISTOERON LISÄYS(-) TAI VÄHENNYS(+)				-3 895	-3 895
VARAUSTEN LISÄYS(-) TAI VÄHENNYS(+)	737		737	1 879	1 142
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	**-1 110**	**-1 880**	**-2 990**	**247**	**3 237**

Tuloslaskelma ulkoiset ja sisäiset erät (1000 €)	TA2025 alkuperäinen	Talousarvio- muutokset	TA2025 muutosten jälkeen	Toteutuma 2025	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	40 594	414	41 008	45 619	4 611
Myyntituotot	13 783		13 783	15 278	1 496
Maksutuotot	2 855		2 855	3 404	549
Tuet ja avustukset	807	414	1 220	3 255	2 035
Vuokratuotot	21 204		21 204	21 887	683
Muut toimintatuotot	1 946		1 946	1 794	-152
TOIMINTAKULUT	-111 323	-414	-111 737	-111 260	477
Henkilöstökulut	-53 149	-371	-53 520	-53 169	351
Palvelujen ostot	-29 259	-43	-29 302	-30 300	-998
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-8 893		-8 893	-7 745	1 149
Avustukset	-3 536		-3 536	-3 912	-376
Vuokrat	-15 982		-15 982	-15 804	178
Muut toimintakulut	-503		-503	-330	173
TOIMINTAKATE	**-70 729**	**0**	**-70 729**	**-65 641**	**5 087**
VEROTULOT (Sitova erä)	***62 663***	***-1 880***	***60 784***	***60 773***	***-11***
VALTIONOSUUDET (Sitova erä)	***16 010***		***16 010***	***15 795***	***-215***
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT (Sitova erä)	***-858***	***0***	***-858***	***-123***	***735***
KORKOTUOTOT	1 400		1 400	1 586	186
MUUT RAHOITUSTUOTOT	120		120	166	46
KORKOKULUT	-2 358		-2 358	-1 851	507
MUUT RAHOITUSKULUT	-20		-20	-23	-3
VUOSIKATE	**7 087**	**-1 880**	**5 208**	**10 804**	**5 597**
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-8 935		-8 935	-8 541	393
SATUNNAISET ERÄT					
TILIKAUDEN TULOS	**-1 847**	**-1 880**	**-3 727**	**2 263**	**5 990**
POISTOERON LISÄYS(-) TAI VÄHENNYS(+)				-3 895	-3 895
VARAUSTEN LISÄYS(-) TAI VÄHENNYS(+)	737		737	1 879	1 142
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	**-1 110**	**-1 880**	**-2 990**	**247**	**3 237**

Tuloslaskelmaosan sitovat erät ovat verotulot, valtionosuudet sekä rahoitustuotot ja –kulut. Rahoituslaskelmaosan sitovat erät ovat lainakannan ja antolainauksen muutokset.

Verotulot

Vuonna 2025 Raision tuloveroprosentti oli 7,6 % (vuoden 2024: 7,6 %.)

Verotulot toteutuivat noin talousarvion mukaisesti toteumaprosentin ollessa 100,0 %. Vuonna 2025 verotuloja kertyi 60,8 miljoonaa euroa, muutettu talousarvio oli 60,8 miljoonaa euroa. Kunnallisvero ja yhteisövero toteutuivat talousarvion tasolla. Kiinteistöverojen toteuma oli noin 11 tuhatta euroa vähemmän kuin talousarvio.

Verotulot €	TA2025 alkuperäinen	Talousarvio-muutokset	TA2025 muutosten jälkeen	Toteutuma 2025	Poikkeama	TP2024
Kunnallisvero	49 000 884	-1 642 692	47 358 192	47 358 171	21	47 199 663
Kiinteistövero	8 699 055	0	8 699 055	8 688 289	10 766	8 630 532
Yhteisövero	4 963 534	-237 088	4 726 446	4 726 447	-1	5 203 035
Verotulot	**62 663 473**	**-1 879 780**	**60 783 693**	**60 772 906**	**10 787**	**61 033 230**

Valtionosuudet

Raision kaupunki sai vuonna 2025 valtionosuuksia yhteensä 15,8 miljoonaa euroa. Toteuma alitti muutetun talousarvion 0,2 miljoonalla eurolla.

Valtionosuudet kasvoivat vuodesta 2024 noin 1,9 miljoonaa euroa, josta peruspalvelujen valtionosuuden kasvu oli 4,1 miljoonaa euroa. Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasauksen lasku 0,5 miljoonaa euroa, muut opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudet lasku 0,1 miljoonaa euroa ja verotulomenetysten kompensaation lasku oli noin 1,6 miljoonaa euroa.

Valtionosuudet €	TA2025 alkuperäinen	Talousarvio-muutokset	TA2025 muutosten jälkeen	Toteutuma 2025	Poikkeama	TP2024
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	12 535 690	0	12 535 690	12 579 556	-43 866	8 462 243
Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus	1 080 184	0	1 080 184	1 035 898	44 286	1 528 488
Muut opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudet	472 878	0	472 878	344 084	128 794	472 878
Verotulomenetysten kompensaatio	1 921 663	0	1 921 663	1 835 955	85 708	3 428 424
Valtionosuudet yhteensä	**16 010 415**	**0**	**16 010 415**	**15 795 493**	**214 922**	**13 892 033**

2.4. Investointien toteutuminen

2.4.1. Hankkeiden toteutuma lautakunnittain

	Investoinnit	TA2025 alkuperäinen	Talousarvio-muutokset	TA2025 muutosten jälkeen	Toteuma 2025	Poikkeama
910	Investoinnit					
910010	KH, konserni					
1010	Kiinteä omaisuus					
*	Investointimenot	-1 800 000	0	-1 800 000	-1 367 778,53	432 221,47
*	Investointitulot	300 000	0	300 000	44 520,28	-255 479,72
	Nettomeno	-1 500 000	0	-1 500 000	-1 323 258,25	176 741,75
1020	KH, konserni käyttöomaisuus					
*	Investointimenot	-144 173	0	-144 173	-78 545,46	65 627,54
	Nettomeno	-144 173	0	-144 173	-78 545,46	65 627,54
910010	KH, konserni YHTEENSÄ					
*	Investointimenot	-1 944 173	0	-1 944 173	-1 446 323,99	497 849,01
*	Investointitulot	300 000	0	300 000	44 520,28	-255 479,72
	Nettomeno	-1 644 173	0	-1 644 173	-1 401 803,71	242 369,29
930010	Sivistyslautakunta					
1300	Sivistysltk käyttöomaisuus					
*	Investointimenot	-2 200 000	0	-2 200 000	-1 381 765,98	818 234,02
	Nettomeno	-2 200 000	0	-2 200 000	-1 381 765,98	818 234,02
930010	Sivistyslautakunta YHTEENSÄ					
*	Investointimenot	-2 200 000	0	-2 200 000	-1 381 765,98	818 234,02
	Nettomeno	-2 200 000	0	-2 200 000	-1 381 765,98	818 234,02
940010	Hyvinvointi ja vapaa-aikalautakunta					
1600	Hyvinvointi ja vapaa-aikaltk käyttöomaisuus					
*	Investointimenot	-110 000	0	-110 000	-109 855,99	144,01
	Nettomeno	-110 000	0	-110 000	-109 855,99	144,01
940010	Hyvinvointi ja vapaa-aikalautakunta YHTEENSÄ					
*	Investointimenot	-110 000	0	-110 000	-109 855,99	144,01
	Nettomeno	-110 000	0	-110 000	-109 855,99	144,01
960010	Infralautakunta					
2050	Konevarikko käyttöomaisuus					
*	Investointimenot	-215 000	0	-215 000	-166 586,20	48 413,80
	Nettomeno	-215 000	0	-215 000	-166 586,20	48 413,80
3008	Teollisuus- ja kauppa-alueet					
*	Investointimenot	-100 000	0	-100 000	-99 045,91	954,09
	Nettomeno	-100 000	0	-100 000	-99 045,91	954,09
3014	Taitorakenteet					
*	Investointimenot	-300 000	0	-300 000	-298 023,84	1 976,16
	Nettomeno	-300 000	0	-300 000	-298 023,84	1 976,16
3015	Raisiontien silta*					
*	Investointimenot	0	0	0	-122 711,94	-122 711,94
	Nettomeno	0	0	0	-122 711,94	-122 711,94
3034	Isojen ojien kunnostus					

