



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Isot muutokset ovat uusi normaali

Vuoden 2022 merkitsevä piirre oli globaalien muutosten jatkumo – koronapandemian jäädessä ainakin huomioarvossa taka-alalle tilalle nousi Venäjän hyökkäys Ukrainaan ja siitä seuranneet kasvaneet energiakustannukset, kohonnut inflaatio sekä yleinen epävarmuus yritysten liiketoimintaympäristössä. Poikkeuksellinen vuosi näkyy pienten ja keskiuurten yritysten arvioissa lähiajan kasvun ja kehityksen odotuksissa, jotka ovat laskeneet voimakkaasti viime vuodesta. Vaikeita tekijöitä on useita: taloudelliset epävarmuustekijät ovat hidastaneet yritysten sijoittautumispäätöksiä alueelle ja tuovat myös varovaisuutta henkilöstön lisäyksiin, pandemian aiheuttama materiaali- ja komponenttipula on edelleen vahvasti läsnä ja hidastaa yritysten kasvumahdollisuuksia, ja osaavan työvoiman saatavuus nousee jatkuvasti esiin yritysten kasvun hidastajana - työvoiman saatavuusongelma näyttää myös laajenevan kansainvälisistä osajista suorittavan ammattihenkilöstön suuntaan.

Haasteellisesta tilanteesta huolimatta yrityskentästä löytyy myös paljon positiivista virettä. Poikkeuksellinen vuosi painotti uudistumisen tärkeyttä kilpailukykyä ylläpitävänä tekijänä. Digitalisaation ja vihreän siirtymän teknologiat korostuvat ja luovat myös kokonaan uusia liiketoimintamutoja ja -malleja. Merkityksellistä on myös se, että näiden alueiden kehittämiseen on tarjolla niin kansallista kuin kansainvälistä, kilpailtua yritysrahoitusta. Kolmas paljon potentiaalia omaava alue on hyvinvointiin ja terveyteen liittyvät palvelut ja teknologiat laajasti, kattaen niin puhtaan veden ja elintarvikkeiden saannin kuin fyysisen ja psyykkisen hyvinvoinnin ylläpidon sekä sairauksien toteamisen ja hoidon. Kansainvälisyys on pk-yritykselle usein keino paitsi kasvaa myös vahvistaa osaamistaan. Geopoliittisen tasapainon muutos korostaa länsiyhteyksien ja -markkinoiden tärkeyttä ja avaa Turun seudulle loistavia mahdollisuuksia porttina länteen ja erityisesti Skandinaviaan. Tämä kehitys vahvistui voimakkaasti viime vuonna Suomen ottaessa askelia kohti NATO-jäsenyyttä.

Turun seudun osaaminen ja potentiaali näillä avainalueilla on vahvaa niin yrityksissä kuin korkeakouluissa. Turun kampusrakenteet ovat käytännön rajapinta sekä korkeakoulujen keskinäiseen että yritysten kanssa tehtävälle vaikuttavalle yhteistyölle. Terveyskampus Turku ja Teknologiakampus Turku rinnalle käynnistyi Kulttuurikampus Turku, johon kytkeytyy myös uuden luovien alojen kasvuohjelman valmistelu. Turun tekniikan korkeakoulutuksen vetovoima kehittyi edelleen voimakkaasti, mikä lisää alueen vetovoimaa ja kilpailukykyä niin opiskelijoiden kuin osaavan työvoiman saatavuudessa.

LISÄÄ ULKOPUOLISTA RAHOITUSTA ALUEELLE

Olemme Turku Science Park Oy:llä vastanneet muuttuneisiin toimintaympäristön haasteisiin omien palveluidemme ja niiden näkyvyyden kehittämisellä. Olemme kehittäneet palveluista viestimisen ilmettä ja sävyä, ja näkyvyyttämme erityisesti sosiaalisessa mediassa on lisätty voimakkaasti. Tavoitteemme on saavuttaa entistä suurempi osuus alueen kasvupotentiaalia omaavista yrityksistä. Toimintaympäristön epävarmuustekijöistä huolimatta saavutimme pääosin ja jopa ylitimme toiminnalle asetetut tavoitteet. Erityisen positiivinen onnistuminen oli palveluidemme avustamana alueen yrityksiin tulevan ulkoisen rahoituksen määrä, joka oli yleisen taloustilanteen epävarmuudesta huolimatta lähes kolminkertainen tavoitteeseen nähden. Onnistuimme erittäin hyvin myös ulkoisen rahoituksen hankinnassa omaan toimintaamme, ja projektisalkkumme on vahva paitsi määrällisesti myös uusien projektien strategisessa kohdennuksessa.

