



Raisio kaupungin hankintaperiaatteiden seurantaraportti 2025

Kaupunginvaltuusto 4.5.2026 § x

raisio

Hankintaperiaatteet ja niiden seuranta

Hankinnat ovat tärkeä osa kaupungin jokapäiväistä toimintaa ja niin suurien kuin pienien hankintaprosessien kaikissa vaiheissa voidaan edistää Raision kaupungin strategisten tavoitteiden saavuttamista.

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt 4.9.2023 § 87 Raision kaupungin hankintaperiaatteet, jotka perustuvat kaupunkistrategiaan. Hankintaperiaatteiden tehtävänä on tukea kaupunkistrategian toteuttamista ja kaupungin palvelujen tuottamisen onnistumista.

Hankintaperiaatteilla tavoitellaan vaikuttavia ja kestäviä hankintoja, hankintojen johtamisen ja hankintaosaamisen vahvistamista sekä toimivien markkinoiden, terveen kilpailun ja innovaatioiden tukemista. Hankintaperiaatteiden tavoitteena on varmistaa ja kehittää edelleen kestävä, vastuullista ja taloudellista hankintaprosessia, jossa huomioidaan myös sosiaaliset ja ympäristönäkökohdat.

Hankintaperiaatteet kattavat kaikki kaupungin hankinnat pienhankinnoista kansallisen ja EU-kynnysarvojen ylittäviin hankintoihin.

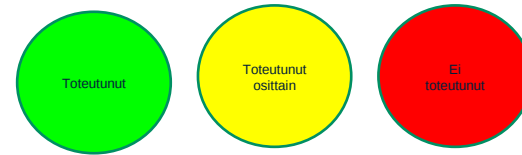
Hankinnat tulee toteuttaa julkisista hankinnoista annetun lain (1397/2016) säännösten, EU:n hankintadirektiivien ja muiden hankintoja ohjaavien säännösten ja ohjeiden sekä hankintoja ohjaavien yleisten periaatteiden (tasapuolisuus, syrjimättömyys, avoimuus, suhteellisuus) mukaisesti samalla huomioiden hankintaperiaatteissa kuvatut periaatteet ja tavoitteet.

Hankintaperiaatteet muodostuvat kolmesta pääteemasta ja jokaiselle pääteemalle on kaupunkistrategiasta johdettu toiminnalliset tavoitteet toimenpiteineen, mittareineen ja aikatauluineen. Periaatteissa kuvataan Raision kaupungin hankintojen kehittämisen ja parantamisen toimenpiteet ja tehtävät.

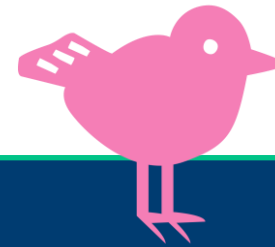
Hallintosäännön mukaisesti kaupunginhallitus ohjaa ja valvoo hankintojen suorittamista sekä kehittää hankintatoimintaa ja päättää kaupungin hankintaohjeista sekä muista hankintoihin liittyvistä ohjeista ja säännöistä. Lautakuntien toimivaltaan kuuluu toimialansa palvelu- ja tavarahankintojen seuraaminen. Hallintojohtaja vastaa kaupungin hankintaprosessien ohjaamisesta ja kehittämisestä. Hankintojen toteuttamisesta vastaavat toimialat ja yksiköt. Jokainen hankintoja toteuttava huolehtii siitä, että hankinnat toteutetaan hankintaperiaatteiden mukaisesti.

Osana hankintaperiaatteita on linjattu, että **hankintaperiaatteet päivitetään valtuustokausittain ja hankintaperiaatteiden toimenpiteitä seurataan vuosittain.**

Hankintaperiaatteiden seurantaraportissa hyödynnetään liikennevalomallia sekä hankintaperiaatteiden toimenpidetaulukkoja, joihin on raporttia varten lisätty seurantasarake. Toteumat on merkitty seuraavasti: vihreä väri kuvaa toteutunutta toimenpidettä, keltainen väri kuvaa osittain toteutunutta toimenpidettä ja punainen väri kuvaa ei toteutunutta toimenpidettä. Toimenpiteistä avataan lyhyesti tilannekuva sekä mahdolliset jatkotoimen toimenpiteen toteuttamiseksi. Osa hankintaperiaatteiden toimenpiteistä on jatkuvia, joten niiden osalta toteutumista on arvoitu huomioiden toimenpiteiden toteutuksien jatkuminen.