*	Investointimenot	-200 000	0	-200 000	-170 750,88	29 249,12
	Nettomeno	-200 000	0	-200 000	-170 750,88	29 249,12
3041	Kuloistenniitty pohjoinen					
*	Investointimenot	-900 000	0	-900 000	-899 491,52	508,48
	Nettomeno	-900 000	0	-900 000	-899 491,52	508,48
3044	Leilikallio					
*	Investointimenot	-500 000	0	-500 000	-174 110,14	325 889,86
	Nettomeno	-500 000	0	-500 000	-174 110,14	325 889,86
3049	Hahdenniemi 2*					
*	Investointimenot	-50 000	0	-50 000	-74 453,75	-24 453,75
	Nettomeno	-50 000	0	-50 000	-74 453,75	-24 453,75
3051	Itäniityntien liikennejärj.					
*	Investointimenot	-600 000	0	-600 000	-559 399,75	40 600,25
	Nettomeno	-600 000	0	-600 000	-559 399,75	40 600,25
3053	Myllypellon koulun alue*					
*	Investointimenot	-200 000	0	-200 000	-186 897,87	13 102,13
	Nettomeno	-200 000	0	-200 000	-186 897,87	13 102,13
3054	Kevyen liikenteen sillat					
*	Investointimenot	-300 000	0	-300 000	-280 041,90	19 958,10
	Nettomeno	-300 000	0	-300 000	-280 041,90	19 958,10
3100	Suunnittelu					
*	Investointimenot	-350 000	0	-350 000	-442 692,04	-92 692,04
	Nettomeno	-350 000	0	-350 000	-442 692,04	-92 692,04
3200	Kadut, liikenneturvallisuus					
*	Investointimenot	-600 000	0	-600 000	-544 009,01	55 990,99
	Nettomeno	-600 000	0	-600 000	-544 009,01	55 990,99
3202	E18-hanke/keskusta*					
*	Investointimenot	-600 000	0	-600 000	-1 026 066,63	-426 066,63
	Nettomeno	-600 000	0	-600 000	-1 026 066,63	-426 066,63
3203	Keskustakohteet					
*	Investointimenot	-50 000	0	-50 000	-54 231,09	-4 231,09
	Nettomeno	-50 000	0	-50 000	-54 231,09	-4 231,09
3300	Katuvalaistus					
*	Investointimenot	-500 000	0	-500 000	-691 356,14	-191 356,14
	Nettomeno	-500 000	0	-500 000	-691 356,14	-191 356,14
3400	Päällystykset					
*	Investointimenot	-800 000	0	-800 000	-799 748,69	251,31
	Nettomeno	-800 000	0	-800 000	-799 748,69	251,31
3500	Viheralueet					
*	Investointimenot	-220 000	0	-220 000	-226 285,36	-6 285,36
	Nettomeno	-220 000	0	-220 000	-226 285,36	-6 285,36
3550	Hahdenniemi					
*	Investointimenot	-120 000	0	-120 000	-116 231,20	3 768,80
	Nettomeno	-120 000	0	-120 000	-116 231,20	3 768,80
3560	Kävelyn ja pyöräilyn edistämin*					
*	Investointimenot	-250 000	0	-250 000	-18 608,96	231 391,04
	Nettomeno	-250 000	0	-250 000	-18 608,96	231 391,04

3562	Suvituulenpuisto*					
*	Investointimenot	-450 000	0	-450 000	-374 331,44	75 668,56
	Nettomeno	-450 000	0	-450 000	-374 331,44	75 668,56
3563	Ratahankkeet*					
*	Investointimenot	-100 000	0	-100 000	-19 786,01	80 213,99
	Nettomeno	-100 000	0	-100 000	-19 786,01	80 213,99
3565	Louhelantie hulevesi					
*	Investointimenot	-350 000	0	-350 000	-317 180,48	32 819,52
	Nettomeno	-350 000	0	-350 000	-317 180,48	32 819,52
4010	Hankesuunnittelu					
*	Investointimenot	-100 000	0	-100 000	-86 545,92	13 454,08
	Nettomeno	-100 000	0	-100 000	-86 545,92	13 454,08
4332	Kuloistenniitty uusi päiväkoti*					
*	Investointimenot	-4 200 000	0	-4 200 000	-2 918 295,91	1 281 704,09
	Nettomeno	-4 200 000	0	-4 200 000	-2 918 295,91	1 281 704,09
4337	Uusi pohjoisen al. Päiväkoti					
*	Investointimenot	-100 000	0	-100 000	0,00	100 000,00
	Nettomeno	-100 000	0	-100 000	0,00	100 000,00
4403	Raisionlahden koulu					
*	Investointimenot	0	0	0	-22 761,84	-22 761,84
	Nettomeno	0	0	0	-22 761,84	-22 761,84
4407	Uusi alakoulu 0-4					
*	Investointimenot	-100 000	0	-100 000	0,00	100 000,00
	Nettomeno	-100 000	0	-100 000	0,00	100 000,00
4415	Tiedonpuiston koulu*					
*	Investointimenot	-15 550 000	0	-15 550 000	-10 876 584,13	4 673 415,87
*	Investointitulot	375 000	0	375 000	38 400,00	-336 600,00
	Nettomeno	-15 175 000	0	-15 175 000	-10 838 184,13	4 336 815,87
4419	Myllypellon koulu (5-9)*					
*	Investointimenot	-8 000 000	0	-8 000 000	-687 382,01	7 312 617,99
	Nettomeno	-8 000 000	0	-8 000 000	-687 382,01	7 312 617,99
5010	Peruskorjaukset					
*	Investointimenot	-1 400 000	0	-1 400 000	-1 398 571,74	1 428,26
	Nettomeno	-1 400 000	0	-1 400 000	-1 398 571,74	1 428,26
6010	Kiinteät rakenteet ja laitteet					
*	Investointimenot	-140 000	0	-140 000	-106 446,78	33 553,22
	Nettomeno	-140 000	0	-140 000	-106 446,78	33 553,22
7010	Kiinteistöjen pihatyöt					
*	Investointimenot	-150 000	0	-150 000	-129 311,63	20 688,37
	Nettomeno	-150 000	0	-150 000	-129 311,63	20 688,37
8010	Sisäilmakorjaukset					
*	Investointimenot	-300 000	0	-300 000	-288 617,52	11 382,48
	Nettomeno	-300 000	0	-300 000	-288 617,52	11 382,48
960010	Infralautakunta YHTEENSÄ					
*	Investointimenot	-37 795 000	0	-37 795 000	-24 176 558,23	13 618 441,77
*	Investointitulot	375 000	0	375 000	38 400,00	-336 600,00
	Nettomeno	-37 420 000	0	-37 420 000	-24 138 158,23	13 281 841,77

910	Investoinnit YHTEENSÄ					
*	Investointimenot	-42 049 173	0	-42 049 173	-27 114 504,19	14 934 668,81
*	Investointitulot	675 000	0	675 000	82 920,28	-592 079,72
	Nettomeno	-41 374 173	0	-41 374 173	-27 031 583,91	14 342 589,09

Investoinnit toteutuivat kokonaisuudessaan arvioitua pienempinä johtuen siitä, että monivuotiseksi määritetyt investointihankkeet alittivat vuoden 2025 talousarvionsa (Myllypellon koulu, Tiedonpuiston koulu, Kuloistenniityn päiväkoti). Monivuotisten hankkeiden kokonaiskustannusarvio ja toteuttamisvuodet ovat sitovia.

2.4.2. Monivuotisten hankkeiden vuotuinen käyttö tilinpäätöksessä 2025

Valtuuston hyväksymässä talousarviossa monivuotiset hankkeet on merkitty tähdellä. Tähdellä merkittyjen hankkeiden kokonaiskustannusarvio ja toteuttamisvuodet ovat sitovia. Hanke voi käyttää vuosittain kokonaiskustannusarvion puitteissa määrärahaa sen mukaan, kuin hankeen eteneminen vaatii. Hankkeen etenemisestä raportoidaan valtuustolle vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä. Lopullinen hankkeen vuosittainen määrärahan käyttö vahvistetaan jälkikäteen valtuustossa.

3013 Perusparannus*

	Hanke yhteensä	*2023*	*2024*	*2025*	*2026*	*2027*
Arvio (€)	2 100 000	400 000	900 000	0	300 000	500 000
Käyttö (€)	878 309	441 299	437 010	0		

3015 Kuloisten risteyssilta, Mahittulan silta*

	Hanke yhteensä	*2025*	*2026*	*2027*	*2028*	
Arvio (€)	18 000 000	0	6 000 000	6 000 000	6 000 000	
Käyttö (€)	122 712	122 712				

3049 Hahdenniemi 2*

	Hanke yhteensä	*2025*	*2026*			
Arvio (€)	400 000	50 000	350 000			
Käyttö (€)	74 454	74 454				

3053 Myllypellon koulun liikennejärjestelyt*

	Hanke yhteensä	*2025*	*2026*			
Arvio (€)	800 000	200 000	600 000			
Käyttö (€)	186 898	186 898				

3202 E18 hanke/Keskusta*

	Hanke yhteensä	*2023*	*2024*	*2025*	*2026*	*2027*
Arvio (€)	9 515 000	585 000	330 000	600 000	4 000 000	4 000 000
Käyttö (€)	1 517 030	256 820	234 143	1 026 067		

3560 Kävelyn ja pyöräilyn edistäminen*

	Hanke yhteensä	*2023*	*2024*	*2025*	*2026*	
Arvio (€)	1 100 000	300 000	300 000	250 000	250 000	
Käyttö (€)	596 373	400 213	177 551	18 609		

3562
Suvituulenpuisto*

	Hanke yhteensä	*2023*	*2024*	*2025*	*2026*	*2027*
Arvio (€)	1 350 000	450 000	300 000	450 000	150 000	
Käyttö (€)	1 025 997	289 157	362 509	374 331		

3563 Ratahankkeet*

	Hanke yhteensä	*2025*	*2026*	*2027*		
Arvio (€)	1 100 000	100 000	500 000	500 000		
Käyttö (€)	19 786	19 786				

4332 Kuloistenniitty päiväkoti*

	Hanke yhteensä	*2024*	*2025*			
Arvio (€)	8 400 000	4 200 000	4 200 000			
Käyttö (€)	8 417 704	5 499 408	2 918 296			

Ylitystä 17.704 euroa. Hankkeen kokoon nähden ylitys on marginaalinen (toteutumaprosentti 100,2 %)

4415 Tiedonpuiston koulu*

	Hanke yhteensä	*2022*	*2023*	*2024*	*2025*	*2026*
Arvio (€)	44 500 000	1 000 000	10 000 000	16 950 000	15 550 000	1 000 000
Käyttö (€)	41 353 616	359 012	10 110 226	20 046 194	10 838 184	

4419 Myllypellon koulu*

	Hanke yhteensä	*2025*	*2026*	*2027*	*2028*	
Arvio (€)	44 500 000	8 000 000	17 000 000	18 000 000	1 500 000	
Käyttö (€)	687 382	687 382				

Myllypellon koulun hankesuunnitelma hyväksyttiin sivistyslautakunnassa 2.4.2025 (§ 39),
infralautakunnassa 8.4.2025 (§ 46), kaupunginhallituksessa 28.4.2025 (§ 136)
ja kaupunginvaltuustossa 5.5.2025 (§ 42).