KEHITTÄMISELLÄ TOIMINNAN KÄRKI TERÄVÄKSI

Syksyllä 2022 käynnistimme vaikuttavan johtamisen kehittämisen, tavoitteenamme systemaattinen, tavoitehakuinen ja osallistava asiakaslähtöinen toimintamalli. Konkreettinen esimerkki tästä on projektihallinnan uudistaminen pait-

si järjestelmä- myös toiminnan tasolla, tavoitteena ja tuloksena projektisalkun jalostuminen tukemaan ja vahvistamaan perustoimintaa. Invest in -toiminnan uudelleenorganisointi käynnistyi myös loppuvuonna. Keskeinen elementti on Turun Seudun Kehitys Oy:n toimitusjohtajan tehtävät ja Turku Business Region Invest in -prosessivastaavan tehtävät yhdistävä rekrytointi, mikä tiivistää entisestään seudun kuntien yhteistyötä ja edistää Invest in -tavoitteita.

Kärkialojen toiminnassa oleellinen muutos liittyy matkailun kehittämistä varten siirtymiseen Experience-kärkialalta uudelle Turun, Naantalın ja Paraisten kaupunkien perustamalle Visit Turku Archipelago Oy:lle. VTA Oy vastaa jatkossa matkailun alueellisesta kehittämisestä ja markkinoinnista, ja me palvelemme matkailuyrityksiä osana muuta yrityskehitystoimintaa. Experience-tiimimme on AV-tuotannoissa jatkanut vahvaa otetta elokuva- ja TV-sarjatuotantojen tuomisesta Turun seudulle. Clean-kärkialalla erityisjärjestely kärkialan johdossa on jatkunut, kun Linda Fröberg-Niemi toimii myös Nesteen Naantalın jalostamoalueen uusiokäyttöön tähtäävän Green Industry Park Oy:n toimitusjohtajana. Health-kärkialaan liittyen merkittävä virstanpylväs oli Lääkekehityskeskukseen juridinen perustaminen, jonka konkreettinen eteneminen sen jälkeen tosin on ollut erittäin hidasta. EDIH (European Digital Hub) -hankkeisiin saatu myönteiset rahoituspäätökset linkittyvät vahvasti paitsi Maritime- ja Tech-kärkialoihin myös Healthiin, ja tukevat digitalisaation mahdollisuuksia elinkeinolaikojen kehittämisessä.

Tom Palenius
Turku Science Park Oy:n toimitusjohtaja

Hallituksen toimintakertomus

Turku Science Park Oy:n hallitukseen kuuluivat **Niko Kynnäräinen** (puheenjohtaja), **Minna Arve, Piia Elo, Jukka Kola, Elina Rantanen, Matti Rihko, Jukka Rinnevaara** ja **Vesa Taatila** 20.4.2022 pidettyyn yhtiökokoukseen asti, joka valitsi hallitukseen uusina jäseninä Åbo Akademin rehtoriksi helmikuussa nimitetyn **Mikael Lindfeltin** sekä **Jukka Rinnevaaran** tilalle **Tomi Penttilän**. Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 19.5. tehdyn yhtiöjärjestys muutoksen myötä hallituksen jäsenmäärää lisättiin yhdellä paikalla. PRH:n vahvistettua yhtiöjärjestysmuutoksen tuli ylimääräisen yhtiökokouksen nimeämästä **Panu Routilasta** virallisesti kymmenes hallituksen jäsen 24.10.2022. Hallituksen sihteerinä toimi **Tuomas Heikkinen**.