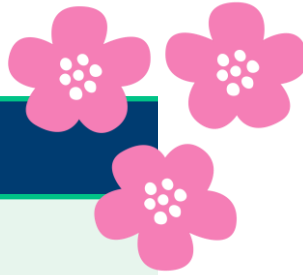


Hankintojen johtaminen ja hankintataidot



Strateginen kaupunkitasoinen tavoite	Toiminnallinen tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Aikataulu	Seuranta
Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri	Kehitämme hankintaosaamistamme ja hankintaprosesseja entistä paremmiksi	Säännölliset hankintakoulutukset	Toteutuneiden koulutusten määrä ja osallistujamäärä / vuosi	Jatkuva	Jatkuva Cloudia-koulutukset 8-9/2025 (Teams/tallenne), osallistujia eri toimialoilta ja yksiköistä
		Hankintaohjeiden päivitys	Hankintaohjeet on päivitetty	2023	Toteutunut Hankintaohjeet hyväksytty kh 7.10.2024 § 314
		Sähköisten järjestelmien käyttö ja kehitys	Sähköisessä hankintajärjestelmässä julkaistujen kilpailutusten määrä	Jatkuva	Jatkuva Järjestelmän käyttöön ja kehitykseen panostettu erityisesti sisäisillä koulutuksilla v. 2025 aikana (2 kpl koulutuksia). V. 2025 julkaistuja kilpailutuksia yht. 34, joista pienhankintoja 7 (v. 2024 kilpailutuksia yht. 55, joista pienhankintoja 13)
	Viestimme hankinnoista avoimesti	Hankintajärjestelmän ja asianhallintajärjestelmän integraation toteuttaminen	Integraatio toteutettu	2023	Toteutunut Integraatio tuotantokäyttöön 5/2024
			Sisäinen tyytyväisyys paranee (hallinto- ja tukipalvelujen kyselyn tulos)	Jatkuva	Jatkuva Kyselyä ei toteutettu 2025
	Varaudumme hankinnoissa häiriötilanteisiin normaali- ja poikkeusoloissa	Hankintakalenterin käyttöönotto, hankintojen viestintäsuunnitelma	Hankintakalenteri käytössä, viestintäsuunnitelma on laadittu	2024	Toteutumassa Hankintakalenterin käyttöönotto 2/2026
		Tarvittavissa sopimuksissa huomioidaan häiriötilanteet	Sopimuksissa huomioitu häiriötilanteet	Jatkuva	Jatkuva Huomioidaan uusissa/päivitettävissä sopimuksissa
Tiedon tehokas hyödyntäminen johtamisessa ja päätöksenteossa	Panostamme sopimushallintaan ja seurantaan	Sopimushallinnan käytön tehostaminen	Kaikki sopimukset sopimushallinnassa	Jatkuva	Toteutunut Kaikki uudet sopimukset viedään sopimushallintaan
	Kehitämme hankintojen raportointia	Raportoinnin kehittäminen, tieto- ja raportointitarpeiden huomiointi tietojärjestelmäkehityksessä	Raportoinnin tavoitetila on määritetty	2023	Kesken Raportoinnin kehittäminen osana laajempaa kaupunkitasoista raportoinnin kehittämistä
			Raportointiratkaisut on otettu käyttöön	2024	
Tasapainoinen talous	Toteutamme hankinnat kustannustehokkaasti	Yhteistyö hankinnoissa toimialojen välillä, hankinnat toteutetaan tarvittaessa kaupunkitasoisesti	Hankinnat toteutettu määrärahojen puitteissa	Jatkuva	Toteutunut Kts. tilinpäätös 2025