Vuodelle 2025 kirjautuneista kuluista 96,2 % on syntynyt hankesuunnitelman hyväksymisen jälkeen.

2.5. Rahoitusosan toteutuminen

Kaupungin rahoituslaskelma

Rahoituslaskelma 1000 €	TA2025 alkuperäinen	Talousarvio-muutokset	TA2025 muutosten jälkeen	Toteutuma 2025	Poikkeama
TOIMINNAN RAHAVIRTA					
VUOSIKATE	7 087	-1 880	5 207	10 804	5 597
TULORAHOITUKSEN KORJAUSERÄT	-1 500		-1 500	-640	860
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA					
INVESTOINTIMENOT	-42 049		-42 049	-27 115	14 934
RAHOITUSOSUUDET INVESTOINTIMENOIHIN	375		375	38	-337
PYSYVIEN VASTAAVIEN HYÖD. LUOV.TULOT	1 800		1 800	685	-1 115
Toiminnan ja investointien rahavirta	-34 287	-1 880	-36 167	-16 227	19 940
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA					
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET (Sitova erä)					
ANTOLAINASAAMISTEN LISÄYS					
ANTOLAINASAAMISTEN VÄHENNYS					
LAINAKANNAN MUUTOKSET (Sitova erä)	***34 287***		***34 287***	***16 142***	***-18 146***
PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN LISÄYS	35 000		35 000	20 000	-15 000
PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN VÄHENNYS	-6 858		-6 858	-6 858	0
LYHYTAIKAISTEN LAINOJEN MUUTOS	6 145		6 145	3 000	-3 145
OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET				403	403
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET				-2 594	-2 594
Rahoituksen rahavirta	34 287		34 287	13 950	-20 337

Rahoituslaskelmassa valtuustoon nähden sitovat erät ovat lainakannan ja antolainauksen muutokset.

Kaupungin lainamäärä 31.12.2025 oli 80,4 miljoonaa euroa. Lainamäärä kasvoi noin 16,1 miljoonalla eurolla.

Lainamäärä poikkeaa kaupungin talouden kannalta positiiviseen suuntaan aiemmin arvioidusta. Lainamäärä tulee nousemaan tulevina vuosina investointimäärän kasvun myötä sekä kaupungin että kaupunkikonsernin osalta. Taloussuunnitelmakauden lainamääräarviota tarkastellaan ajantasaisesti.

2.6. Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

Ulkoiset määrärahat ja tuloarviot

		Määrärahat					Tuloarviot				
		TA 2025 alkuperäinen €	TA-muutokset €	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteutuma €	Poikkema €	TA 2025 alkuperäinen €	TA-muutokset €	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteutuma €	Poikkema €
	KÄYTTÖTALOUSOSA										
11	Kaupunginhallitus	-16 982 435	0	-16 982 435	-16 707 663	274 772	7 465 578	0	7 465 578	9 776 662	2 311 084
21	Lupalautakunta	-1 512 989	0	-1 512 989	-1 386 365	126 624	841 660	0	841 660	987 735	146 075
25	Infralautakunta	-22 760 261	0	-22 760 261	-23 255 980	-495 719	5 439 060	0	5 439 060	6 647 131	1 208 071
31	Sivistyslautakunta	-44 100 549	-189 000	-44 289 549	-43 449 790	839 759	3 582 137	189 000	3 771 137	4 159 445	388 308
35	Hyvinvointi ja vapaa-aikalautakunta	-4 270 290	-224 820	-4 495 110	-4 236 245	258 865	1 569 550	224 820	1 794 370	1 823 590	29 220
	Käyttötalousosa yhteensä	-89 626 524	-413 820	-90 040 344	-89 036 044	1 004 300	18 897 985	413 820	19 311 805	23 394 563	4 082 758
	TULOSLASKELMAOSA										
	Verotulot	0	0	0	0	0	62 663 473	-1 879 780	60 783 693	60 772 906	-10 786
	Valtionosuudet	0	0	0	0	0	16 010 415	0	16 010 415	15 795 493	-214 922
	Korkotulot	0	0	0	0	0	1 399 870	0	1 399 870	1 585 900	186 030
	Muut rahoitustulot	0	0	0	0	0	120 000	0	120 000	165 552	45 552
	Korkomenot	-2 357 803	0	-2 357 803	-1 850 911	506 892	0	0	0	0	0
	Muut rahoitusmenot	-20 000	0	-20 000	-23 110	-3 110	0	0	0	0	0
	Satunnaiset erät	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Tuloslaskelmaosa yhteensä	-2 377 803	0	-2 377 803	-1 874 021	503 782	80 193 758	-1 879 780	78 313 978	78 319 851	5 873
	INVESTOINTIOSA										
910010	KH, konserni	-1 944 173	0	-1 944 173	-1 446 324	497 849	300 000	0	300 000	44 520	-255 480
920005	KH, kaupunkikehitys	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
930010	Sivistyslautakunta	-2 200 000	0	-2 200 000	-1 381 766	818 234	0	0	0	0	0
940010	Hyvinvointi ja vapaa-aikalautakunta	-110 000	0	-110 000	-109 856	144	0	0	0	0	0
960010	Infralautakunta	-37 795 000	0	-37 795 000	-24 176 558	13 618 442	375 000	0	375 000	38 400	-336 600
	Investointiosa yhteensä	-42 049 173	0	-42 049 173	-27 114 504	14 934 669	675 000	0	675 000	82 920	-592 080
	RAHOITUSOSA										
	Antolainauksen muutokset										
	Antolainasaamisten lisäys	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Antolainasaamisten vähennys	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Lainakannan muutokset										
	Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0	0	0	0	35 000 000	0	35 000 000	20 000 000	-15 000 000
	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-6 858 484	0	-6 858 484	-6 858 484	0	0	0	0	0	0
	Lyhytaikaisten lainojen muutos		0	0	0	0	6 145 241	0	6 145 241	3 000 000	-3 145 241
	Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	0	0	0	0	403 000	403 000
	Vaikutus maksuvalmiuteen	0	1 879 780	1 879 780	-2 594 000	-4 473 780	0	0	0	0	0
	YHTEENSÄ	-140 911 984	1 465 960	-139 446 024	-127 477 053	11 968 971	140 911 984	-1 465 960	139 446 024	125 200 334	-14 245 690

Ulkoiset ja sisäiset määrärahat ja tuloarviot

		Määrärahat					Tuloarviot				
		TA 2025 alkuperäinen €	TA-muutokset €	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteutuma €	Poikkema €	TA 2025 alkuperäinen €	TA-muutokset €	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteutuma €	Poikkema €
	KÄYTTÖTALOUSOSA										
11	Kaupunginhallitus	-18 149 966	0	-18 149 966	-17 918 736	-231 230	10 567 063	0	10 567 063	12 896 529	-2 329 466
21	Lupalautakunta	-1 629 752	0	-1 629 752	-1 510 810	-118 941	861 550	0	861 550	1 013 269	-151 719
25	Infralautakunta	-25 832 035	0	-25 832 035	-26 570 204	738 169	23 739 587	0	23 739 587	25 363 535	-1 623 948
31	Sivistyslautakunta	-57 422 751	-189 000	-57 611 751	-57 023 477	-588 274	3 609 137	189 000	3 798 137	4 225 658	-427 521
35	Hyvinvointi ja vapaa-aikalautakunta	-8 288 347	-224 820	-8 513 167	-8 236 930	-276 237	1 816 975	224 820	2 041 795	2 119 687	-77 892
	Käyttötalousosa yhteensä	-111 322 851	-413 820	-111 736 671	-111 260 158	-476 513	40 594 312	413 820	41 008 132	45 618 677	-4 610 545
	TULOSLASKELMAOSA										
	Verotulot	0	0	0	0	0	62 663 473	-1 879 780	60 783 693	60 772 906	-10 786
	Valtionosuudet	0	0	0	0	0	16 010 415	0	16 010 415	15 795 493	-214 922
	Korkotulot	0	0	0	0	0	1 399 870	0	1 399 870	1 585 900	186 030
	Muut rahoitustulot	0	0	0	0	0	120 000	0	120 000	165 552	45 552
	Korkomenot	-2 357 803	0	-2 357 803	-1 850 911	506 892	0	0	0	0	0
	Muut rahoitusmenot	-20 000	0	-20 000	-23 110	-3 110	0	0	0	0	0
	Satunnaiset erät	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Tuloslaskelmaosa yhteensä	-2 377 803	0	-2 377 803	-1 874 021	503 782	80 193 758	-1 879 780	78 313 978	78 319 851	5 873
	INVESTOINTIOSA										
910010	KH, konserni	-1 944 173	0	-1 944 173	-1 446 324	497 849	300 000	0	300 000	44 520	-255 480
920005	KH, kaupunkikehitys	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
930010	Sivistyslautakunta	-2 200 000	0	-2 200 000	-1 381 766	818 234	0	0	0	0	0
940010	Hyvinvointi ja vapaa-aikalautakunta	-110 000	0	-110 000	-109 856	144	0	0	0	0	0
960010	Infralautakunta	-37 795 000	0	-37 795 000	-24 176 558	13 618 442	375 000	0	375 000	38 400	-336 600
	Investointiosa yhteensä	-42 049 173	0	-42 049 173	-27 114 504	14 934 669	675 000	0	675 000	82 920	-592 080
	RAHOITUSOSA										
	Antolainauksen muutokset										
	Antolainasaamisten lisäys	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Antolainasaamisten vähennys	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Lainakannan muutokset										
	Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0	0	0	0	35 000 000	0	35 000 000	20 000 000	-15 000 000
	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-6 858 484	0	-6 858 484	-6 858 484	0	0	0	0	0	0
	Lyhytaikaisten lainojen muutos		0	0	0	0	6 145 241	0	6 145 241	3 000 000	-3 145 241
	Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	0	0	0	0	403 000	403 000
	Vaikutus maksuvalmiuteen	0	1 879 780	1 879 780	-2 594 000	-4 473 780	0	0	0	0	0
	YHTEENSÄ	-162 608 311	1 465 960	-161 142 351	-149 701 168	10 488 158	162 608 311	-1 465 960	161 142 351	147 424 449	-22 938 993