Yhtiön omistus- ja konsernirakennetta on yksinkertaistettu vuoden 2022 aikana. Tytäryhtiö Turun tiede- ja teknologiapuisto Oy:n omistus siirtyi kokonaan Turun kaupungille, samoin TScP:n omistusosuus Green Industry Park Oy:stä. Turku Science Park Oy:n sidosyksikköaseman mahdollistava omistusrakenteen muutos saatettiin päätökseen vuoden lopussa.

TALOUDELLINEN TILANNE JA NÄKYMÄT*

Yhtiön taloudellinen tilanne on vakaata, vaikka tilikauden toiminnallinen tulos onkin voimakkaasti tappiollinen. Tappiollisen tuloksen syynä on verottajan aiemmasta muuttunut tulkinta koskien Turun kaupungin yleisavustuksia, jotka nyt todettiin arvonlisäveron alaisiksi. Uuden linjauksen myötä vuoden 2022 avustusten maksatus keskeytettiin kokonaan, kunnes sidosyksikköaseman mahdollistava omistusrakenteen muutos saatettiin päätökseen. Tappion tasevaikutus korjattiin vuoden 2022 lopussa kaupungin pääomituksella.

Yhtiön taloudellisen tilanteen odotetaan jatkuvan vakaana.

ARVIO LÄHIAJAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Riskiärvioissa ei ole tapahtunut tilikauden aikana merkittäviä muutoksia. Suurimmat riskitekijät liittyvät rahoitukseen, sillä nykyisellä toimintamallilla ulkoisen hankerahoituksen rooli on yhtiölle erittäin merkittävä. Yhtiö on onnistunut erittäin hyvin ulkoisen rahoituksen hankinnassa ja siihen panostetaan edelleen voimakkaasti. Rahoitukseen liittyviä riskejä on analysoitu myös Turun seudun kuntien kanssa solmitun palvelusopimuksen ja sen jatkuvuuden osalta, sillä sopimuskausi päättyy vuoden 2023 lopussa. Tähän liittyvä rahoitusriski on kuitenkin arvioitu pieneksi. Yhtiön toimintaan ja palvelutuotannon sisältöön liittyviä epävarmuustekijöitä on tunnistettu vuonna 2023 käynnistyvästä työllisyyspalvelu-uudistuksesta.

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli tilikauden lopussa 57 henkilöä. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut **Tom Palenius**.

YHTIÖN OSAKKEET

Turku Science Park Oy:n osakepääoma on 4.592.000 euroa, osakkeita on 1.329.346 kpl.

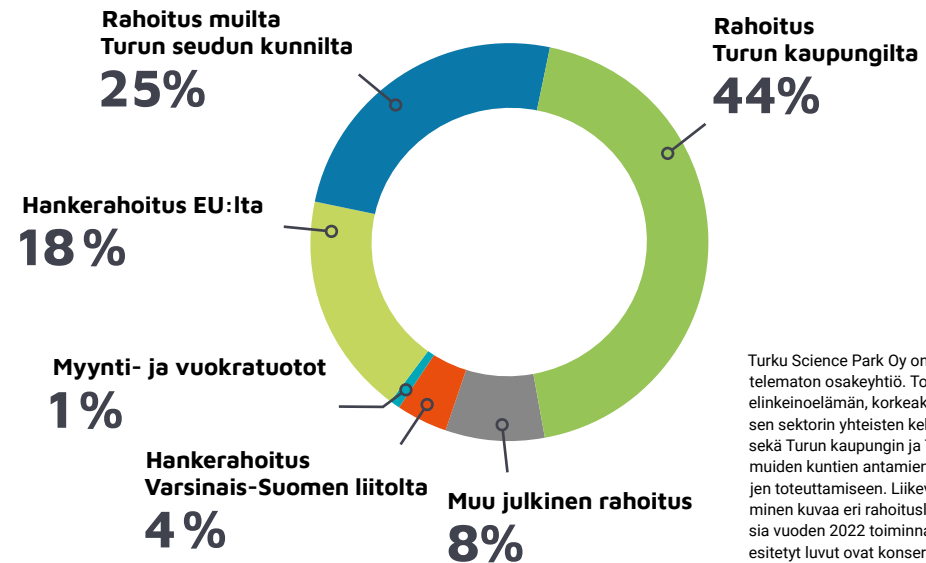
HALLITUKSEN OSINKOEHDOTUS

Emoyhtiön tilikauden tulos oli -1.967.167,80 euroa tappiollinen ja konsernin tulos -1.965.681,45 euroa. Hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta.