Terve kilpailu, toimivat markkinat ja innovaatioiden tukeminen



Strateginen kaupunkitasoinen tavoite	Toiminnallinen tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Aikataulu	Seuranta
Rohkeat kasvuinvestoinnit	Vahvistamme kaupungin ja yrittäjien välistä yhteistyötä	Tiedottaminen ja viestintä, yhteiset tilaisuudet hankinnoista	Hankintateema yrittäjäaamukahveilla	2023 Jatkuva	Jatkuva Toteutunut viimeksi 4/2025
		Kokeilukulttuurin tukeminen ja uusien ratkaisujen kehittäminen	Toteutuneiden kokeilujen määrä/vuosi	Jatkuva	Jatkuva Toteutettu kokeiluja osana soveltuvia hankintoja, esim. yhteiskäyttöautot, kesäyrittäjyys
Raision on haluttu paikka tehdä bisnestä	Hankintamme ovat houkuttelevia, laadukkaita ja ennakoitavia	Markkinakartoitusten hyödyntäminen, vuoropuhelua tukevien menetelmien käyttö, tarkoituksenmukaiset hankintakokonaisuudet	Saapuneiden tarjousten määrä/hankinta Markkinavuoropuhelujen määrä	Jatkuva	Jatkuva Tarjouksia/päättynyt kisa v. 2025 4,66 (v. 2024 4,06)
Asukkaiden osallistaminen päätöksentekoon	Julkaisemme tietoa tulevista hankinnoista ennakoivasti ja avoimesti	Hankintakalenterin käyttöönotto	Hankintakalenteri käytössä	2024	Toteutumassa Hankintakalenterin käyttöönotto 2/2026
Avoin ja kehittyvä toimintakulttuuri	Kehitämme hankintaprosesseja entistä paremmiksi	Sähköisen kilpailutusjärjestelmän käyttö kaikissa kynnysarvot ylittävissä hankinnoissa ja soveltuvien osin pienhankinnoissa	Sähköisessä kilpailutusjärjestelmässä julkaistujen hankintojen määrä	Jatkuva	Jatkuva v. 2025 julkaistuja kilpailutuksia yht. 34, joista pienhankintoja 7 (v. 2024 kilpailutuksia yht. 55, joista pienhankintoja 13)
		Hankinta-asiakirjojen muotoiluun ja laadukkuuteen panostaminen	Ei keskeytettyjä hankintoja, joissa syynä hankinta-asiakirjojen muotoiluun liittyvät seikat	Jatkuva	Jatkuva 2 kpl hankinta-asiakirjojen muotoiluun liittyviä keskeytyksiä v. 2025 (0 kpl v. 2024)

Kestävät ja vaikuttavat hankinnat

Strateginen kaupunkitasoinen tavoite	Toiminnallinen tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Aikataulu	Seuranta
Kestävyyden, ekologisuu- den ja luonnon monimuotoisuuden huomioon ottaminen toiminnassa ja päätöksenteossa	Otamme käyttöön hankinnoilla työllistämisen mallin	Ohjeiden laatiminen hankinnoilla työllistämisen mallin käyttöön ja koulutus, hankinnoilla työllistämisen mallin käyttöönotto siihen soveltuvissa hankinnoissa	Ohjeet laadittu, koulutus järjestetty Hankinnoilla työllistämistä on kokeiltu vähintään yhdessä hankinnassa Hankinnoilla työllistettyjen määrä/vuosi	2024 2024-2025	Kesken Hankinnoilla työllistäminen osana hankintaohjetta. Hankinnoilla työllistämistä ei ole vielä kokeiltu. Kokeilu riippuvainen siitä, toteutetaanko työllistämiseen soveltuvia hankintoja
	Huomioimme kiertotalouden ja kestävän kulutuksen kaupungin hankinnoissa	Selvitetään ympäristövaikutuksiltaan merkittävimmät hankinnat ja huolehditaan, että ekologisuu- s on mukana hankinnan määrittelyssä, vähimmäisvaatimuksissa ja laatukriteereissä	Vastuullisuustavoitteet ja ehdot on sisällytetty kilpailutuksiin ja hankintasopimuksiin tarvittavilta osin, ympäristöstandardit ja –sertifikaatit on huomioitu hankinnoissa soveltuvin osin	Jatkuva	Jatkuva Raportoitu osana ympäristöohjelman raportointia
		Ruokahankinnoissa kiinnitetään huomiota ruoan laatuun ja tuoreuteen	Hankinnat ovat ympäristö- ja ilmastovaikutuksiltaan kestäviä, luomuruuan osuus ruokahankinnoista	Jatkuva	Jatkuva Raportoitu osana ympäristöohjelman raportointia
Asukkaiden osallistaminen päätöksentekoon	Edistämme hankinnoilla asukas- ja asiakaslähtöisiä palveluja ja ratkaisuja	Asukkaiden ja asiakkaiden osallistaminen hankintojen suunnitteluun	Toteutuneiden osallistamisen tilaisuuksien määrä/vuosi	Jatkuva	Jatkuva Toteutettu osana soveltuvia hankintoja, esim. Suviuuden puiston leikkipaikan leikkikeskuksen valinta asukkaiden äänestyksen perusteella