3. Tilinpäätöslaskelmat

3.1. Tuloslaskelma

Raision kaupungin tuloslaskelma

Raision kaupunki **Tuloslaskelma**	**01.01.-31.12.2025**		**01.01.-31.12.2024**	
Toimintatuotot				
Myyntituotot	6 977 346,79		3 728 528,08	
Maksutuotot	3 199 372,22		2 952 257,73	
Tuet ja avustukset	3 255 277,54		2 667 695,14	
Muut toimintatuotot	9 962 566,06	23 394 562,61	9 485 650,83	18 834 131,78
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-42 726 707,28		-40 244 677,87	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-8 695 409,87		-8 162 095,57	
Muut henkilösivukulut	-1 747 085,95		-1 422 760,97	
Palvelujen ostot	-21 849 937,89		-18 668 736,58	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-7 686 750,46		-7 849 050,47	
Avustukset	-3 911 968,00		-1 988 161,46	
Muut toimintakulut	-2 418 184,13	-89 036 043,58	-2 461 677,14	-80 797 160,06
Toimintakate		**-65 641 480,97**		**-61 963 028,28**
Verotulot		60 772 906,10		61 033 229,78
Valtionosuudet		15 795 493,00		13 892 033,00
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	1 585 900,06		1 650 721,47	
Muut rahoitustuotot	165 551,79		211 017,31	
Korkokulut	-1 850 911,21		-2 211 018,96	
Muut rahoituskulut	-23 110,11	-122 569,47	-22 610,88	-371 891,06
Vuosikate		**10 804 348,66**		**12 590 343,44**
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-8 541 338,84	-8 541 338,84	-11 170 635,23	-11 170 635,23
Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot	0,00		0,00	
Satunnaiset kulut	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden tulos		**2 263 009,82**		**1 419 708,21**
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)		-3 895 196,72		202,51
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)		1 879 000,00		-1 200 000,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		**246 813,10**		**219 910,72**

3.2. Rahoituslaskelma

Raision kaupungin rahoituslaskelma

	01.01. - 31.12.2025		01.01. - 31.12.2024	
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	10 804 348,66		12 590 343,44	
Satunnaiset erät	0,00		0,00	
Tulorahoituksen korjauserät	-640 336,50	10 164 012,16	-793 714,56	11 796 628,88
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-27 114 504,19		-37 855 411,64	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	38 400,00		678 353,64	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	684 856,78	-26 391 247,41	979 455,62	-36 197 602,38
Toiminnan ja investointien rahavirta		**-16 227 235,25**		**-24 400 973,50**
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäys	0,00		0,00	
Antolainasaamisten vähennys	0,00	0,00	0,00	0,00
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	20 000 000,00		0,00	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-6 858 484,00		-6 308 464,00	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	3 000 000,00	16 141 516,00	24 450 000,00	18 141 536,00
Oman pääoman muutokset		402 664,95		
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-402 628,97		919,02	
Vaihto-omaisuuden muutos	-26 843,95		-15 495,70	
Saamisten muutos	627 911,18		193 790,38	
Korottomien velkojen muutos	-2 792 377,24	-2 593 938,98	3 527 759,23	3 706 972,93
Rahoituksen rahavirta		**13 950 241,97**		**21 848 508,93**
Rahavarojen muutos		**-2 276 993,28**		**-2 552 464,57**
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	2 111 305,50		4 388 298,78	
Rahavarat 1.1.	4 388 298,78	-2 276 993,28	6 940 763,35	-2 552 464,57

3.3. Tase

Raision kaupungin tase

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT	202 521 686,52	184 031 441,45
Aineettomat hyödykkeet	333 099,12	431 758,37
Aineettomat oikeudet	12 038,00	22 839,00
Muut pitkävaikutteiset menot	321 061,12	408 919,37
Aineelliset hyödykkeet	181 328 696,72	162 739 792,40
Maa- ja vesialueet	45 891 201,65	44 490 911,38
Rakennukset	46 997 799,78	40 374 669,40
Kiinteät rakenteet ja laitteet	44 815 854,12	41 560 370,44
Koneet ja kalusto	2 412 424,05	1 134 472,54
Muut aineelliset hyödykkeet	66 462,05	66 462,05
Ennakkomaksut ja kesken-eräiset hankinnat	41 144 955,07	35 112 906,59
Sijoitukset	20 859 890,68	20 859 890,68
Osakkeet ja osuudet	15 570 865,08	15 570 865,08
Muut lainasaamiset	5 191 478,80	5 191 478,80
Muut saamiset	97 546,80	97 546,80
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	97 183,84	4 968 542,28
Valtion toimeksiannot	0,00	4 871 254,41
Lahjoitusrahastojen varat	97 183,84	97 287,87
VAIHTUVAT VASTAAVAT	40 299 430,48	42 961 102,28
Vaihto-omaisuus	225 811,35	198 967,40
Aineet ja tarvikkeet	225 811,35	198 967,40
Saamiset	37 962 313,63	38 373 836,10
Pitkäaikaiset saamiset	32 754 274,42	32 769 265,42
Lainasaamiset	32 743 188,82	32 758 179,82
Muut saamiset	11 085,60	11 085,60
Lyhytaikaiset saamiset	5 208 039,21	5 604 570,68
Myyntisaamiset	3 110 427,37	1 561 787,71
Lainasaamiset	341 100,00	341 109,00
Muut saamiset	1 647 161,69	3 566 124,57
Siirtosaamiset	109 350,15	135 549,40
Rahat ja pankkisaamiset	2 111 305,50	4 388 298,78
	242 918 300,84	**231 961 086,01**

	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	120 600 609,06	119 951 131,01
Peruspääoma	95 753 427,47	95 753 427,47
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	24 600 368,49	23 977 792,82
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	246 813,10	219 910,72
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	19 017 418,51	17 001 221,79
Poistoero	3 896 418,51	1 221,79
Vapaaehtoiset varaukset	15 121 000,00	17 000 000,00
PAKOLLISET VARAUKSET	1 256 762,97	1 256 762,97
Muut pakolliset varaukset	1 256 762,97	1 256 762,97
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	237 688,31	5 511 675,72
Valtion toimeksiannot	0,00	5 273 919,36
Lahjoitusrahastojen pääomat	237 688,31	237 662,34
Muut toimeksiantojen pääomat	0,00	94,02
VIERAS PÄÄOMA	101 805 821,99	88 240 294,52
Pitkäaikainen	50 706 059,88	37 068 901,88
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	47 574 610,00	33 927 352,00
Lainat muilta luotonantajilta	92 984,94	92 984,94
Saadut ennakot	0,00	0,00
Liittymismaksut ja muut velat	3 038 464,94	3 048 564,94
Lyhytaikainen	51 099 762,11	51 171 392,64
Joukkovelkakirjalainat	30 000 000,00	27 000 000,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	6 352 742,00	6 858 484,00
Saadut ennakot	218 757,38	2 244,34
Ostovelat	5 659 175,35	9 092 183,28
Muut velat	907 953,31	767 042,49
Siirtovelat	7 961 134,07	7 451 438,53
	242 918 300,84	**231 961 086,01**

3.4. Vastuusitoumukset

	Alkuperäinen pääoma	Jäljellä oleva pääoma
Raision Vuokra-asunnot Oy	16 252 422,28	3 710 732,00
Turun Seudun Vesi Oy	26 074 000,00	16 575 800,38
Turun Seudun Puhdistamo Oy	3 888 000,00	3 646 905,88
Raision Palvelutalosäätiö sr	3 497 716,00	3 179 423,84
Raision Palloiluhalli Oy	1 000 000,00	677 777,52
	50 712 138,28	27 790 639,62

3.5. Konsernitilinpäätös

3.5.1. Konsernituloslaskelma

Konserni **Tuloslaskelma**	**01.01. - 31.12.2025**		**01.01. - 31.12.2024**	
Toimintatuotot		38 771 335,93		34 381 889,04
Toimintakulut		-106 492 390,44		-100 602 511,70
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)		10,38		15,63
Toimintakate		**-67 721 044,12**		**-66 220 607,03**
Verotulot		60 772 906,10		61 033 229,78
Valtionosuudet		24 271 770,24		22 775 417,77
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	52 480,19		271 399,01	
Muut rahoitustuotot	147 451,64		192 232,55	
Korkokulut	-2 201 992,83		-2 315 342,66	
Muut rahoituskulut	-52 658,51	-2 054 719,51	-60 868,20	-1 912 579,31
Vuosikate		**15 268 912,71**		**15 675 461,21**
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-12 378 685,36	-12 378 685,36	-14 858 302,91	-14 858 302,91
Omistuksen eliminointierot		0,00		206 165,44
Tilikauden tulos		**2 890 227,36**		**1 023 323,75**
Tilikauden verot		0,00		0,00
Laskennalliset verot		-91 767,96		96 630,38
Vähemmistöosuudet		-2 148,78		-3 065,93
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		**2 796 310,62**		**1 116 888,21**