TULOSLASKELMA JA TASE 2022

TULOSLASKELMA		TASE	
Liikevaihto	5 597 948,37 €	Vastaavaa	
Materiaalit ja palvelut	1 922 015,74 €	Pysyvät vastaavat	43 473,90 €
Henkilöstökulut	3 964 273,47 €	Vaihtuvat vastaavat	8 671 201,78 €
Poistot ja arvonalentumiset	3 941,17 €	Vastaavaa yhteensä	8 714 675,68 €
Liiketoiminnan muut kulut	2 018 884,16 €	Vastattavaa	
Liikevoitto	-2 311 166,17 €	Oma pääoma	4 213 076,62 €
Rahoitustuotot ja -kulut	381 119,92 €	Vieras pääoma	4 439 477,48 €
Nettotulos	-1 965 681,45 € *	Vastattavaa yhteensä	8 714 675,68 €

LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN



Turku Science Park Oy on voittoa tavoittelematon osakeyhtiö. Toiminta perustuu elinkeinoelämän, korkeakoulujen ja julkisen sektorin yhteisten kehityshankkeiden sekä Turun kaupungin ja Turun seudun muiden kuntien antamien toimeksiantojen toteuttamiseen. Liikevaihdon jakautuminen kuvaa eri rahoituslähteiden osuuksia vuoden 2022 toiminnassa. Kaikki esitetyt luvut ovat konsernin lukuja.

Vaikuttavaa verkostoitumista vuonna 2022

Smart Chemistry Parkin tiloissa toimi vuoden lopulla

11 yritystä

CleanTurku-kärkialan verkostossa

Yli **160** yritystä



Turun seudulla tehtiin

9 isoa elokuva- ja tv-tuotantoa

jotka työllistivät

79 henkilöä ja **14** harjoittelijaa

Turun seudulla tehtiin

3 VFX-jälkituotantoa ja **2** animaatiota

Kuvauspäiviä Turun seudulla oli

29 ja animointi- ja

jälkituotantotyöpäiviä **544**



Enterprise Europe Network (EEN)
-kansainvälistymispalveluissa

279 asiakkuutta

7 yhteistyösopimusta

2022 järjestettiin

22 Startti-infoa,
joissa osallistujia oli **254**



Uusyritysneuvonnassa kirjattiin

774 uutta asiakasta

1300 asiakasneuvontaa

479 perustettua yritystä

Yrityspalveluyhdistyksen kautta ohjattiin

180 asiakasta yksityisen
sektorin asiantuntijan kertaluonteiseen
maksuttomaan konsultointiin



Naantalin meriverkostot tapahtumaan
osallistui

150 yritystä

HealthTurun yrityksillä käynnissä

yli **300** milj. € investoinnit alueella

BusinessUp-ohjelmaan osallistui

11 startup-yritystä tai -tiimiä

Kansainvälisen Northbound Startups
-kasvuohjelman aloitti

8 startup-yritystä

Urban Techissä jatkoon pääsi

8 alueemme pk-yritystä

Turku Science Park Oy:n
asiakastyytyväisyys

4,7/5

Turun seudun yritysten
v. 2022 saama ulkoinen rahoitus

47 000 000 €



150 000
työpaikkaa

25 000
yritystä



2 YLIOPISTOA

Turun yliopisto
Åbo Akademi

yli **400**
professoria

3 AMMATTI-
KORKEA-
KOULUA

Turun ammattikorkeakoulu
Yrkeshögskolan Novia
Humanistinen ammattikorkeakoulu

47 000
opiskelijaa

Turun yliopistollinen keskussairaala Tyks



TURKU SCIENCE PARK Oy Ltd

Yritys- ja innovaatiopalvelut