3.5.2. Konsernin rahoituslaskelma

Konserni Rahoituslaskelma	01.01.-31.12.2025		01.01.-31.12.2024	
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	15 268 912,71		15 675 461,22	
Satunnaiset erät	0,00		0,00	
Tilikauden verot	-98 297,60		-105 296,04	
Tulorahoituksen korjauserät	-645 297,58	**14 525 317,53**	-1 017 459,70	**14 552 705,48**
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-32 323 699,29		-41 697 488,21	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	38 400,00		678 353,64	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	695 368,89	-31 589 930,40	4 916 333,82	-36 102 800,75
Toiminnan ja investointien rahavirta		**-17 064 612,87**		**-21 550 095,27**
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäys	0,00		0,00	
Antolainasaamisten vähennys	0,00	0,00	0,00	0,00
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	20 249 027,87		25 714,29	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-7 836 873,22		-7 634 071,23	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	2 564 026,14	14 976 180,79	25 704 707,60	18 096 350,66
Oman pääoman muutokset				
Oman pääoman muutokset			0,00	
Muutokset vähemmistön osuudessa	0,00		0,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	35,98		919,02	
Vaihto-omaisuuden muutos	-148 551,17		-228 707,11	
Saamisten muutos	1 409 895,51		-2 715 112,56	
Korottomien velkojen muutos	-2 062 446,37	-801 066,05	3 654 104,85	711 204,20
Rahoituksen rahavirta		**14 175 114,76**		**18 807 554,86**
Rahavarojen muutos		**-2 889 498,11**		**-2 742 540,41**
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	5 809 086,63		8 698 584,74	
Rahavarat 1.1.	8 698 584,74	-2 889 498,11	11 441 125,15	-2 742 540,41

3.5.3. Konsernitase

Konsernitase, vastaavaa

		31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT		257 184 545,22	237 195 728,09
Aineettomat hyödykkeet		435 372,64	513 585,32
	Aineettomat oikeudet	26 837,08	37 638,08
	Muut pitkävaikutteiset menot	408 535,56	475 947,24
Aineelliset hyödykkeet		243 956 658,44	223 889 639,01
	Maa- ja vesialueet	48 933 637,93	47 524 900,66
	Rakennukset	73 689 324,20	68 151 209,20
	Kiinteät rakenteet ja laitteet	76 283 883,89	70 440 487,15
	Koneet ja kalusto	3 142 950,95	1 926 797,80
	Muut aineelliset hyödykkeet	724 193,17	724 565,17
	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	41 182 668,29	35 121 679,03
Sijoitukset		12 792 514,14	12 792 503,76
	Osakkuusyhteisöosuudet	308 599,30	308 588,92
	Muut osakkeet ja osuudet	12 483 914,84	12 483 914,84
	Muut saamiset	0,00	0,00
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		939 124,08	5 766 244,40
VAIHTUVAT VASTAAVAT		13 631 231,43	17 782 073,88
Vaihto-omaisuus		821 195,35	672 644,18
Saamiset		7 000 949,45	8 410 844,96
Pitkäaikaiset saamiset		84 049,67	99 049,67
Lyhytaikaiset saamiset		6 916 899,78	8 311 795,29
Rahoitusarvopaperit		1 216 617,04	1 216 617,04
Rahat ja pankkisaamiset		4 592 469,59	7 481 967,70
VASTAAVAA YHTEENSÄ		**271 754 900,73**	**260 744 046,37**

Konsernitase, vastattavaa

	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	147 025 869,00	143 694 618,91
Peruspääoma	95 753 427,47	95 753 427,47
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat	331 874,81	331 874,81
Arvonkorotusrahasto	12 974,95	12 974,95
Muut omat rahastot	153 481,41	153 481,41
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	47 977 799,74	46 325 972,07
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	2 796 310,61	1 116 888,20
VÄHEMMISTÖOSUUDET	274 632,14	272 483,36
PAKOLLISET VARAUKSET	1 256 762,97	1 256 762,97
Eläkevaraukset	0,00	0,00
Muut pakolliset varaukset	1 256 762,97	1 256 762,97
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	1 079 628,55	6 309 377,84
VIERAS PÄÄOMA	122 118 008,07	109 210 803,28
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	53 463 015,83	40 412 902,29
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	11 696 030,57	11 712 660,22
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	38 387 883,54	36 461 816,28
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	18 571 078,13	20 623 424,50
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**271 754 900,73**	**260 744 046,37**

4. Tilinpäätöksen liitetiedot

1. Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysajankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

Vuodenvaihteessa maksamatta olevat, tilikaudelle 2025 kuuluvat, palkat on vähäisiä poikkeuksia lukuun ottamatta jaksotettu suoriteperusteen mukaisesti. Lomapalkat ja lomarahat on kohdistettu sille tilikaudelle, jolle lomapäivien perusteena olevat palkat kirjataan. Lomapalkkavelan kirjaamisessa on otettu huomioon Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston antamat ohjeet ja lausunnot. Vastaavasti palkkojen sivukulut on jaksotettu suoriteperusteen mukaisesti käyttämällä tulevan tilikauden sivukuluprosentteja.

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien arvostus

Kaupungin pysyvien vastaavien hyödykkeet arvostettiin uudelleen 1.1.1997 kuntien siirtyessä uuteen kirjanpitokäsittelyyn. Omaisuudelle haettiin todelliset hankintahinnat, joista vähennettiin liittymismaksut, valtionosuudet ja muut rahoitusosuudet. Hankintahintainen jäännösarvo vuoden 1997 avaavaa tasetta varten saatiin vähentämällä kumulatiiviset suunnitelmapoistot 31.12.1996 saakka.

Pysyvien vastaavien hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Kaupunginvaltuuston hyväksymällä poistosuunnitelman muutoksella on rakennusten poistoaikoja tarkistettu 1.1.2025 alkaen uusien hankintojen osalta. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet. Poistoeron vähennystä kirjataan suunnitelman mukaisten poistojen tahdissa.

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseessa hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen keskihinnan mukaisena.

Rahoitusomaisuus

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Johdannaisten käsittely

Johdannaissopimukset sisältävät koronvaihtosopimuksia. Kaikki koronvaihtosopimukset on tehty suojaamistarkoituksessa ja tavoitteena on ollut korkokulujen hallinta ja korkokustannusten

vaihtelun pienentäminen. Sopimuksia on tällä hetkellä kaksi josta toinen vuoden 2026 puolella tehty sopimus päättyy vuonna 2036 ja toinen 2048. Ei ole tiedossa, että sopimuksia purettaisiin ennen niiden päättymistä.

2. Tuloksen ja taseen vertailukelpoisuus

Tuloslaskelman ja taseen esittämistapaa ei ole muutettu edellisestä tilikaudesta tai kirjanpitolautakunnan antamista ohjeista poikkeavaksi.

3. Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Edellisen tilikauden tietoihin ei ole tehty oikaisuja.

4. Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tiedot tilikauteen 2024 ovat vertailukelpoisia

5. Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset

Toimeksiantojen varoihin ja pääomiin sisältyneet valtion toimeksiantoja koskevat erät liittyen eläkkeiden välitystiliin sekä rintamaveteraanien kuntoutukseen ja kotipalveluun ovat jääneet taseeseen tehtävien siirryttyä hyvinvointialueelle 1.1.2023. Kyseiset varat ja velat on oikaistu pois taseesta ja oikaisu on kirjattu edellisten tilikausien ylijäämään.

Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät konsernituloslaskelma, konsernitase ja konsernin rahoituslaskelma. Lisäksi on laadittu yhdistelylaskelmat, joissa on esitetty konsernitilinpäätöksen muodostuminen. Konsernitilinpäätös on laadittu Kirjanpitolautakunnan hyvinvointialue- ja kuntajaoston antamien yleisohjeiden mukaisesti.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki tytäryhteisöt. Kaupungin ja sen tytäryhteisöjen keskinäisen omistuksen eliminointi vastaa olennaisilta osiltaan hankintamenomenetelmää. Kuntayhtymät, joissa kaupunki on jäsenenä, on yhdistelty suhteellisesti peruspääomaosuuden mukaan. Osakkuusyhteisöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti.

Tytäryhteisön asemassa oleva Eero Rantasen Säätiö on yhdistelty kuten tytäryhteisö. Säätiön peruspääomaa vastaava oman pääoman erä, yhteensä 331.874,81 euroa, on esitetty konsernitaseessa rivillä Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat.

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on eliminoitu. Vastaavasti on eliminoitu konserniyhteisöjen ja kaupungin omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty. Konserniyhtiöiden kaupungille maksamia kiinteistöveroja ei ole eliminoitu.

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa. Eero Rantasen säätiössä ei ole poistoeroja eikä vapaaehtoisia varauksia.

Kiinteistötytäryhteisöjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoja ei ole oikaistu konsernitilinpäätöksessä.

Aikaisempina tilikausina tehtyä arvonkorotusta (12.973,41 euroa) V-S Kiinteistökuntayhtymän osalta ei ole eliminoitu sen olennaisesti vähäisen määrän vuoksi. Menettely on johdonmukainen edellisten tilikausien kanssa.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset on jaettu konsernituloslaskelmassa laskennallisten verojen muutokseen ja tilikauden yli- tai alijäämään sekä konsernitaseessa omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan yleisohjeen mukaisesti.

Laskennallinen verovelka on laskettu Raision Vuokra-asunnot Oy:n osalta.

Raision kaupunki on päättänyt konsernitilin perustamisesta (Kvalt. 17.10.2016 § 86) ja konserniohjeesta (Kh. 31.10.2016 § 317) Raision Vesi Oy:lle, Raision Vuokra-asunnot Oy:lle ja Kiinteistö Oy Kerttulan Jäähallille.

Tilinpäätökseen sisältyy konsernitilin ja sen limiitin käyttöön liittyvä luokitteluvirhe. Emoyhteisön ja tytäryhteisöjen kirjanpidossa konsernitiliin liittyviä keskinäisiä saamisia ja velkoja ei ole kaikilta osin kirjattu yhdenmukaisesti eikä eliminoitu konsernitilinpäätöksessä. Virhe vaikuttaa tase-erien esittämiseen erityisesti rahojen ja pankkisaamisten sekä korollisten velkojen osalta, mutta sillä ei ole vaikutusta konsernin tulokseen tai omaan pääomaan.

6.Toimintatuotot tehtäväalueittain

Toimintatuotot tehtäväalueittain	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Kaupunginhallitus	17 126 666	12 952 295	9 776 662	5 686 962
KH, konserni	8 342 417	8 626 396	992 413	1 361 063
KH, kaupunkikehitys	8 784 249	4 325 899	8 784 249	4 325 899
Lupalautakunta	987 735	856 578	987 735	856 578
Infralautakunta	14 017 184	13 619 659	6 647 131	6 550 137
Sivistyslautakunta	4 818 686	5 241 395	4 159 445	4 422 313
Hyvinvointi- ja vapaa-aikalautakunta	1 821 065	1 711 961	1 823 590	1 318 142
Toimintatuotot yhteensä	*38 771 336*	*34 381 889*	*23 394 563*	*18 834 132*

7. Verotulojen erittely

Verotulojen erittely	Kunta	
	2025	2024
Kunnan tulovero	47 358 171	47 199 663
Osuus yhteisöveron tuotosta	4 726 447	5 203 035
Kiinteistövero	8 688 289	8 630 532
Verotulot yhteensä	*60 772 906*	*61 033 230*

8. Valtionosuuksien ja verotulomenetysten korvausten erittely

Valtionosuuksien ja verotulomenetysten korvausten erittely	Kunta	
	2025	2024
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	13 615 454	9 990 731
Siitä: Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus (+/-)	1 035 898	1 528 488
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet	344 084	472 878
Verotulomenetysten korvaus	1 835 955	3 428 424
Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä	*15 795 493*	*13 892 033*

9. Palvelujen ostojen erittely

Palvelujen ostojen erittely		
	Kunta	
	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	6 395 967	5 950 139
Muiden palvelujen ostot	15 453 971	12 718 598
Kunnan palvelujen ostot yhteensä	*21 849 938*	*18 668 737*

10. Valtuustoryhmille annetut tuet

Ei ole.

11. Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Kaupunginhallitus vahvisti 16.12.2024 § 438 uuden suunnitelman mukaisten poistojen laskentaperusteet. Uusi poistosuunnitelma tuli voimaan 1.1.2025 ja se koskee uusia pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintoja.

Pienet pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankinnat, joiden hankintameno on alle 10.000 euroa, on kirjattu vuosikuluksi.

Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat:

RAISION KAUPUNKI						
		Uusi poistosuositus		Poisto-suunnitelma 01.01.2013-31.12.2024		Uusi poisto-suunnitelma 01.01.2025-
PYSYVÄT VASTAAVAT		Tasapoisto Poistoaika vuosina		Tasapoisto Poistoaika vuosina		Tasapoisto Poistoaika vuosina
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET						
Muut pitkävaikutteiset menot						
100505	Tietokoneohjelmistot 5 v.	2-5		5		5
101005	Muut pitkävaikutteiset menot 5 v.	2-5		5		5
AINEELLISET HYÖDYKKEET						
Maa- ja vesialueet						
110000	Maa- ja vesialueet	Ei poistoaikaa		Ei poistoaikaa		Ei poistoaikaa
110200	Kiinteistöjen liittymismaksut	Ei poistoaikaa		Ei poistoaikaa		Ei poistoaikaa
Rakennukset ja rakennelmat						
111030	Asuinrakennukset 30 v.	30-50		30		
111040	Asuinrakennukset 40 v.	30-50				40
111540	Hallinto- ja lait.rak. 40 v.	20-50				40
112320	Muut rakennukset 20 v.	20-30		20		20
Kiinteät rakenteet ja laitteet						
113015	Muut maa- ja vesirakenteet 15 v.	15-30		15		15
113016A	Puisto- ja virkistysal. 16 v.	15-20		16		16
113016B	Venesatama 16 v.	15-30		16		16
113016C	Sillat, laiturit ja uim. 16 v.	10-30		16		16
113020A	Katu- ja tieverkosto 20 v.	15-20		20		20
113020B	Liikuntapaikat 20 v.	15-30		20		20
114010	Puhelinverkko 10 v.	10-12		10		10
114016	Katuvalaistus 16 v.	15-20		16		16
114020	Kaukolämpöverkko 20 v.	20-30		20		20
114030A	Vedenjakeluverkostot 30 v.	30-40		30		30
114030B	Viemäriverkko 30 v.	30-40		30		30

115010A	Laitosten laitosk. ja l. 10 v.	10-20		10	10
115010B	Liikennevalot 10 v.	10-15		10	10
Koneet ja kalusto					
116007	Kuljetusvälineet 7 v.	4-7		7	7
116008	Kuljetusvälineet 8 v.	4-7		7	7
117004	Atk-laitteet 4 v.	3-5		4	4
117005A	Liikkuvat kevyet työkoneet 5 v.	5-10		5	5
117005B	Muut koneet ja laitt. 5 v.	5-10		5	5
117005C	Muu irtaimisto 5 v.	3-5		5	5
117010	Liikkuvat raskaat työk. 10 v.	5-10		10	10
Muut aineelliset hyödykkeet					
118000	Luonnonvarat	Käytön mukainen poisto	Käytön mukainen poisto		Käytön mukainen poisto
118400	Arvo- ja taide-esineet	Ei poistoaikaa	Ei poistoaikaa		Ei poistoaikaa
PYSYVIEN VASTAAVIEN SIJOITUKSET					
Osakkeet ja osuudet					
120100	Tytäryhteisöosakkeet	Ei poistoaikaa	Ei poistoaikaa		Ei poistoaikaa
120300	Kuntayhtymäosuudet	Ei poistoaikaa	Ei poistoaikaa		Ei poistoaikaa
120500	Osakkuusyhteisöosakkeet	Ei poistoaikaa	Ei poistoaikaa		Ei poistoaikaa
120800	Muut osakkeet ja osuudet	Ei poistoaikaa	Ei poistoaikaa		Ei poistoaikaa
PIENHANKINNAT					
Hankintameno ennen rahoitusosuuden vähentämistä alittaa enintään		V. - 2014		8 000	8 000
Hankintameno ennen rahoitusosuuden vähentämistä alittaa enintään		V. 2015 -		10 000	10 000

12. Pakollisten varausten muutokset

Pakollisten varausten muutokset				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Kaatopaikan maisemointivaraus 1.1.	1 256 763	1 256 763	1 256 763	1 256 763
Lisäykset tilikaudella				
Vähennykset tilikaudella				
Kaatopaikan maisemointivaraus 31.12.	1 256 763	1 256 763	1 256 763	1 256 763

13. Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja –tappiot

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	639 030	793 439	639 031	793 439
Rakennusten luovutusvoitot				
Muut luovutusvoitot	1 307	275	1 307	275
Luovutusvoitot yhteensä	*640 337*	*793 715*	*640 338*	*793 715*
Muut toimintakulut				
Maa- ja vesialueiden luovutustappiot	0	45 789		
Rakennusten luovutustappiot				
Muut luovutustappiot				
Luovutustappiot yhteensä	*0*	*45 789*	*0*	*0*

14. Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely

Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely		
	2025	2024
Osinkotuotot saman konsernin yhteisöistä		
Osinkotuotot muista yhteisöistä	81 548	85 027
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	41 839	43 310
Yhteensä	*123 387*	*128 337*

Rahoitustuotot ja –kulut tiliryhmään kuuluvien korkokulujen erittely.

Negatiiviset korkomenot on kirjattu menonoikaisuina korkomenon vähennykseksi.

	2025	2024
Korkomenot lainoista	1 844 007	2 149 953
Korkomenot koronvaihtosopimuksista	6 142	61 066
Korkomenot yhteensä	*1 850 149*	*2 211 019*
Negatiiviset korkomenot lainoista		
Negatiiviset korkomenot koronvaihtosopimuksista		
Negatiiviset korkomenot yhteensä		
Yhteensä	*1 850 149*	*2 211 019*

15. Erittely poistoeron muutoksista

Erittely poistoeron muutoksista		
	2025	2024
Investointivaraukseen liittyvä poistoeron muutos	104 803	203
Suunnitelman mukaisten poistojen ja verotuspoistojen erotus (- tai +)		
Poistoeron muutos yhteensä	*104 803*	*203*

16. Kuluksi kirjaamattomat menot ja pääoma-alennukset.

Ei ole.

17. Arvonkorotukset

Arvonkorotukset				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Maa- ja vesialueet				
Arvo 1.1.	12 973	12 973		
Arvonkorotukset				
Arvonkorotusten purku				
Arvo 31.12.	12 973	12 973		
Arvonkorotukset yhteensä 31.12.	*12 973*	*12 973*		

V-S Kiinteistökuntayhtymässä arvonkorotus on tehty Kaarinan kaupungilta saadun lahjoitustontin arvoon.

18. Pysyvien vastaavien hyödykkeet ja sijoitukset

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet											
	Aineettomat hyödykkeet				**Aineelliset hyödykkeet**						
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkä-vaikutteiset menot	Ennakko-maksut	**Yhteensä**	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja kesk.er.h.	**Yhteensä**
Poistamaton hankintameno 1.1.	22 839	408 919		**431 758**	44 490 911	40 374 669	41 560 370	1 134 473	66 462	35 112 907	**162 739 792**
Lisäykset tilikauden aikana		60 803		**60 803**	1 444 811	4 618 453	7 625 419	1 793 972		11 571 047	**27 053 701**
Rahoitusosuudet tilikaudella										38 400	**38 400**
Vähennykset tilikauden aikana					44 520						**44 520**
Siirrot erien välillä						5 500 598				-5 500 598	**0**
Tilikauden poisto	10 801	148 661		**159 462**		3 495 921	4 369 935	516 020			**8 381 877**
Arvonalennukset ja niiden palautukset											
Poistamaton hankintameno 31.12.	**12 038**	**321 061**		**333 099**	**45 891 202**	**46 997 800**	**44 815 854**	**2 412 424**	**66 462**	**41 144 955**	**181 328 697**
Arvonkorotukset											
Kirjanpitoarvo 31.12.	**12 038**	**321 061**		**333 099**	**45 891 202**	**46 997 800**	**44 815 854**	**2 412 424**	**66 462**	**41 144 955**	**181 328 697**
Olennaiset lisäpoistot											
Erittely olennaisista lisäpoistoista											

Pysyvien vastaavien sijoitukset

Pysyvien vastaavien sijoitukset										
	Osakkeet ja osuudet					**Jvk-, muut laina- ja muut saamiset**				
	Osakkeet konserni-yhtiöt	Osakkeet omistusyht. yhteisöt	Kunta-yhtymä-osuudet	Muut osakkeet ja osuudet	**Yhteensä**	Jvk-laina-saamiset	Saamiset konserni-yhteisöt	Saamiset kuntayhtymät	Saamiset muut yhteisöt	**Yhteensä**
Hankintameno 1.1.	2 642 110		1 939 302	10 989 453	**15 570 865**		5 289 026			**5 289 026**
Lisäykset										
Vähennykset										
Siirrot eri erien välillä										
Hankintameno 31.12.	**2 642 110**		**1 939 302**	**10 989 453**	**15 570 865**		**5 289 026**			**5 289 026**
Arvonalennukset										
Arvonkorotukset										
Kirjanpitoarvo 31.12.	**2 642 110**		**1 939 302**	**10 989 453**	**15 570 865**		**5 289 026**			**5 289 026**

19.-21. Omistukset muissa yhteisöissä

Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt						
Nimi	Y-tunnus	Kunnan omistus-osuus %	Konsernin omistus-osuus %	**Kuntakonsernin osuus** (1000 €) omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilikauden voitosta/ tappiosta
Tytäryhteisöt						
Raision Vesi Oy	2771691-4	100	100	5 260	36 335	258
Raision Vuokra-asunnot Oy	0888969-2	100	100	812	20 372	0
Kiinteistö Oy Kerttulan Jäähalli	1584754-6	100	100	480	0	-21
Eero Rantasen säätiö	1566817-7	60	60	412	0	3
			Yhteensä	**6 963**	**56 706**	**240**
Kuntayhtymät						
Raision seudun koulutuskuntayhtymä	0204427-7	47,13	47,13	4 918	1 048	73
Ky Raision-Naantalin Vesilaitos	0204419-7	50,00	50,00	1 611	30	0
V-S Kiinteistökuntayhtymä	0783597-5	20,68	20,68	239	135	4
Varsinais-Suomen liitto	0922305-9	5,42482	5,42482	142	107	3
Turun kaupunkiseudun kuntayhtymä	3312874-8	8,1522	8,1522	33	4	1
			Yhteensä	**6 942**	**1 324**	**81**
Osakkuusyhteisöt						
As. Oy Raision Keonkatu 3	1700457-7	31,26	31,26	247	78	0
			Yhteensä	**247**	**78**	**0**

22. Saamisten erittely

Saamisten erittely				
	2025		2024	
	Pitkä-aikaiset	Lyhyt-aikaiset	Pitkä-aikaiset	Lyhyt-aikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset		593 424		160 997
Lainasaamiset	32 671 132	326 100	32 671 123	326 109
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä	*32 671 132*	*919 524*	*32 671 123*	*487 106*
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset		23 147		79 055
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset		13 350		14 821
Yhteensä		*36 497*		*93 876*
Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteysyhteisöiltä				
Myyntisaamiset				
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä	*32 671 132*			
Saamiset yhteensä	*32 671 132*	*956 020*	*32 671 123*	*580 982*

23. Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Menoennakot		11 993	1 010	1 149
Tulojäämät				
Siirtyvät korot	87 684	467 952	87 684	115 552
EU-tuet ja avustukset				
Tasa-erälaskutus				
Muut tulojäämät	162 296	117 161	20 657	18 849
Tulojäämät yhteensä	*249 979*	*585 112*	*108 341*	*134 400*
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	*249 979*	*585 112*	*109 350*	*135 549*

24. Oman pääoman erittely

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	95 753 427	95 753 427	95 753 427	95 753 427
Lisäykset				
Vähennykset				
Peruspääoma 31.12.	95 753 427	95 753 427	95 753 427	95 753 427
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat 1.1.	331 875	331 875		
Lisäykset				
Vähennykset				
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat 31.12.	331 875	331 875		
Arvonkorotusrahasto 1.1.	12 975	12 975		
Lisäykset				
Vähennykset				
Arvonkorotusrahasto 31.12.	12 975	12 975		
Muut omat rahastot				
Rakennusrahaston pääoma 1.1.	153 481	631 139		
Siirrot rahastoon				
Siirrot rahastosta, yritysmyynnit		-477 658		
Rakennusrahaston pääoma 31.12.	153 481	153 481		
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	153 481	153 481		
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	46 325 972	37 932 146	23 977 793	23 930 279
Siirto edelliseltä tilikaudelta	1 116 888	8 535 545	219 911	47 514
Raision kaupunki, oikaisu valtion toim.antoihin	402 664,95		402 665	
Raision Vesi Oy, taserap.ero alkusaldoissa		-109 381		
Raision Vuokra-asunnot Oy, poistoeron purku	-4 950,69			
As.Oy Kuulaharjat fuusio Raision Vuokra-asunnot Oy		-32 337		
Koy Kerttulan Jäähalli, sisäinen kate	137 225,21			
Edellisten tilikausien ylijäämä yhteensä 31.12.	47 977 800	46 325 972	24 600 368	23 977 793
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	2 796 311	1 116 888	246 813	219 911
Oma pääoma yhteensä	*147 025 869*	*143 694 619*	*120 600 609*	*119 951 131*

25. Erittely poistoeroista

Erittely poistoerosta		
	2025	2024
Investointivaraukseen liittyvä poistoero	3 896 419	1 222
EVL-poistoihin liittyvä poistoero		
Poistoero yhteensä	*3 896 419*	*1 222*

26. Pitkäaikaiset velat

Pitkäaikaiseen vieraaseen pääomaan kuuluvat velat, jotka erääntyvät maksettavaksi myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua.

Pitkäaikaiset velat		
	Kunta	
	2025	2024
Joukkovelkakirjalainat		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	47 574 610	33 927 352
Lainat julkisyhteisöiltä		
Lainat muilta luotonantajilta	92 985	92 985
Saadut ennakot		
Ostovelat		
Muut velat	3 038 465	3 048 565
Siirtovelat		
Pitkäaikaiset velat yhteensä	*50 706 060*	*37 068 902*

27. Joukkovelkakirjalainat

Joukkovelkakirjalainat		
	Kunta	Kunta
	2025	2024
Alle vuoden kuluessa erääntyvät kuntatodistuslainat	30 000 000	27 000 000
Joukkovelkakirjalainat yhteensä	*30 000 000*	*27 000 000*

28. Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut pakolliset varaukset				
Ympäristövastuut	1 256 763	1 256 763	1 256 763	1 256 763
Muut pakolliset varaukset yhteensä	*1 256 763*	*1 256 763*	*1 256 763*	*1 256 763*

29. Vieras pääoma

Vieras pääoma				
	2025		2024	
	Pitkä-aikainen	Lyhyt-aikainen	Pitkä-aikainen	Lyhyt-aikainen
Velat tytäryhteisöille				
Saadut ennakot				
Ostovelat		61 705		131 392
Liittymismaksut ja muut velat	*63 329*		*63 329*	
Siirtovelat				346 565
Yhteensä	*63 329*	*61 705*	*63 329*	*477 957*
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Saadut ennakot				
Ostovelat		1 400		
Liittymismaksut ja muut velat				
Siirtovelat				82 050
Yhteensä		*1 400*		*82 050*
Velat osakkuus- sekä muille omistusyhteysyhteisöille				
Saadut ennakot				
Ostovelat				
Liittymismaksut ja muut velat				
Siirtovelat				
Yhteensä				
Vieras pääoma yhteensä	*63 329*	*63 105*	*63 329*	*560 007*

30. Sekkilimiitti

Sekkilimiittiä ei ole.

31. Muiden velkojen erittely

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Liittymismaksut ja muut velat				
Liittymismaksut	9 690 799	9 690 799	3 015 813	3 015 813
Muut velat	22 652	32 752	22 652	32 752
Yhteensä	*9 713 450*	*9 723 550*	*3 038 465*	*3 048 565*

32. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Pitkäaikaiset siirtovelat				
Muut siirtovelat	4 434	4 434	0	0
Pitkäaikaiset siirtovelat yhteensä	*4 434*	*4 434*	*0*	*0*
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Tuloennakot				
Valtionosuusennakot	345 674	110 000	345 674	110 000
Menojäämät				
Lomapalkkavelan ja henkilösivukulujen jaksotukset	6 313 352	5 605 264	5 794 989	5 127 490
Muut palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	1 391 811	1 460 602	1 259 600	1 317 893
Korkojaksotukset	104 698	335 021	99 911	328 472
Muut menojäämät	702 347	777 336	460 959	567 583
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	*8 857 882*	*8 288 223*	*7 961 134*	*7 451 439*

33. Velat, joista kunta on pantannut, kiinnittänyt tai muulla tavalla antanut vakuudeksi omaisuuttaan

Ei ole.

34.- 36. Vakuudet, jotka kunta on muuten kuin edellä kohdassa 33 tarkoitetulla tavalla antanut puolestaan

Ei ole.

37. Vuokravastuut

Vuokravastuut				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Vuokravastuut yhteensä	4 242 303	4 266 638	3 937 269	3 932 683
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	1 869 828	1 813 585	1 738 682	1 674 154
- siitä PPP-hankkeet (public-private partnership)				
- siitä sopimuksiin sisältyvät lunastusvelvoitteet				
Leasingvuokrasopimuksiin ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuita.				

38. Vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset				
Järjestelyjen tarkoitus	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta				
Alkuperäinen pääoma			16 252 422	16 252 422
Jäljellä oleva pääoma			3 710 732	4 356 060
Takaukset muiden puolesta				
Alkuperäinen pääoma	34 459 716	34 459 716	34 459 716	34 459 716
Jäljellä oleva pääoma	23 945 066	24 876 142	23 945 066	24 876 142
Vastuusitoumukset yhteensä	*23 945 066*	*24 876 142*	*27 655 798*	*29 232 202*

39. Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista

Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista		
	2025	2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	239 075 377	218 923 587
Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista 31.12.		
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	306 012	234 926

40. Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt				
Järjestelyjen luonne ja liiketoiminnallinen peruste	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Sopimusvastuut				
Osuus Turun seudun puhdistamo Oy:n osakaskuntien kokonaisvastuista ja leasing-ennakkomaksuista	9 140 593	7 455 599	9 140 593	7 455 599
Muut sopimusvastuut				
Keskeneräisen konsultti- ja urakkasopimukset ja muut sopimusvastuut	45 450	69 936		
Sopimusvastuut yhteensä	*9 186 043*	*7 525 535*	*9 140 593*	*7 455 599*
Johdannaissopimukset				
Koronvaihtosopimukset				
Käypä arvo	1 375 185	-121 060	1 375 185	-121 060
Kohde-etuuden arvo	10 172 436	10 517 262	10 172 436	10 517 262
Perustamishankkeiden valtionosuuden palautusvastuu	3 042 947	3 042 947	3 042 947	3 042 947
Muut taloudelliset vastuut yhteensä	*13 604 175*	*10 447 422*	*13 558 725*	*10 377 486*

41. Henkilötyövuodet 31.12.

Henkilötyövuodet 31.12.		
HTV 2	2025	2024
	koko henkilöstö	koko henkilöstö
Kaupunginhallitus	103	79
- KH, konserni	43	42
- KH, kaupunkikehitys	60	37
Lupalautakunta	15	15
Infralautakunta	173	170
Sivistyslautakunta	631	634
Hyvinvointi ja vapaa-aikalautakunta	66	67
Yhteensä	*988*	*965*

42. Henkilöstökulut

Henkilöstökulut		
	2025	2024
Henkilöstökulut		
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	53 169 203	49 829 534
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	133 157	14 505
Henkilöstökulut yhteensä	*53 302 360*	*49 844 039*
Luontoisedut	642 585	628 969

43. Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut		
	2025	2024
Keskusta Raision kunnallisjärjestö ry	2 663	3 189
Kokoomus Naantalin kunnallisjärjestö ry	37	
Kokoomus Raision kunnallisjärjestö ry	8 268	8 262
Kristillisdemokraatit	413	523
Raision Perussuomalaiset ry	2 983	3 538
Raision seudun Vihreät ry	3 466	3 870
Raision Vasemmistoliiton kunnallisjärjestö ry	5 095	4 049
Ruotsalainen kansanpuolue RKP	175	238
SDP Raisio	11 795	10 339
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	*34 895*	*34 007*

44. Tilintarkastajan palkkiot

Tilintarkastajan palkkiot		
	2025	2024
BDO Audiator Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	28 719	28 713
Tilintarkastajan lausunnot		
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät	3 621	2 413
Muut palkkiot		
Palkkiot yhteensä	32 340	*31 126*

45. Intressitapahtumat

Olennaiset intressitahotapahtumat (tavanomaisesta poikkeavat liiketoimet) vuoden 2025 aikana:

Ei ole.

5. Eriytetyt tilinpäätökset ja muut eriytetyt laskelmat

5.1. Muut eriytetyt laskelmat

5.1.1. Henkilöstöruokala Elauksen tuloslaskelman ja laskennallinen eriyttäminen

HENKILÖSTÖRUOKALA ELAUKSEN TULOSLASKELMA				
	01.01. - 31.12.2025		01.01. - 31.12.2024	
Liikevaihto		288 126,15		278 076,31
Liiketoiminnan muut tuotot		111,93		138,24
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-130 325,61		-107 788,24	
Palvelujen ostot	-6 029,97	-136 355,58	-3 567,29	-111 355,53
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-111 655,60		-84 530,73	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-20 116,17		-15 000,82	
Muut henkilösivukulut	-4 560,41	-136 332,18	-2 539,28	-102 070,83
Liiketoiminnan muut kulut		-60 608,89		-67 782,93
Liikeylijäämä (-alijäämä)		-45 058,57		-2 994,74
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		**-45 058,57**		**-2 994,74**

KUSTANNUSLASKENNAN PERIAATTEET

Kustannuslaskenta perustuu aiheuttamisperiaatteeseen. Ruokapalveluiden yhteiskustannusten jakamisessa käytetään laskennallista kohdentamista. Jakotekijänä käytetään palvelusuoritteita. Ne perustuvat tilikaudelle budjetoituihin määriin. Vyörytys suoritetaan kerran kuukaudessa automaattisesti.

Kaupungin muun organisaation tuottamat sisäiset palvelut jaetaan aiheuttamisperiaatteen mukaisesti. Jakotekijöinä käytetään viimeksi vahvistettuun tilinpäätökseen perustuvia hintoja ja suoritemääriä. Sisäinen laskutus suoritetaan joko kerran kuukaudessa tai vähintään neljännesvuosittain.

Liikevaihtoon on lisätty henkilökunnan aterioiden ja ulkopuolisten asiakkaiden aterioiden hintojen erotus kerrottuna henkilökunnan aterioiden määrällä (subventio).

5.1.2. Venesataman tuloslaskelman laskennallinen eriyttäminen

VENESATAMAN TULOSLASKELMA				
	01.01. - 31.12.2025		01.01. - 31.12.2024	
Liikevaihto		360 530,21		363 518,53
Liiketoiminnan muut tuotot		19 326,71		2 722,49
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-60 110,89		-89 615,88	
Palvelujen ostot	-215 974,97	-276 085,86	-158 299,98	-247 915,86
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-10 538,28		-9 823,99	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-1 823,04		-1 654,73	
Muut henkilösivukulut	-418,16	-12 779,48	-282,80	-11 761,52
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-96 300,04	-96 300,04	-97 927,16	-97 927,16
Liiketoiminnan muut kulut		-4 603,27		-11 108,88
Liikeylijäämä (-alijäämä)		-9 911,73		-2 472,40
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		**-9 911,73**		**-2 472,40**

KUSTANNUSLASKENNAN PERIAATTEET

Kaupungin muun organisaation tuottamat sisäiset palvelut jaetaan aiheuttamisperiaatteen mukaisesti.

Jakotekijöinä käytetään viimeksi vahvistettuun tilinpäätökseen perustuvia hintoja ja suoritemääriä.

Sisäinen laskutus suoritetaan joko kerran kuukaudessa tai vähintään neljännesvuosittain.

6. Allekirjoitukset ja merkinnät

Tilinpäätöksen allekirjoitus

TILINPÄÄTÖS 2025
RAISION KAUPUNGINHALLITUKSEN JA KAUPUNGINJOHTAJAN ALLEKIRJOITUKSET
Raisiossa 30 päivänä maaliskuuta 2026

Jari Salonen

Mikko Kangasoja

Janne Laulumaa

Hannele Lehto-Laurila

Emma Lindqvist

~~Jonna Mero~~ Kristiina Engström

Tanja Parkko

Jukka Rantala

Aleksi Suro

Eveliina Tyyskänen

Janne Aso

Eero Vainio
kaupunginjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitotavan mukaisesti. Tarkastuksesta olen tänään antanut tilintarkastuskertomuksen.

Raisiossa 20 päivänä touko kuuta 2026

BDO Audiator Oy
JHTT-yhteisö

Kirsi Ehrlund
tilintarkastaja, HT, JHT

7. Luettelo ja selvitykset

Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositelajeista 1.1. – 31.12.2025

Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista

Tilinpäätös	Sidottuna	
Päiväkirja	DVD	(Tiedostomuodot ASCII, XML ja PDF)
Pääkirja	DVD	(Tiedostomuodot ASCII, XML ja PDF)
Laskutusluettelot	DVD	(Tiedostomuodot ASCII, XML ja PDF)
Myyntireskontra	DVD	(Tiedostomuodot ASCII, XML ja PDF)
Palkkakirjanpito	Atk-listoina ja DVD	(Tiedostomuodot XML ja PDF)
Käyttöomaisuuskirjanpito	Atk-listoina	

Luettelo käytetyistä tositelajeista

Tositelaji	Nimi	Tositelaji	Nimi
1	Pankkitositteet	20	Ostolaskujen maksut
2	Luottotappioiden hyvitykset	22	Ostolaskut ostoreskontra
3	Palkkatositteet	30	Myyntireskontran suoritukset
4	Uimahalli	31	Myyntilaskut Web
5	Sonet-varasto	32	Effica terveys
6	Effica sosiaali	36	Konevarikko
7	Kassapankki	41	Ruokapalv. sis. lask. (Jamix)
8	Excel-muistiotositteet	46	Konevarikko sisäinen laskutus
9	Muistiotositteet	50	Matkalaskut ja ennakot M2
12	SL Laskennalliset	86	Hyvitysten kohdistus
14	Vyörytykset	96	Kirjanpidon tulos
15	Luottotappiot	97	Kirjanpidon tulos laskennall.
16	Alv-jako	98	Sisäisen laskennan tulos
17	Suunnitelmapoistot	99	Sisäisen laskennan tulos lask.
18	TT-tuki		
19	Kela/asumistuki	LT	Liitetietotositteet